Com alta de juros no Brasil e nos ÉUA, renda fixa domina C6 Com os preços atuais do café, potencial de faturamento do setor é de R\$1bi ao ano", diz Luciano Quartiero, presidente da Camil Bi

ECONÔMICO

Destaques

Despesa nos supermercados O peso das despesas nos números de GPA e Carrefour neste ano afetou as margens das redes de janeiro a março, segundo seus ba-lanços. Esses gastos responderam por uma fatía maior das receitas. De forma geral, o Carrefour cresceu em vendas mais do que o GPA no 1º trimestre, porque decidiu ga-nhar maior volume de venda neste ano. B4

Risco de estagflação preocup

Após os choques da covid e da guerra na Ucrânia, a inflação vem superando expecta octama, a ininação vem superando expecta tivas, a tingindo os maiores niveis em déca-das em muitos países, e as perspectivas de crescimento económico se deterioram. Ne te quadro, o risco de estagflação preocupa autoridades porque há poucos instrumen-tos monetários para enfrentá-la. A16

"Drawback" estendido

A Câmara dos Deputados aprovou ontem a medida provisória (MP) que prorroga por um ano as concessões do regime aduaneiro especial do "drawback". É a segunda vez seguida que esse regime tem sua vigência prorrogada. O texto recebe apoio de todos os partidos na Casa e segu para discussão no Senado Federal. A8

intratos de GNL



está negociando contratos de fornecimento de gás natural com clientes no Nordeste. do em vista a abertura do mercado no Brasil e o aumento dos preços do gás natu-ral liquefeito (GNL) no mercado internacio-nal com a guerra na Ucrânia. Segundo o pre-sidente da companhia, Marcelo Magalhãe. to dos preços do gás nati NL) no mercado internac há conversas em andamento para acordos para suprimento de volume fixo baixo. B1

Isenção de IR para estrangeiros O governo pediu ao Congresso que in-clua no projeto de lei do marco de ga-rantias a isenção de imposto de renda para investimentos estrangeiros em típara investimentos estrangeiros em trubos de renda fixa corporativos (de-bêntures, debêntures incentivadas, CRI e CRA). É uma tentativa de atrair recur-sos externos, o que pode ajudar a dimi-nuir a cotação do dólar. CI

Santa Vitória é vendida por R\$ 705 mi A sucroalcooleira Jalles Machado, com usi-

A sucroakooleira Jalles Machado, com usi-nas em Golás, comprou a usina mineira San-ta Viforia pelo total de 185 704.9 milhões, in-cluindo assunção de dividas. A aquisição permite à companhia passar a integrar o pe-lotão de empresas com tamanho interme-diário, com capacidade de moagem mais perto das 10 milhões de toneladas. 87

Suprimento de gás

Na tentativa de dar fim a uma briga judicial que sa arasta desde o inicio do ano, a Petro-bras abriu negociações com distribuidoras degás canalizado para novos contratos de fornecimento do insumo. Segundo fontes, a estatal propõs alongar de quatro para nove anos o período de suprimento fixado nos atuais contratos. Por outro lado, aceitaria redução do valor cobrado pelo gás natural. Bl

Claudia Safatle Em eventual nova gestão de Bolsonaro, seus assessores econômicos esperam aprovar as reformas tributária e administrativa. A2

Armando Castelar Pinheiro

o, dólar e Fed funds (fundos dispo bilizados pelo BC dos EUA) têm tido fortes impactos no cenário econômico global. A15

Indicadores

Havespa	5/mi/22	-281% R\$ 32.0b
Solic (meta)	5/mai/22	12,75% ao am
Selic (taxa efetiva)	5/mai/22	12,51% 20.20
Dálar comercial (BC)	5/mi/22	5,0045/5,005
Dólar comercial (mercado)	5/mai/22	5,0160/5,0166
Dólar turismo (mercado)	5/mai/22	5,0316/5,2116
Euro comercial (BC)	5/mi/22	5,2572/5,259
Euro comercial (mercado)	5/mi/22	5,2904/5,2910
Earo turismo (mercado)	58na/22	5.3294/5.699

União negocia R\$ 265 bi de dívidas com contribuintes

Empresas e pessoas físicas negociaram com a União, desde 2020, o valor de R\$ 263 bilhões em acordos para o paga-NS 26.5 bilhoes em acordos para o paga-mento de dividas fiscais. Em abril, o nú-mero chegou a 1,1 milhão de acordos. Os contribuintes têm utilizado a chamada "transação tributária" para negociar dé-bitos com a Procuradoria-Geral da Fa-zenda Nacional (PGFN), que pode conce-der desconte a pareal pareal.

Zenta razional (1-174), que poue conte-der descontos e parcelamentos. A Universidade Candido Mendes, por exemplo, fechou acordo há pou-cos dias para regularizar um passivo de RS 1,25 bilhão. Foi a maior quantia negociada pela equipe da procurado-

Medida eleva a

2023 e complica tarefa do BC

A supensão dos reajustes de energia elétrica das concessionárias, como propõe um projeto legislativo, poderia tura quase um ponto perentual da inflação de 2022. Para economistas, a conta seria empurrada para 2023 e viria ainda maior, criando dificuldade adicional à atreda do Banco Central de trazer a inflação para a meta no ano que vern. Além disso, a perspectiva de novas allas em combustiveis, que podem evaziar parte combustiveis, que podem evaziar parte combustiveis, que podem evaziar parte estados do presidente pira Bolocanzo para preços administrados subieren.
Alfados do presidente pir Bolocanzo estão procupados como impacto da inflação na campanha eleitoral. Diante dis-

tlação na campanha eleitoral. Diante dis-so, a Câmara aprovou urgência para votar medida que suspende o reajuste de quase 25% nos preços da energia no Ceará. O J.P. Morgan estima impacto sobre o IP-CA de 2022 de 0,04 ponto percentual. Mas o receio é que a medida seja ampliada para

o frection e que a nicenta seja ampianata para o âmbito nacional, desejo manifestado pe-lo presidente da Casa, Arthur Lira (PP-AL). A equipe econômica do governo, o setos privado e fontes da Aneel dizem temer que a medida afete a percepção de risco do in-vestidor em relação ao país. Página A4

Autoridades dos

eleições do Brasil Maria Cristina Fernandes

A sucessão de manifestações de con-fiança de autoridades americanas no processo eleitoral do Brasil — seis, em

processo eleitoral do Brasil — seis, em menos de um ano — reforço u a percep-ção, nos meios diplomiticos brasileiros, de que a futura embaixadora dos Estados Unidos, Elizabeth Buggey, acountai se un del cação ainda holo de confirmado, mas é vista como um passo de realimação da defeas do processo eleitora Drasileiro. Foi emmeio à ofensiva americana para defender as instituições eleitorais brasi-leiras que o Ministério da Defeas soltou agação de seus que seitoma processor de gação de seus que seitoma processor de gação de seus que seitoma processor de passor de seus que se o meio de processor de gação de seus que seitoma processor de processor de processor de processor de processor de gação de seus que seitoma processor de pro-teiro que se de processor de processor de pro-teiro que o Ministério da Defeas soltou gação de seus que seitoma processor de pro-teiro que processor de processor de processor de pro-teiro que de processor de processor de processor de pro-teiro que de processor de processor de pro-teiro que de processor de processor de processor de pro-teiro que de processor de processor de processor de pro-teiro que de processor de processor de processor de pro-teiro que de processor de processor de processor de pro-teiro que processor de processor de processor de pro-teiro que processor de processor de processor de processor de pro-teiro que processor de processor de processor de processor de processor de pro-teiro que processor de processor d

gação de seus questionamentos ao pro-cesso eleitoral. A divulgação ocorreu no

cesso eleitoral. A divulgação cocrue un mesmo dia em que o porta-avor do De-partamento de Fistado, Ned Price, ques-tionado sobre posicionamento do riso tor da CA, William Burns, em defesa do processo eleitoral brasileiro, foi na mes-ma direção: "fermos grande confiança en as instituições democráticas brasileiro, foi na a nas instituições democráticas brasileiro, a foi primeira autoridade america-na a fazer o alerta ao psis. A revelação foi feita pela "Reuters". Psigna A6

EUA defendem

inflação de

De São Paulo, Brasília e do Ri A suspensão dos reajustes de energia ria na 2º Regiao, que abrange os Esta-dos do Rio de Janeiro e Espírito Santo. A divida original da universidade, que está em recuperação judicial, foi redu-zida para cerca de R\$ 400 milhões. A quitação será em 145 meses. Em São Paulo, casos bilionários vêm

Em Sao Faluo, caoso bilioniarios veni sendo registrados desde o ano passado. O Grupo Ruas, que atua no transporte ur-bano, negociou o pagamento de R\$ 3,12 bilhões em julho do ano passado. Já a Inepar, do setor de infraestrutura, forma-lizou a renegociação de R\$ 2,6 bilhões de

nizou a renegociaca de ros 2,6 oninoes de dividas fiscais em dezembro. A transação foi instituída por lei há pouco mais de dois anos. Desde então, o Fisco passou a ter permissão para sentar-se à mesa e negociar com os contribuin-

A aposta do bilionário

tes de forma "customizada". Ha mais de dez modalidades de transação. Descontos variam conforme o fluxo de caixa e a capacidade de pagamento do contribuinte. Mas, em geral, são de até 50% e a divida pode ser parcelada em um prazo de até 84 meses. Empreem um prazo de ate 64 meses. Empre-sas em recuperação judicial, caso tam-bém da Inepar, têm mais vantagens. Os descontos podem alcançar 70% e o pra-zo de pagamento, até 120 meses. "Conseguimos ajustar de acordo com

a condição econômica de cada devedor, diz Tiago Voss dos Reis, procurador-chefe da unidade virtual da procuradori an 2ª região. Com a procuradora Andréa Bor-ges Aratijo, ele conduziu as negociações com a Candido Mendes. Página E1

Bolsa recua e dólar sobe por receio de juros mais altos

Victor Rezende e Gabriel Roca De São Paulo

O alivio nos mercados após a alta de O Sponto percentula nas taxas básicas de juros nos EUA durou pouco. Os temores de cenário infalcionário mais grave no futuro pesaram, levando à subida dos ju-ros americanos de longo praza. Como, sa bolass globais caíram, enquanto o di-lar ganhuo (Bigo, O i Dovespa recul-2 2818, aos 105 304,19 pontos. Ji o dólar efectou a 185 306, elevação de 2,28%. Honer mudança na visão do mercado fectou a 185 306, elevação de 2,28%. Honer mudança na visão do mercado fectou a 185 306, elevação de 2,28%. Honer mudança na visão do mercado fectou a 185 306, elevação de 2,28%. Honer mudança na visão do mercado fectou a 185 206, elevação de 2,28%. Honer mudança na visão do mercado fectou a 185 206, elevação de 2,28%. Honer mudança na visão do mercado fectou a 185 206, elevação de 2,28%. Honer mudança para de 100 O alívio nos mercados após a alta de

nao consuera aumento de O/2 ponto has taxa de juros. A leitura passou a ser que os EUA podem ter de enfrentar inflação mais alta no curto prazo e ser forçado a aumen-tar os juros a níveis maiores, Juros ameri-canos altos tendem a fortalecer o dólar, podendo comprometer a atração de investimentos para emergentes. Página C1

Lucro da Petrobras cresce 38 vezes

De São Paulo, Brasília e do Rio

Alta no preço do petróleo, maior volume exportado, custos mais baixos na importação de GNL e margens maiores na venda de óleo diesel fizeram o lucro na venda de oleo diesel fizeram o lucro
da Petrobras crescer 38 vezes — ou
3.718% — no 1º trimestre, para
RS 44,56 bilhões, contra RS 1,17 bilhão
em igual período de 2021. A receita somou RS 141,64 bilhões, com avanço de

644% na mesma comparação.

O presidente Jair Bolsonaro classificou o lucro da empresa como "crime inadmissivel" e" estupro", quando a alta dos combustiveis pressiona a inflação em ano eleitora. Ele já criticou várias vezes a política de preços da estatal, que segue a paridade inter nacional. Além disso, a companhia retorna bilhões de reais ao governo na forma de di videndos e impostos. **Páginas A2 e B1**

Na China, contração em serviços

Agências internacionais

Os serviços na China cafram para seu nível mais fraco em mais de dois anos em meio aos surtos de covid-19 e os "lock-downs", que afetam o consumo e amea-çam o crescimento econômico. O indice de atividade de serviços da Caixin China, um indicado estrado con un para 36 2 mayos 36 2 may oe atrividade de serviços da caixin Cinina, um indicador privado, caiu para 36,2 em abril, o menor desde fevereiro de 2020. Foi o segundo mês consecutivo abaixo de 50, o que indica contração. **Página A15**

VAL OR

Para companhias, futuro do trabalho traz muitos dilemas

Jacilio Saraiva Para o Valor, de São Paulo

Para Nizan Guanaes, CEO da consultoria de estratégias de comunicação N delcias, ohome office pode ser libertador, mas é complicado usar a casa como ambiente de trabalho para semper. "O dessific é manter equilibrio nesse cenário", disco publicitário, ontem, na Iránico, o trabalho. Fernanda Mayol, sécia da McKinsey, afirmou que os profissionais ficaram

mais exigentes e citou estudo da consul-toria segundo o qual 40% da fora de tra-balho nos EUA e na Europa considera deixar seus empregos, em três a seis me-ses, devido à falta de alinhamento com as escendido à falta de alinhamento com as chefias sobre os formatos de expediente. O Mercado Livre, que contratou 14 mil no Brasil Juncionários neste ano — 4 mil no Brasil — manterá o modelo hibrido, presencia la ca distincia; vinda a nu asberoa o que

e a distância. "Ainda não sabemos o q virá pela frente e até o metaverso apare como opção", disse Stelleo Tolda, cofu dador da empresa. **Página A5** nos o que

LIVE do Valor

Às 12 horas no www.yalor.globo.com

Departamento do Hemistério Ocidental di Fundo Monetário Internacional (FMI) 15h - Edvaldo Santaex, deutor em engenharia de produção e ex-divetor da / e Etbla Cannouss, CEO da ABEEólica (Associação Brasileira de Energia Eólica)

Segunda, 09/05 - Fernando Rocha, sócio e

Carreira em Destaque - às 14 hs Terça, 10/05 - Patricia Coimbra,

Brasil Jornais

Entre em nosso Grupo no Telegram! Acesse t.me/Brasiljomais

Jornal da Cidade

OTEMPO

ORREIO BRAZILIENSE

FOLHA DE S.PAULO



Tenha acesso aos principais jornais do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!

sse nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Se Bolsonaro for reeleito, teto poderá ser reavaliado

Claudia Safatle



m um eventua segundo mandato do presidente Jair Bolsonaro, a expectativa de que sejam aprovadas as reformas tributária e reformas tributāria e administrativa e que seja, tambēm, feita uma reavaliação da lei do teto do gasto público de forma a permitir, por exemplo, que sejam usados os recursos advindos das recursos advindos das privatizações ou de pagamento de dividendos das empresas estatais para um programa de erradicação da pobreza sem

teto do gasto. Tal flexibilidade não deve atingir o Auxílio Brasil, programa que foi aprovado como permanente pelo Senado, na quarta-feira. Até então, pela legislação, o auxílio de R\$ 400 valeria apenas para este ano. Como permanente ele agrega mais R\$ 90 bilhões na despesa orçamentária anual.

que ele esteja contabilizado no

Ao recusar 5% de correção, servidos node ficar sem nada

O senador Marcelo Castro (MDB-PI), relator do Orçamento para 2023, disse que tem ouvido especulações de que o governo estaria pensando em retirar o Auxílio Brasil do cómputo do teto de gastos. Ele adiantou que (MDB-PI), relator do gastos. Ele adiantou que apoiaria essa ideia. O programa substituiu o Bolsa Familia e garante a renda mensal para cerca de 18 milhões de familias "Não creio que se vá cometer

tal heresia econômica de tirar o Auxílio Brasil do teto". ialificada da pasta da Economia a respeito dessa especulação. A lei do teto para o gasto público limita a exp gasto pubnico minta a expanina da despesa orçamentária à inflação medida pela variação do IPCA acumulada no período de julho a junho de cada ano imediatamente anterior. Para superar tal restrição, há sempre quem apresente propostas de exclusão de determinadas despesas do gasto total permitido. A política fiscal do governo

onaro foi calcada na contenção do gasto com a folha de salários do funcionalismo e, para isso, foi muito importante ter a lei que restringiu o aumento da despesa. Sem reajustes desde 2019, as categorias estão ameacando greve. O governo propôs uma correção de 5% linear, para os greve. O governo propos uma correção de 5% linear, para os servidores do Poder Executivo, a partir de meados do ano. Essa alternativa desagradou a todos. Acontece que no Orcamento deste exercício consta apenas R\$ 1,7 bilhão para bancar a reestruturação de carreiras da

area de segurança publica, prometida por Bolsonaro no ano passado. Se conceder os 5%, isso custará cerca de R\$ 6 bilhões e absorverá a verba existente, deixando descontente uma ampla base eleitoral do presidente.

eleitoral do presidente.
"Se não querem um reajuste de 5%, então não terão nada", comentou uma fonte próxima ao ministro da Economia, Paula Guedes, ciente, porém, de que esta será uma decisão política do presidente da República que blusca a reelejão. Está ficando claro para Bolsonaro, no entanto, que não é possível atender às reivindicações das categorias do funcionalismo categorias do funcionalismo. categorias do funcionalismo categorias do funcionaismo em torno de reajustes salariais que buscam repor as perdas inflacionárias dos últimos anos Assim como é praticamente impossível o governo conceder reajustes para conceder reajustes para apenas uma ou outra categoria profissional em um momento em que todos estão se mobilizando para recompor perdas, gerando, assim, uma

orrida pela isonomia.

O presidente já percebeu, também, que é a economia que vai lhe trazer dividendos ou ônus político eleitorais e uma deterioração fiscal dada por um reajuste mais generoso dos funcionários poderá lhe custar muito.

Oseconomistas oficiais

contam com a opinião pública para ajudar o governo nessa empreitada e acredita-se que ela não estaria, desta vez. apoiando o movimento ivindicatório do servidor Afinal de contas, explicam, enquanto os trabalhadores do setor privado tiveram redução nominal de salários e perda do emprego durante o a ge da pandemia da covid-19 o pandemia da covid-19, o funcionalismo não teve nem uma coisa nem outra. Agora seria a hora de ele contribuir aceitando a corrosão inflacionária dos seus

inflacionaria dos seus vencimentos, argumentam. É importante deixar claro que não hã ninguém encarregado de escrever um programa de governo para o eventual segundo mandato de Rolsonaro repetindose, assim Bolsonaro, repetindo-se, assim, a lógica da primeira

elfim Netto olha o quadro eleitoral polarizado entr Luiz Inácio Lula da Silva e Jair Bolsonaro e conclui: "Estamo caminhando a passos largos rumo ao subdesenvolvimento acelerado".

Antes um entusiasta da candidatura de Lula para canchdatura de Lula para comandar o país nos próximos quatro anos, agora Delfim tem se mostrado desiludido com o discurso do petista. "Ele se excedeu", tem dito, com pesar, ex-ministro e conselheiro do ex-ministro e conseinero do então presidente Lula nos seus dois primeiros mandatos. Na economia, o discurso do ex-presidente tem sido ex-presidente tem sido estatizante, em um tom de negação do que foi o seu bem-sucedido governo. Delfim completou 94 anos no domingo passado, dia 1° de mai

Claudia Safatle é jornalista da equipe

que criou o Valor Econômico e escreve

Com alta de preço, exportações brasileiras têm valor recorde para abril

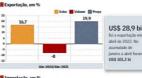
Em abril o valor das exportações e importações avançou impulsio-nado por alta de preços enquanto nado por ana de preços enquanto os volumes comercializados caf-ram nas duas pontas. O mês inten-sificou a dinâmica já mostrada no primeiro trimestre, de balança co-mercial comandada principalmercial comandada principal-mente por preços, num movimen-to que deve se estender até o fim do ano, segundo especialistas. Além dos efeitos de pressão de preços re-sultantes da guerra entre Rússia e Ucrânia essa dinâmica deve ser in-tensificada com o impacto dos lockdowns no China.

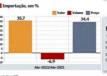
lockdowns na China.

Segundo dados divulgados on tem pela Secretaria de Comércio tem pera Secretaria de Contercio Exterior (Secex/ME), a balança co-mercial fechou abril com superá-vit de US\$ 8,1 bilhões. O saldo re-sultou de US\$ 28,9 bilhões em exportação, valor recorde para o mês, e de US\$ 20,8 bilhões em imtação, segundo maior valor série histórica também para L. O valor dos embarques cresceu 16,7%, e o das compras externas, 35,7%. A alta foi comandada por preços, com avanço de uada por preços, com avanço de 19,9% na exportação e 34,4% na importação. Houve queda de vo-lumes nas duas pontas, de 8% e de 6,9%, respectivamente, sempre com variações na média diária.

Segundo o subsecretário de In-teligência e Estatísticas de Comér-cio Exterior, Herlon Brandão, a queda de volume na exportação em abril não é uma tendência. Ele observou que houve muitos feriados no mês, o que afetou os volu-mes embarcados. Na importação, mes embarcatos, va importação, Brandão comentou o aumento em fertilizantes e adubos. Este item so-mou US\$ 2,1 bilhões no mês, quase quatro vezes os US\$ 528 milhões desembarcados em igual período

Avanço de preços

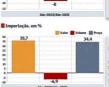




US\$ 20.8 bi foram US\$ 81.2 bi

mais com o impacto dos lock-downs na China. ta de exportação brasileira, o item que teve redução de preço foi o minério de ferro, destaca preços gradativo que se esperava para o decorrer não deve mais acontecer. Ao fim do ano, a corren-te de comércio brasileira, dada pe-Welber Barral, sócio da BMJ Con-sultores e ex-secretário de Co-mércio Exterior. Os embarques da commodity caíram 23,5% em la soma das exportações e impor-tações, diz ele, deve ter avanço em taçoes, diz eie, deve ter avanço em relação ao ano passado, mas sem necessariamente significar dina-mismo proporcional da economia doméstica, já que a alta deve ser comandada mais por preços.

preço e 9,1% em quantidade no primeiro quadrimestre, com queda de 30,5% no valor expor-ado, sempre em relação a iguais meses do ano passado. Isso, diz ele, deve-se à base alta de comparação e também à redução de demanda da China, destino da maior parte do minério de ferro maior parte do minerio de lerro exportado pelo Brasil. Já outros produtos importantes da pauta exportadora, como petróleo e



dade, com alta de 81,5% como em preços, que avançaram 130,7%. Os produtores agrícolas, segundo ele, anteciparam aquisi-ções desses insumos, provavel-mente por receio de desabasteci-mento. O usual, explica, é a impor-Com isso, diz Castro, o ajuste de

> Rafael Cagnin, eco Rataer Cagnin, economista do Instituto de Estudos para o Desen-volvimento Industrial (Iedi), tam-bém diz que a normalização de ca-deias de produção internacionais deve ser postergada. "Houve reco-locação de fontes de incerteza." Há

lhões no primeiro quadrimestre, com avanço de 25,5% em relação a iguais meses do ano passado. Tam-bém no acumulado, os preços pesaram mais no avanco de embarsaram mais no avanço de embar-ques e desembarques. O valor exportado nos primei-ros quatro meses do ano avançou 23,8%, com alta de 5,1% em volu-mes e de 17,8% em preços. Nas importações o valor subiu 27,6%. Importações o vaior subiu 27,0%. Houve queda de 3,3% na quanti-dade desembarcada enquanto os preços aumentaram em 31%. Nas exportações, entre os pro-dutos mais importantes da pau-

tégias de busca por resiliência e reorganização produtiva e esse processo deve acontecer de forma gradual, já que a procura de par-

ceiros comerciais tende a gerar

atritos e demanda negociações. No acumulado de janeiro a No acumulado de Janeiro a abril, segundo dados da Secex, o superávit comercial foi de US\$ 19,9 bilhões, resultado de US\$ 101,2 bi-

lhões em exportação e US\$ 81,2 bi

lhões em importação. A corrente de comércio somou US\$ 182.4 bi-

soja, compara, tiveram alta de preço e de valor exportado.

Bolsonaro volta a atacar Petrobras e diz que lucro é 'crime'

O presidente Jair Bolsonaro fez ontemum forte ataque à Petrobras e à sua política de preços. Ele classi-ficou o lucro da empresa com "um crime inadmissível" e um "estupro", no momento em que a alta dos combustíveis pressiona a in-flação em pleno ano eleitoral.

Pré-candidato à reeleição, Bol naro reforça um discurso que sonaro reforça um discurso que adotou diversas vezes ao longo de seu mandato de críticas à política de preços da empresa. A compa-nhia segue, desde 2016, política de paridade em relação aos preinternacionais e não pode cumprir essas regras sob risco cumprir essas regras sob nalidades da CVM e de in

dores nacionais e estrangeiros. Mesmo assim, Bolsonaro seguvo" da Petrobras. Esse argumento e a crítica aos reajustes de preços de derivados serviram para demitir os

dois últimos presidentes da com-panhia: Roberto Castello Branco e Joaquim Silva e Luna, substituído em abril por José Mauro Cunha. Ao se defender, a Petrobras sustenta que retorna bilhões de reais ao go que retorna bilhoés de reais ao go-verno na forma de dividendos e impostos. Etem deixado claro que se o governo quer subsidiar os combustíveis poderia usar parte dos recursos que recebe da compa-nhia para fazê-lo.

tacão desses insur

José Augusto de Castro, presi-dente da Associação de Comér-cio Exterior do Brasil (AEB) res-

salta que a balança comercial re-

flete de forma geral o impacto da

guerra Rússia-Ucrânia sobre pre

guerra Russia-Ucrania sobre pre-cos que ainda estavam pressio-nados pelos descompasso entre oferta e demanda resultante da pandemia. A dinámica de preços, diz, deve se intensificar ainda

sar nos argumentos técnicos da esta-tal. Dedicou cerca de 30 minutos de sua live semanal ao tema, ontem, em boa parte de forma exaltada e aos os. Estava ao lado do ministro DETOS, ESLAVA AD IADO DO IMILISTO Augusto Helen, do Gabinete de Se-gurança Institucional (GSI). Na transmissão, Bolsonaro afirmou, sem citar fontes, que a Petrobras teve "um lucro de RS 40 bilhões". Mo-mentos depois da fala, com a live já encerrada, a companhia anunciou lucro liquido de R\$ 44,56 bilhões no

"Está descartada intervenção na etrobras. Mas eu não posso en-ender, em momento de crise, a Pe-obras faturar horrores. O lucro da Petrobras é maior com a crise. isso é um crime inadmissível", afir

isso e um crime inadmissivel", altri-mou. "Quem paga a conta desse lu-cro é a população brasileira." Bolsonaro afirmou que "muitas petroleiras mundo afora reduzi-ram o preço, baixaram a margem de lucro de suas empresas". "Para de lucro de suas empresas." Para que isso [baixar a margem de lucro]? Para o seu país não quebrar. O Brazil, se tiere mais um aumento de combustível, pode quebrar. E o pessoal da Petrobras não entende ou não quer entender. Só estão de olho no lucro", disse o mandatário. Agenta peda para a Petrobras: não reajustem o preço do combustível. Vocés estão tendo um lucro absurdo. O lucro de vocés é um estupro, é um absurdo. vocês é um estupro, é um absurdo Vocês não podem aumentar mais o preço do combustível."

O presidente disse ainda que

não manda na Petrobras porque "ela não é estatal" — na verdade, é uma empresa de economia mista. "Se fosse estatal, eu teria mandado diminuir a margem de lucro", disdininuir a margem de lucro", dis-ses "Oconselho, a diretoria tiem como resolver esse assunto. E um cri-me aumentar mais uma vez o ólec dised no Brasil." Ainda de acordo com Bólosano. A Petrobras tem uma "guila enorme em cima do po-vo". "O poro está perdendo o seu poder aquistirio. Está vendo, Pe-por de la composição de la contrada de presa na notie de ontem por email perguntados se a Petrobras iria responder 3a declara-ções de Bolosanoz. Até o fecha-côse de Bolosanoz. Até o fecha-

robras ma responder as declara-ções de Bolsonaro. Até o fecha-mento desta edição a assessoria não respondeu. Bolsonaro con-tou que viajará hoje à Guiana como ministro das Minas e Energia, Bento Albuquerque, e com o presidente da Petrobras.

Ver também pág. B1

Índice de empresas citadas em textos nesta edição

B3 BZ C a C2 BNDES A10, B7 BR Properties B2 Bradesco C3 BRF BB il 87 Caoa Chery B2 Capital Econom

e Bank C2

Oi B4 coin C2

Pinheiro Neti Play9 **B5** Porsche **B6** Potigás **B1**

Reserva **B5** RPS Capital **C1** Santa Vitória **B** npar B2 ne C2 ckvan B2 na Colomi V.tal B4 s B2 tal C1 Volkswagen B6 XP A10, C3

Com o VALOR DIGITAL, você aproveita as últimas notícias sobre economia e negócios onde e quando quiser.







CMAA B7





keelsse nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Infraestrutura Concessionárias reparam sistemas da Cedae, com foco inicial em distribuição de água e despoluição

Um ano após leilão, saneamento do Rio recebeu R\$ 250 milhões

Gabriel Vasconcelos

Um ano depois do primeiro leilão de concessão dos serviços da Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro (Cedae) o maior do país, com arrecadação de R\$22,6 bilhões em outorgas , as duas empresas vencedoras, los grupos Aegea e Iguá, afirmam er investido cerca de R\$ 250 mi-hões. O foco é melhorar e reparar a rede deixada pela Cedae, sobre-

a recte deixacia pera Ceciae, soore-tudo na distribuição de água. As companhias também bus-cam ampliar a base de clientes em áreas carentes por meio da tarifa social e se preparam para iniciar intervenções mais estruturais na cotervençoes mais estruturais na co-leta e tratamento de esgoto. A obri-gação contratual de alcançar 90% de cobertura nessa frente até 2033 é apontada pelos executivos como omaior desafio do negócio.

As empresas planejam construir tubulações separadoras, conecta-das à casa dos usuários, mas, antes, is a casa dos usuanos, mas, antes troduzir os chamados coletores e tempo seco. Essa "tubulação nturão", que desvia o esgoto às es tações de tratamento, é encarada como a solução a curto e médio prazos para a desp duição dos coroos hídricos que deságuam nos

ríos, lagousos recuperação é estratégica nas pon-recuperação é estratégica nas pon-ticas ESG de Aegea e Iguá. O presidente da Águas do Rio (Aegea), Alexandre Bianchini, diz que a empresa investiu RS 217 mi-lhões nos dois blocos que arrema-tou no fim de 2021, mas só assumiu plenamente em novembro, há seis meses. É apenas uma fração dos RS 24,4 bilhões previstos nos 35 anos da concessão, mas com "bom potencial de impacto", defende.

O montante serviu à recupera-ção de estruturas e introdução de cao de estruturas e innocuça de tecnologia, como mapeamento di-gital de pressão da rede em 124 bairros da capital e 26 municípios do interior e da região metropoli-tana, como os populosos Duque de Caxias, Nova Iguaçu e São Goncalo, com baixas coberturas de es-

caio, com baixas coberturas de es-goto, por vezes abaixo de 30%.
"Temos informação em tempo real de mais de mil pontos de pres-são [da tubulação]." A novidade, diz Bianchini, permitiu inaugurar o que chama de "ciclo de 100", uma centena de obras concomitantes originadas pelos alertas no painele reclamações, que envolvem reparos como desentupimentos e instalação de novas bombas. "De cara o foco está na distribuição de água,

A cobertura de água nas áreas da Águas do Rio está em 89% e tem de chegar a 99% em 12 anos. Mas entre 25% e 30% dos usuários con-templados têm problemas de in-termitência. A concessionária deve mirar estruturas como as 12 gran-des estações de tratamento de esdes estações de tratamento de es-goto inauguradas nos anos 1990 e hoje subutilizadas. "Há estações com capacidade para tratar 1,5 mil litros de esgoto por segundo pro-cessando abaixo de 300 litros." O ajuste no volume tratado, diz, vai aliviar a baía de Guanabara, defini-

i como "joia da concessão". A empresa só não controla o sa-camento em dois dos 17 municipios que vertem águas para o car-tão-postal, levando junto 18 mil li-tros de esgoto a cada segundo. So-lução mais definitiva, o projeto do coletor de tempo seco já foi apre-sentado à reguladora estadual (Agenersa), e pode ter a constru-ção iniciada ainda esse ano, consu-

mindo R\$ 2.7 bilhões até 2026. Pela Iguá, que assumiu o siste-na há três meses, após operação ssistida pela Cedae, o presidente da holding, Carlos Brandão, afirma que foram dispensados perto de R\$ 30 milhões em melho nte deve hater os R\$ 200



lhões e auxiliar na despoluição do

atua em parte da zona oeste da capital e duas cidades do centrosul do Estado. Em 35 anos, o pla-

o é investir de R\$ 3 bilhões. Brandão diz haver 58 elevatórias e esgoto deterioradas, o que leva a utilização de estações. A principal delas, da Barra da Tijuca, trata pat delas, da Barra da Tijuca, trata menos de um terço do que é capaz, 2,5 mil litros por segundo. "Vamos abrir um painel on-line para o acompanhamento dos reparos pe-la população. Temos 50% das obras civis prontas e vamos começar a parte mecânica e elétrica", diz. Os complexo lagunar de Jacarepaguá. As lagoas da região cortam a área de concessão e recebem esgo

lhões de metros cúbicos de fodo a fim de expandir o espelho d'água e permitir mais troca de águas. O secretário da Casa Civil do go-verno do Estado, Nicola Miccione, disse que as concessões estão na fa-se inicial e que o grosso do investi-mento ainda será realizado. Segun-do ele, mais de 100 mil casas passato "in natura" de mais de cem co-munidades. Ali também se quer construir coletoras de tempo seco entre três e cinco anos a um custo estimado de R\$ 126 milhões. A Iguá docie, mais de tou mit casas passa-ram a ter acesso a água desde no-vembro, quando a primeira con-cessionária assumiu a operação. Afirmou que há também ganhos na geração de empregos. A Cedae tinha cerca de 5 mil funcionários, aguarda licenciamento ambie ra iniciar o trabalho. A amplia ção da rede separadora em áreas de ocupação irregular está orçada em R\$ 305 milhões em dez anos. A empresa atua na despoluição do complexo, com coleta de lixo sólido e hoje são 4 mil. As duas concessio m projeto de dra

Referência, cearense Sobral vê alunos com 1 ano de defasagem

Até a pandemia, a cidade de So-Até a pandemia, a cidade de So-bral, no interior do Ceará, era refe-rência de educação pública de qualidade. O choque da covid-19, contudo, levou à defasagem de um ano no aprendizado de alunos do ensino fundamental. Estudo realiensino fundamental. Estudo reali-zado com estudantes do 2º ao 5º ano em Sobral mostra que as res-trições devido à pandemia tiveram consequências mais negativas pa-ra alunos que passaram pela alfabetização no ensino remoto do que os que haviam sido alfabetiza-dos antes da crise sanitária.

dos antes da crise sanitária. Segundo a pesquisa do Instituto Alfa e Beto em parceria com o Insti-tuto IDados que será divulgada hoje, alunos alfabetizados durante a pandemia tiveram desempenho em leitura equivalente ao espera-do para alunos matriculados na sédo para alunos matriculados na se-rie anterior à que estavam. Alunos que passaram por esse processo dois anos antes da pandemia obticois anos antes ca panterma obrevam desempenho em decodifi-cação e fluência de leitura equiva-lente aos alunos que haviam fre-quentado a escola regularmente antes da pandemia. "A principal conclusão do nosso

A principal concuisao do nosso estudo é que não fo-ram alfabetizados no presencial ti-veram um atraso", afirma Isabella Starling, pesquisadora do Instituto Alfa e Beto. "Então um aluno que em 2022 está no 4º ano do ensino fundamental tem um desempe-nho de um aluno de 3º ano no prépandemia. E isso aparece princi-palmente em alunos dos 2º, 3º, 4º

ção ocorreu no modo remoto." Para os alunos de 4º ano, contudo, o atraso é menos significativo do que para alunos que hoje estão no 3º ano e fizeram o 1º e o 2º ano no modo virtual, acres-

centa a pesquisadora. Apesar de medir o alcance do acto da pandemia no proce impacto da pandema no processo de alfabetização e fluência da lei-tura, o estudo foi iniciado em 2019, antes da crise de covid-19. O objetivo inicial era entender a evo-lução da fluência de leitura. Em 2019 foram analisados 355 alunos de 2º, 3º e 4º anos. Em 2022, a aná-

lise incluiu 970 alunos que cursam o2º, 3º, o4º, e o 5º anos. Para a pesquisa, o Instituto Alfa e Beto havia aplicado testes para avaliar alunos do 2º, 3º e 4º anos. Em 2022, após dois anos de pande-mia, foram recrutados novos alu-nos do 2º, 3º e 4º anos, e compara-do o desempenho dos dois grupos. Além disso, foram avaliados alunos que estão no 5º ano e que tinham participado do estudo em 2019, quando estavam no 2º ano.

A pesquisa utilizou dois instru-mentos: o teste TELCS para alfabe-tização e leitura — no qual os parti-cipantes têm cinco minutos para completar o teste, após leitura si-lenciosa e sem assistência --, e o teste de fluência de leitura do Insti-tuto Alfa e Beto. Nele são observa-das quantas palavras a criança consegue ler em um minuto. Espera-se que a criança consiga ler de 60 a 80 palavras por minuto

m atraso que indica difi-

ja, as crianças estão lentas para decodificar, e isso tem gerado

problemas na compreei são do problemas na compreensao do que estão lendo", diz Isabella. O secretário de Educação de So-bral, Herbert Lima, contudo, não considera que os alunos tenham sido alfabetizados de fato na pan-

demia. "Tivemos um ensino e demia. "Invemos um ensino emer-gencial remoto para atender e acompanhar atividades que po-diam ser desenvolvidas no on-line. Não consideramos que os alunos foram alfabetizados no remoto", diz Lima. "O ensino de Sobral é muito pautado pelas atividades presenciais. O remoto não promomuito pautado pelas atividades presenciais. O remoto não promo-veu a alfabetização que Sobral considera eficiente." A cidade tornou-se referência em educação pública de qualidade

em educação pública de qualidade após ficar seguidamente em pri-meiro lugar nas provas do Saeb de matemática e lingua portuguesa, tanto no 5º quanto no 9º ano. Em 2005, ocupava a 1.366º posição no índice que mede a qualidade da educação no Brasil. Em 2019 aleducação no Brasil. Em 2019 al-cançou o primeiro lugar na classi-ficação dos anos iniciais e finais do ensino fundamental. Apesar de o estudo ser concen-trado em Sobral, Isabella ressalta

trado em Soora, sabeila ressaita que ele corrobora descobertas an-teriores sobre impacto da covid-19 no ensino. Pesquisa do Datafolha feita a pedido do Itaú Social, da Fundação Lemann e do Banco In-teramericano de Desenvolvimento (BID) mostrou em fevereiro que mais de 70% dos alunos precisam de reforço de matemática e po guês depois da pandemia. Ent

crianças em fase de alfabetização, o percentual sobe para 76%. "Nosso estudo mostra que o

presencial é importante, ass presencial e importante, assim co-mo alfabetização no início do ciclo escolar", diz Isabella. "Recomen-daria que outros municípios invis-tam em avaliação diagnóstica para conhecer o perfil dos alunos e saber em quais aspectos têm dificul-

tipo de intervenção a ser feita." Com o retorno das aulas pre

senciais, em setembro de 2021. senciais, em setembro de 2021, Sobral fez um avaliação com mais de 7.677 alunos do 1º e 2º anos para identificar as lacunas. "A primeira medida foi a cria-ção e compra de material didáti-

co", conta Lima. Além disso, as es-

colas começaram a alongar a jor-nada e atender os estudantes no contraturno das aulas, o que demandou mais recursos para memandou mais recursos para me-renda e almoço e para contrata-ção e capacitação de professores. A previsão é que essa estratégia para compensar o atraso ocorra durante 2022 e seja gradualmen-

te reduzida ao longo de 2023.





se nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Conjuntura Decisão deve deixar conta mais pesada no ano que vem, afirmam especialistas

Suspender reajuste de energia trará alívio apenas temporário na inflação mais difícil

A suspensão dos reajustes de A suspensão dos reajustes de energia das concessionárias neste ano poderia tirar quase um ponto percentual da inflação de 2022, estimam economistas. A conta, porém, não apenas seria empurrada para 2023, como viria ainda maior, criando dificuldade adicional à ta-refa do Banco Central de trazer a inflação para a meta no ano que vem (leia mais ao lado). Além disso,

wen (lein mais ao lado). Além disso, a perspectiva de novas altas em combustivéis, que podem esvaziar pante do alivio em energia, tem feito algumas projeções para preços administrados subirem.

A cinco meces das elejões, nas quais o presidente la pir Bolonaro (P1) buscará um segundo manda-to, a Cinara do Deputados — comandada por Arthur Ura (PFAL) neces estados por Arthur Ura (PFAL) metas em apriço que so un projeto que suspende o reajuste de quase 255 nos preços da energia no Ceará. Se o texto for aprovado assim, o JP Morgan estienergia no Ceará. Se o texto for aprovado assim, o J.P. Morgan esti-ma que o impacto sobre o IPCA de 2022 seria muito pequeno, de 0,04 ponto percentual. Mas o receio no mercado e no setor é que a medida seja ampliada a nível nacional, desejo ampuada a nível nacional, de sejo que Lira chegou a manifestar. Inflação é um calcanhar de aqui-les de Bolsonaro e de sua tentarios de

reeleição. E os reajustes das tarifas seriam um desgaste adicional para sua imagem. Economistas e em sas do setor elétrico foram unân

sas do setor eletrico foram unanimes ao falar dos danos de uma mudança de regra como sugeriu Lira. "Se todos os reajustes fossem cancelados e as altas futuras fossem suspensas, o impacto poten-cial poderia ser de uma reducão na projeção do IPCA deste ano em cercade 85 pontos-base [0,85 pon-to percentual]", estimam os econo-mistas do banco Vinícius Moreira e inista do banco vintera soloriare. Cassiana Fernandez em relatório. Eles projetam 8% de IPCA em 2022. "A adoção de tal medida não está em nosso cenário básico, mas é um risco que merece ser monitorado." Premissa compartilhada por

analistas em suas projeções de in-flação para 2022 dava conta de um nação para 2022 da va contra de tim reajuste médio de energia ao redor de 15%, o que colocou 0,65 ponto no IPCA do ano, diz Marco Caruso economista-chefe do Banco Origi-nal. Zerar essa "linha" da inflação portanto, retiraria 0,65 ponto das projeções. Se, na média do país, os projeções. Se, na mecha do país, os reajustes caminharem para núme-ros mais próximos do Ceará, po-rém, o impacto sobre o IPCA seria de 1,15 ponto, segundo Caruso.

Uma discussão é sobre quais partes pagariam o custo de sus-pender reajustes, já que isso, po-tencialmente, rompe o contrato com empresas ou adiciona custos



fiscais, dizem Moreira e Fernandez "Tal medida aumentaria as pres-sões inflacionárias prospectivas para corrigir a distorção de preços no futuro, sem falar nos potenciais efeitos sobre o prêmio de risco, im-pactando os ativos brasileiros."

O economista de uma gestora que preferiu falar sob anonimato lembra que, por volta de 2011-2012, quando houve compressão as de inflação enfrenta

mento de 17% em 2022. Se essa inflação fosse zero, retiraria 0,80 a 0,90 ponto do IPCA do ano projetado em 8,7%. Um número menor para 2022 também geraria inércia inflacionária inferior para inércia inflacionária inferior para 2023, aponta o economista. Supondo alfivio de 0,8 ponto no IRCA e 2022, a inércia mais baixa reduziria a inflação de 2023 em 0,3 ponto. "Mas teria que jogar esse reajuste de 0,8 ponto para o ano que vem, então, um efeito de -0,3 vira +0,5 ponto," explica ele. "Pode ter uma cantezda do governo para postergar, mas você es-

Tarefa do BC em 2023 pode ficar

Análise

Alex Ribeiro

der, até mais, no seguinte", afirma Caruso, do Original. "Acho que ain-da está bastante em aberto a dis-

da está bastante em aberto a dis-cussão dos administrados", diz ele. Essa conta inclui também a perspectiva de aumento nos com-bustíveis, cuja defasagem para os

preços internacionais volitou a preocupar analistas. Só para a ga-solina, Caruso calcula que está em 25%; para o diesel, perto de 35%. Nas contas do JP. Morgan, um au-mento nos combustíveis que feche a

defasagem poderia elevar a previsão de IPCA no mesmo cerca de 0,8 pon-

ote IFCA no mesmo cerca de 0,8 pon-to. "Por enquanto, não incluímos es-sas medidas em nosso cenário, mas-julgamos que o risco vindo do com-bustível parece maior do que o risco do preço da eletricidade", afirmam Moreira e Fernandes.

Para André Braz. do Instituto Bra-

Para André Braz, do Instituto Bra-sileiro de Economia (FGV lbre), o ris-co é de combustíveis e energia res-ponderem por parte expressiva do IPCA, como em 2021. Sem reajustes ecom bandeira verde, haveria queda de 128 na energia. "Como os reajus-tes no momento estido en torse. 1-

tes no momento estão em torno de 20%, a energia continuará influen-ciando a inflação de 2022", diz. Suspender os reajustes, porém, "seria uma manobra política", afirma. O Original ve uma inflação de ad-

ministrados mais em 9% neste ano do que nos 7,3% da mediana do bo letim Focus. A gestora projeta 8%.

O possível adiamento dos rea-O possivel adiamento dos rea-justes de energia das distribuido-ras deste ano para o próximo po-derá dificultar ainda mais o trabalho do Banco Central de trazer a in-

Iho do Banco Central de trazer a in-flação para a meta em 2023. Cálculos da XP Investimentos que circulam no mercado finan-ceiro indicam um impacto do 0,64 ponto percentual desses reajustes na inflação deste ano,

dentro do cenfrio básico.

Dependendo de como decidir a Câmara dos Deputados, que avalia um decreto legislativo para adiar os reajustes autorizados pela Agência Nacional de Ener-

peia Agencia Nacional de Ener-gia Elétrica (Aneel), esse impacto poderá ser totalmente ou par-cialmente adiado para 2023. A inflação deste ano ficaria menor na mesma proporção, mas o ano-calendário de 2022 saiu do foco da política monetá

saiu do foco da política monetá-ria, segundo comunicado divul-gado ontem pelo Comité de Poli-tica Monetária (Copom) do BC. O adiamenio dos reajustes po-desa de interior de reajustes po-cise de inflação para o ano que vem, a menos que haja uma sur-presa positira no sector atél. E hejo, o Copom já estima inflação em 3,4% em 2023, porantao caima da meta, de 3,25%, considerando que os juros subam a 13,25% ao ano. O si sou juros subam a 13,25% ao ano. O os juros subam a 13,25% ao ano. O rcado estima inflação de 4,1%.

Os analistas econômicos já co Os anatistas economicos ja co-meçam a discutir qual seria a rea-ção do Banco Central. Se de fato o reajuste for adiado e o impacto for tão forte, em tese o BC deveria subir ainda mais os juros.

subir ainda mais os juros.

Alguns acham que, nesse caso,
uma solução possível seria manter
os juros mais altos ao longo de
2023. Ou seja, aceitar uma inflação acima da meta no próximo ano, mas manter uma política monetá-

mas manter uma politica monetá-ria más apertada no ano seguinte, para trazer a inflação para a meta. Nessa última hipótese, porêm, poderia haver alguma desanca-ragem das espectativas de infla-ragem das espectativas de infla-res do necrado entenderiam que o Copom está adiando o trabalho que deveria ser feito no horizon-te de política monetária. Mas o impacto pode ser ainda maior do que Q64 ponto percan-anior do que Q64 ponto percan-da que o reajuste ficasse en 10%

balhado com a possibilidade de que o reajuste ficasse em 10% neste ano, que teria impacto de 0,49 ponto percentual. Os reajustes efetivamente auto-

rizados para os Estados estão mais para 20%, aproximando-se mais da variação do IGP-M, que serve de re-ferência para o setor. Com esse per-centual mais elevado, o impacto dos aumentos da energia elétrica neste ano poderá chegar a 0,99 entual. O represamen-

Para equipe econômica, prejuízo para imagem do país está dado

Rafael Bitencourt, Raphael Di Cunto, Marcelo Ribeiro e Estevão Tajar

O governo, o setor privado e ontes da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) reagiram Energia Elettrea (Aneel) reagiram ontem à sinalização do presiden-te da Câmara, deputado Arthur Lira (PP-AL), segundo a qual os parlamentares irão pressionar o órgão regulador a rever os reajus-tes autorizados na conta de luz. Para elec isso pode afetar a

Para eles, isso pode afetar a percepção de risco do investidor em relação ao Brasil, além de de-sorganizar o setor. Uma das rea-ções mais contundentes partiu do fórum de associações do setor. A organização, que reúne 27 tor. A organização, que reune 2/ entidades, enviou carta a Lira pe-dindo a manutenção dos reajus-tes (leia mais abaixo). A iniciativa de barrar a alta na-tarifas partiu de aliados do presi

dente Jair Bolsonaro, preocupa-dos com o impacto da inflação na campanha eleitoral. Diante disso, a Câmara aprovou requerimento de urgência para um projeto que visa sustar o efeito dos reajustes. Lira viaja para o exterior e só re torna ao Brasil dia 16. Só, então, o segundo o Valor apurou, a Câmara pode não votar o projeto em si, mas cobrar explicações e uma si-nalização das empresas de que os aumentos serão revistos.

aumentos serão revistos. As discussões da casa vão par-tir de estudo da Ordem dos Ad-vogados do Brasil (OAB) no Ceavogados do Brasii (OAB) no Cea-rá que contesta os procedimen-tos da agência. O documento foi elaborado para embasar uma ação civil pública que tenta rever o aumento de 24% para os consu-midores do Estado. A peça, obti-da pelo Valor aponta como prin-

da pelo Valor, aponta como prin-cipal problema a falta de audiên-cias públicas e transparência. O projeto do deputado Domin-gos Neto (PSD-CE) invalida, justa-mente, o reajuste no Ceará, mas os deputados podem ampliá-lo para o resto do país. Lira garantiu que a intenção não é romper con-tratos, mas analisar se foram in-terpretados corretamente. Nos bastidores, a proposta re-cebeu fortes críticas de um inte-

grante da equipe econômica. Pa-ra ele, "o prejuízo" para a imagem do país "já está dado". "Se em um setor regulado e tradicional fa-zem um negócio desses, imagine estamos brigando para transfor-mar em um setor privado? Quem

*Convivemos com o se tor elétrico privado há 30 anos Todo mundo

privado ha 30 anos. Iodo mundo sabe que todo ano tem reajuste, revisão tarifária." De acordo com a fonte, "o pre-juízo de risco de imagem para o país já está dado". "O risco de

país já está dado." O risco de imagem e o custo para a institucionalidade [da proposta] são muito ruins", ciliz. A fonte disse que "isso é sinal de um govemo fraco", pois em outros anos eletorais propostas de teor semelhante eram apresentadas, mas não chegavam nem a ser pautadas. Para a fonte, ependendo de como o projeto evoluir, há risco de ser judicializado. "Se deixarem o calote com as distribuidoras, isso vai parar no Supremo Tribunal Festo vai parar no Supremo Tribunal Festo." vai parar no Supremo Tribunal Fe-deral em 40 segundos", afirma. Uma fonte da diretoria da

Uma fonte da diretoria da Aneel foi no mesmo sentido. Se-gundo ela, o efeito poderá ser ob-servado no comportamento de investidores nos leilões. "No Branivestudores nos fenoes. No fra-sil, a inadimplência não está hoje na matriz de risco dos projetos", alertou um diretor da Aneel. Oficialmente, a agência man-têm um tom de cautela. Por meio

de sua assessoria, o órgão infor mou que "está disponível para prestar todos os esclarecimentos



necessários sobre os processos de cálculo dos reajustes tarifários".

Ontem, o diretor da Aneel San-doval Feitosa, que assumirá o cargo de direto-geral, chego dizer que trata-se de uma "inicia-tiva é nobre", que a agência veria "com bons olhos a discussão".

Mas reforçou a necessidade de "busear caminhos mais pautados "busear caminhos mais pautados Mas reforçou a necessidade de "buscar caminhos mais pautados no diálogo". Ele defendeu que os procedimentos da agência já "são transparentes". Mais incisivo, o ministro Bento

Albuquerque (Minas e Energia) saiu em defesa da agência, ao afirmar em evento que "a Aneel é uma referência entre todas as agências reguladoras do país" e até em âmbito internacional.

"Temos que respeitar aquilo que faz, efetivamente, o nosso ús crescer e se desenvolv país crescer e se desenvolver, que são segurança jurídica e regula-tória, previsibilidade e gover-nança Isso, nós construímos e te-

'Isso não pode ser feito por meio de uma canetada' Sócia da área de Energia e Re

Empresas e especialistas do se tor elétrico reagiram ontem com críticas e preocupação à possibi-lidade que o Congresso Nacional venha aprovar uma medida que adie para 2023 reajustes na conta de luz aprovados para vigorar es-te ano. Eles chamaram atenção para os riscos ao setor de uma al-teração desse tipo e para o dano à segurança jurídica.

meio de uma canetada, muito menos com a intromissão do Congresso no trabalho de uma agência reguladora", disse Carlos Faria, presidente da Associação Nacional dos Consumidores de

Nacional dos Consumidores de Energia (Anace). O Fórum das Associações do Setor Elétrico (Fase), que repre-senta 27 associações do setor, en-viou uma carta ao presidente da Câmara Federal, Arthur Lira (Progressistas-AL) em que afirma ser

incompreensivel e temeraria qualquer medida que vise a sus-tar os efeitos dos reajustes, e pe-diu que a Câmara promova uma "adequada discussão" que envolva eliminação de custos desnecessários, bem como a redução

cessanos, bem como a redução de tributos e encargos. "Realmente, é assustador o ris-co institucional a que o país está exposto diante de iniciativas des-se tipo. O projeto interfere fron-talmente, e corrói no seu alicerce, o processo regulatório do setor elétrico", reagiu o presidente do Instituto Acende Brasil, Claudio

gulado, que requer investimento multibilionários todo ano para atender a necessidades de expan-são e qualidade da prestação do serviço, tem que no mínimo zelar pela estabilidade regulatória", pesa estabilidade regulatoria", afirmou ele. "E evitar ao máximo uma insegurança institucional levada ao extremo, como no caso deste projeto " deste projeto.

Os reajustes tarifários hom Os reajustes taritanos nomo-logados pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) são aprovados anualmente para ca-da distribuidora. A maioria neste ano está ficando com índice en-

PARANÁ 🖤

tre R\$ 15% e 20%.

dureira, apontou que os reajus tes são elementos previstos nos regulamentos do setor elétrico, legais e constitucionais e, se fo-rem revogados, podem trazer um desequilíbrio financeiro para as distribuidoras semelhante ao que foi no período da crise hídrica, em que as concessionárias as-

sumiram os custos não cobertos pelas bandeiras tarifárias. "Isso traz um dano grande para atração de investimentos. É importante que exista segurança [jurídi-ca e regulatória] que sempre foi

ca e regulatonaj que sempre foi dada e que sempre foi ponto de or-gulho do setor elétrico brasileiro a questão relacionada ao respeito aos contratos", comentou ele. "E ao trazermos uma redução de faturamento para as empresas, isso causa um problema para toda na cadeia do setor elétrico, já que é a distri-buidora arrecada os recursos para o pagamento de todos os elos da cadeia", afirmou.

cursos Naturais do escritório de advocacia Demarest, de São Pau-lo, Rosi Costa Barros, classificou como eleitoreira a intenção de mudança nas regras tarifas como eleitoreira

"Ano de eleição sempre é palco para medidas políticas niti-damente eleitoreiras, sem qual-quer análise sobre suas conse-quências, levando a medidas te-porásity, como o December 1 quencias, ievando a medidas te-merárias como o Decreto do Congresso, que suspendeu os efeitos do reajuste tarifário da Enel Distribuição Ceará - Enel CE*, apontou Rosi. "No afá de angariar a simpatia dos consumidores de energia em

dos consumatores de energia em ano de eleição, com a justificativa de defesa da modicidade tarifária, o Congresso Nacional esquece que, além de o reajuste tarifário ser um direito das distribuidoras já garantido em contrato de conce são, ele é um dos mecanismos que sao, ce e un dos mecanismos que garante que a Distribuidora terá condições de manter seus investi-mentos para a manutenção da qualidade do serviço".

PREGÃO ELETRÔNICO NACIONAL NF 0502-22

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA

AVISO LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÓNICO Nº 62

🚾sse nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Conjuntura Manter equilíbrio entre casa e trabalho no home office é desafio, diz Nizan

Para especialistas, futuro do trabalho exige escuta de empresa e profissional medidas

Jacilio Saraiva Para o Valor, de São Paulo

Na visão de Nizan Guanaes Na visão de Nizan Guanaes, CEO da consultoria e "fazedoria" de estratégias de comunicação N Ideias, o home office pode ser liideias, o home office pode ser in-bertador, mas é complicado usar a casa como um ambiente de tra-balho para sempre. "O desafio é manter um equilibrio nesse ce-nário", disse o empresário baia-no, admitindo que, no início do ano, trabalhou durante 30 dias, a distincia am Trancoso (dias, a distância, em Trancoso (BA).

distância, em Irancoso (BA). Sobre as mudanças de produti-vidade geradas a partir do distan-ciamento social, Nizan, às véspe-ras de completar 64 anos, disse que conseguiu aproveitar a pan-demia, apesar do horror da situa-ção, para estudar mais. "É preciso cao, para estudar mais. E preciso ter uma relação mais equilibrada entre profissão e qualidade de vi-da", disse ele, que acabou de fazer um curso em Nova York. "Quero

um curso em Nova Torix. Queva Torix a que a Bahia seja a capital oficial do home office", brincou. O publicitário e empreende-dor participou ontem de live co-memorativa de 22 anos do Va-lor, ao lado de Stelleo Tolda, fundador do Mercado Livre, e da feia, da corrubtes de Mélicou. sócia da consultoria McKinsey Fernanda Mayol. Na conversa, eles refletiram sobre o futuro do trabalho e avaliaram os desafios dos modelos híbridos e da lide-

rança no pós-pandemia. Mayol lembrou que o signifi-cado do trabalho está sendo repensado e os profissionais ficapensado e os profissionais fica-ram mais exigentes com os em-pregadores. "Com a pandemia, ficamos em casa, próximos da família, e tudo isso 'mexeu' com



pessoas. Tolda, do Mercado Livre, afir mou que a única certeza agora nos ambientes de trabalho impactados pela pandemia é a in-certeza. "A transformação do homem acontece também com a transformação do trabalho", comparou. "Ainda não sabemos o que virá pela frente e até o me-

oque via pearece como uma das opções que teremos." Mayol disse que as organiza-ções estão precisando se adaptar a novas demandas, como a atra-ção e a retenção de funcionários. "Os talentos estão escassos no

mercado e, se as empresas não mostrarem flexibilidade para contratar candidatos onde eles estiverem ou querem estar, vai ser difícil competir."

ser difícil competir."
Além disso, os processos de ges-tão de pessoal também precisam ser revisados, afirmou. "Quem es-tá remoto precisa se sentir conec-tado com [a cultura] da organizacão de alguma forma.

çao de alguma forma."
Sobre o impacto dos expedientes híbridos no processo de inovação das companhias, Tolda avaliou
que ele pode acontecer nos dois
ambientes — presencial e virtual. "Na inovação, não é necessário

que todo mundo esteja [fisica-mente] no mesmo lugar", disse. A recomendação do executivo é ex-perimentar novas formas de inovar. Testar e aprender com os erros são práticas essenciais para as

ros sao praticas essenciais para as firmas inovadoras, explicou. Moldar novas condições de trabalho também depende da es-cuta ativa dos empregados, se-gundo os entrevistados. "É im-portante entender o que as pes-

portante entender o que as pes-soas querem ou esperam do hí-brido", afirmou Tolda. Na opinião de Mayol, o desali-nhamento entre lideranças e equipes está "nos detalhes". "Pa-

rece ser lugar comum dizer que o certo agora é o modelo híbri-do, mas, quando perguntamos aos gestores o que é melhor, eles dizem que seriam três ou quatro dias no escritório. Mas, para os profissionais, a resposta mais usual inclui três ou quatro dias 'em casa", disse a especialista. "A sugestão é escutar, aprender, sugestao e escurar, aprender, testar ese adaptar às novas solu-ções", destacou. "Os funcioná-rios também querem ter um senso de pertencimento com a organização e sentir a valoriza-ção das chefas. É preciso aproxi-mar esses dois mundos."

Pacote de emprego ressuscita

Lançado no início deste ano elecitoral pelo governo do presidente Jair Bolsonaro (PL), o Programa Renda e Oportunidade teve a sua etapa mais recente, voltada para mulheres e jovens, apresentada anteontem. O programa
consiste em uma série de medidas provisórias (MP) e decretos
que têm o objetivo de "alavancar
a retomada do emprego e da economia no país", segundo o Minis-Lancado no início deste ano nomia no país", segundo o Minis-tério do Trabalho e Previdência.

tério do Tabalho e Previdência. A pasta calcula que "devem ser injetados mais de RS 150 bilhões et injetados mais de RS 150 bilhões ac economia" com as mudanças que envolvem crédito, liberação de recursos dos trabalhadores e aumento da "empregabilidade" de grupos específicos. Para Bruno Ottoni, pesquisador da consultoria IDados, o programa é formado por medidas um tanto quanto dispersas e que em alguns quanto dispersas e que em alguns

quanto dispersas e que em alguns casos já foram "usadas no passamo a liberação de r do , como a moeração de recursos do FGTS e a antecipação do 13º sa-lário dos aposentados. Ainda assim, há "ideias inte-ressantes", segundo ele: a per-

missão para que mulheres sa-quem recursos do FGTS para paquem recursos do POTS para pa garem creches e cursos ou as pro postas de qualificação profissio nal voltadas a jovens. "Mas é preciso saber se os pro-

gramas de capacitação oferecidos de fato funcionam", diz. "Também de tato funcionam , diz. "lambem seria importante ter alguma orien-tação sobre quais programas po-dem ser mais indicados para cada município, olhando para a de-manda das empresas."



nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Poderes Ministro da Defesa propôs ao TSE a divulgação de questionamentos das Forças Armadas

Bolsonaro diz que PL fará "auditoria" no sistema eleitoral

Isadora Peron e Fabio Murakawa

Em mais um lance em sua es-Em mais um lance em sua es-calada de ataques e ameaças à Justiça Eleitoral, o presidente Jair Bolsonaro (PL) disse ontem gar bosonaro (r.) disse ontein que seu partido contratará uma empresa "de ponta" para fazer uma auditoria no sistema brasi-leiro. E afirmou que o Tribunal Superior Eleitoral (TSE) ficará "em uma situação bastante complicada" caso a empresa conclua que o sistema não é auditável —

ue o sistema não e auditavei — que a corte rechaça. De acordo com o TSE, as urnas letrônicas são auditáveis antes, urante e depois das eleições. O Tribunal tem afirmado que o sis-tema é utilizado desde 1996 sem tema e utilizado deste i 1998 sem nenhuma comprovação de frau-de e que , o sistema de voto ele-trônico adotado no Brasil pode ser auditado a qualquer tempo do processo: antes, durante e depois da eleição. "Há, durante todo o processo,

ria e verificação dos resultados que podem ser acompanhados pelos partidos políticos, pelo Ministério Público, pela Ordem dos Advogados do Brasil e por mais de uma dezena de entidades fiscalizadoras, além do pró-prio eleitor", afirmou o TSE em

A fala de Bolsonaro ocorreu horas depois de o Ministério da Defesa ter encaminhado um ofi-cio ao TSE cobrando a divulga-ção do material encaminhado pelas Forças Armadas com as su gestões que, no entendimento dos militares, aumentariam a se-gurança e a transparência do

rocesso eleitoral Bolsonaro disse ter acertado a medida com o presidente do PL, Valdemar Costa Neto, e que o tra-balho será feito antes da votação. "O que pode acontecer? Essa empresa, que faz auditoria no

mundo todo, empresa de ponta, ela pode falar que é impossível

auditar. Olha a que ponto nós chegamos", disse Bolsonaro. O pedido é mais um capítulo

da crise alimentada por Bolsona-ro. Na semana passada, ele suge-riu que os militares deveriam ser os responsáveis por uma "conta-gem paralela" dos votos. tem. Um oficio assinado

Ontem, Um offcio assinado pelo próprio ministro da Defesa, Paulo Sérgio Nogueira, pediu a divulgação do documento. No texto, ele afirmou que decidiu encaminhar o offcio porque o pedido de audiência que fez para o presidente do TSE, Edson Fachio na foci temelido.

chin, não foi atendido. Até o fim da tarde de ontem, a informação da assessoria do TSE era que ainda não havia recebido nenhum ofício, mas o envio do documento foi confirmado pela pasta, após o conteúdo ter sido divulgado pela imprensa. Sobre a reunião, o TSE disse

que a equipe de Paulo Sérgio Nogueira procurou o tribunal na quarta-feira, mas que não ha-



via disponibilidade na agenda de Fachin. Também ressaltou que ambos já se encontraram em outras duas ocasiões.

Forcas Armadas à CTE fosse tor-

nado público. Inicialmente, o colegiado deci-diu que o conteúdo das discus-sões do grupo seria mantido sob

rio com as sugestões do grupo o que aconteceu na semana pas sada. Após vazamentos, no en tanto, o TSE já divulgou, nos últi mos meses, parte do material apresentado pelas Forças Arma-das.

Declarações prenunciam papel de embaixadora dos EUA Craig Faller. Em sua última via

A sucessão de manifestações de confiança de autoridades americanas no processo eleito-ral do Brasil — seis, em menos de um ano — reforçou a percepção, nos meios diplomáticos brasilei-ros, de que a futura embaixado-ra dos Estados Unidos, Elizabeth Bagley, assumirá seu posto antes

da disputa de outubro. A indicação ainda não foi con-A indicação ainda não foi con-firmada pelo Senado americano, mas é vista como um passo in-dispensável para a reafirmação da defesa do processo eleitoral brasileiro. Elizabeth Bagley assorou três secretários de E do democratas, John Kerry e Hil-

DEPARTAMENTO DE TRÂNSITO DO PARANÁ

lary Clinton, na gestão Barack Obama, e Madeleine Albright, no governo Bill Clinton. A nomeação, porém, diz um experiente diplomata brasileiro, deve-se, principalmente ao seu ativismo na promoção de even-tos de financiamento das camon ue manciamento das car panhas eleitorais democrata com acesso direto ao president pe Biden.

Foi em meio à ofensiva ameri cana para defender as institui cões eleitorais brasileiras que o Ministério da Defesa solt Ministerio da Defesa soltou on-tem uma nota em que cobra do Tribunal Superior Eleitoral, de-pois de observar não ter sido possível a realização de reunião com a Corte, a divulgação de

PARANÁ 🖤

cesso eleitoral. No Congresso, a nota foi interpretada como sinal de que o ministro Paulo Sérgio Oliveira cumpre à risca as or-dens do comandante em chefe.

A nota saiu no mesmo dia em que o porta-voz do Departamento de Estado, Ned Price, questioto de Estado, Ned Price, questio-nado sobre posicionamento do diretor da Central de Inteligên-cia Americana (CIA), William Burns, em defesa do processo eleitoral brasileiro, foi na mes-ma direção: "Temos grande con-ficaco nas instituições democráma direçao: "lemos grande con-fiança nas instituições democrá-ticas brasileiras. O Brasil tem um forte histórico de eleições livres, limpas, transparentes e justas". A revelação de que Burns reco-

mendou a ministros brasileiros mendou a ministros brasileiros que o governo brasileiro não de-ve desacreditar as eleições, foi fei-ta pela "Reuters". Foi a primeira autoridade americana a fazer o alerta ao país. De acordo com a agência, foram dois encontros. O primeiro reuniu Burns com o mi nistro do Gabinete de Segurança Institucional, Augusto Heleno Ribeiro, e o então chefe da Abin, Alexandre Ramagem, e o segun-

Os assuntos tratados, em reu niões, na área de inteligência, hoje na Secretaria-Geral da Presi dência. Ramos confirma o jantar mas nega que as urnas eletrôni cas tenham sido mencionadas.

cas tenham sido mencionadas.

Apesar de o encontro tor a contecido em julho do ano passado,
permanece sendo aquele da autoridade mais sénior do governo
americano a defender o respeito
aos resultados eleitorais a serem
colhidos em outubro. Ouando colhidos em outubro. Quando Burns chegou ao Brasil, fazia ape-Burns chegou ao Brasil, Iazua ape-nas seis meses que o ex-presiden-te americano Donald Trump ha-via insuflado multidões a invadir o Capitólio para evitar a posse do sucessor, Joe Biden. Se Burns foi o primeiro a aler-tra cuttros inco a seguiram Lim-

tar, outros cinco o seguiram. Um mês depois de sua viagem a Bra-sîlia, o Conselheiro de Seguran-ça Nacional, Jake Sullivan, repetiu o trajeto com a mesma men-sagem. Em encontro com o pre-sidente Jair Bolsonaro, Sullivan sidente Jair Bolsonaro, Sullivan também demonstrou proccupa-ções com o processo de descré-dito ao qual as umas eletrônicas estão submetidas. Um mês de-pois do encontro com Sullivan, Bolsonaro promoveu o ato gol-pista de 7 de setembro. Duas semanas depois, desem-barcou em Brasília o almirante

craig Failer. Em sua utitima via-gem internacional anterna via-gem internacional militar Sul dos Estados Unidos, o almirante dis-se que o papel das Forças Arma-das é "apolítico" — "Fizemos um juramento de defender a Constijuramento de defender a Consti-tuição e, quando encontrei os militares brasileiros nesses últi-mos três anos, vi que eles com-partilham da mesma visão". Em dezembro do ano passado foi a vez do encarregado de Amé-rica Latina do Conselho de Segu-

rica Latina do Conselho de segu-rança Nacional da Casa Branca, Juan González, em Washington, dizer que o governo americano tem plena confiança de que as eleições serão "livres e justas". González fez a primeira viagem Gonzalez fez a primeira viagem oficial à região com paradas em Colômbia, Argentina e Uruguai. O Brasil foi excluído. O tema voltou à tona por ini-ciativa de uma autoridade ameri-

cana em abril deste ano, quando as subsecretária de Estado para assuntos políticos, Victoria Nu-land, disse que o Brasil tem "um histórico muito bom de eleições justas e transparentes". Nenhuma dessas autoridades, que ticou no cargo entre 2018 e 2021. No sábado passado, Ha-milton escreveu artigo no jornal "O Globo" intitulado "Defenden-do a democracia": "Testemunhei as formas como Bolsonaro e seus apoiadores tentaram sabotar a apoiadores tentaram sabotar a integridade do processo demo-crático brasileiro e suas, em ge-ral, espetaculares instituições de-mocráticas independentes — im-prensa, ONGs, TSE, STF e o próprio sistema de votação. A intenção é clara e perigosa; minar a fé

ção e clara e perigosa; minar a te do público e preparar o palco pa-ra o esforço de recusar-se a acei-tar seu resultado". Apesar dos reiterados alertas de autoridades de seu país, o diplomata americano acha que a pressão é insuficiente: "Os Esta-dos Unidos deveriam deixar cla-ro de modo cristalino ao presi-dente Bolsonaro que uma tenta-tiva de interferir na integridade do processo eleitoral brasileiro será objeto de repúdio absoluto e de sanções punitivas a todos os envolvidos, impostas simulta-neamente por um amplo grupo de países. Segundo, a administração Biden deveria ser mais agressiva ao apoiar as institui-ções democráticas independen-

GSI diz que "não recebe recados de nenhum país"

EDITAL DE LEILÃO Nº 001/2022 - C

o depunimento de la legistação federal.

IDIÇÕES DE PAGAMENTO:

ITS com acréscimo de 5% de co

messão de Lesião – Ar. Victor Ferreira do Amaral, nº 3057 – Capão da Imbuia, C e (41) 3361-1041, das 8h às 14h. Curliba, 05 de maio de 2022.

niões, na área de inteligência, são sigilosos. O GSI não recebe recados de nenhum país do mundo, nem os transmite. Te-mos um excelente corpo de di-plomatas e adidos para tratar dos interesses nacionais", afir-mou o GSI por meio de sua aso recado de Burns a Bolsonaro teria sido dado durante encontro entre ambos no Palácio do Pla-

nalto em julho de 2021. Particinatto em julho de 2021. Partici-param da reunião os ministros Augusto Heleno (GSI) e Luiz Eduardo Ramos, hoje titular da Secretaria-Geral, que à época es-tava chefiando a Casa Civil.

dado pelo diretor da CIA em um Procurado, Ramos não se ma-nifestou. O Ministério das Rela-ções Exteriores também não res-pondeu à reportagem. Dois diponderam, no entanto, que o chanceler Carlos França não par-ticipou da reunião no Planalto. Em Washington, Ned Price,

tema disseram ao Valor conside-rar "altamente implausível" que esse tipo de recado tenha sido encontro com o presidente. Eles

orta-voz do departamento de porta voz do departamento de Estado, disse que não comenta-ria "nenhuma mensagem ou ne-nhuma viagem que o diretor da CIA possa ter feito".

Mas afirmou que, assim como os EUA, o "Brasil é uma democra-cia forte" e que tem "grande con-fiança nas instituições democrá-ticas" do país.









UM EVENTO QUE NÃO VAI SAIR DA SUA MEMÓRIA. NEM DO SEU PALADAR.

VINHOS DE PORTUGAL 2022. O MAIOR EVENTO DE VINHOS PORTUGUESES NO BRASIL. NÃO FIQUE DE FORA DESSA EXPERIÊNCIA INCRÍVEL, COM DEGUSTAÇÕES, BATE-PAPOS, PROVAS DIRIGIDAS, MÚSICA BOA E MUITA DIVERSÃO.



Valor | Sexta-feira, 6 de maio de 2022

Política

Congresso Medida provisória visa desburocratizar acesso a tabeliões

Câmara obriga cartórios a digitalizarem serviços

A Cámara dos Deputados aprovou onterm medida provisória (MP) que obriga todos os cartórios a aderirem até fevereiro de 2023 ao Sistema Eletrônico dos Registros Públicos (Serp), uma entidade privada que concentraría na internet as informações dos registros. O projeto seguirá para votação no Senado, que precisa aproveida de 18 de implo. A Câmara dos Deputados

aprová-lo até 1º de junho. Os deputados defenderam Os deputados defenderam mudanças no projeto, mas a base do governo acabou fazendo um acordo para que proposta fosse aprovada sem nenhuma alteração por causa do parao estiguo - se não for aprovada até o fim do mês pelas dusta Casas, o texto percé a validade. A oposição protestou contra partes do projeto. O filder do governo na Camara, deputados Ricardo Barros (PP. PS), pediu que os partidos desistement das emendas ao testo. Tomos desenhados produces de camara, de como desenhados produces de camara, de como de como

questão de prazo. Vamos enviar ao Senado e, se fizerem altera-

cões, nós analisaremos", disse.

A MP institui regras para desburocratizar as atividades dos
cartórios e aprimorar o sistema
de garantias. Entre as medidas
está obrigar que aceitem meios
eletrônicos de pagamento, como
cartões de débito e crédito, e determinar, a reducão de prazos terminar a redução de prazos quando os registros ocorrerem por via eletrônica. Ela é complementar a outro projeto, o marco das garantias (Pl. 4188/2021), que deve ser votada pela Câmara em plenário em duas semanas.

em plenário em duas semanas.

O principal objetivo da MP é
obrigar os cartórios a aderirem
ao Serp para prestar informações
sobre todos os imóveis, nascimentos, mortes e demais registros do país. O subsecretário de
Política Microeconômica e Fianaciamento de Infraestrutura
do Ministério da Economia, Em-

manuel de Souza Abreu, expir-cou que a digitalização dos servi-cos cartoriais já está prevista em lei desde 2009, mas que o texto era genérico e não foi cumprido adequadamente e metade dos 13

adequadamente e metade dos 13 mil cartórios de notas sequer possui site na internet.

A oposição protestou que o banco de dados dos cartórios deveria ser gerido por uma entidade pública e não privada, como é o Serp. "Isso aqui não é correto. Delusiva pode se contrapor a lei Inclusive, pode se contrapor a lei geral de proteção de dados", disgeral de proteção de dados", dis-se a deputada Prepêrtua Almeida (P.Coló-A.C.). "Se queremos uma estrutura que centraliza todos os registros do país, então que ela seja pública, para que tenha masi segurança o cidadão de que ela via responder por crimes, por exemplo, de vazamento de infor-tentique frantas (PLS). O deputado general Peternelli (União Brasil/SP) defendeu que a opção por uma entidade privada

se coloca uma pessoa pública, ela vai ter todo um regramento de li-citações, de decisões muito mais citações, de decisões muito mais complexas. Nada melhor do que deixar com os próprios cartórios que esea gestão seja realizada, que seja eficiente, que não tenha funcionário público. Isso é o que nos buscamos no Estado moder-nos, atirmou. A falta de mudanças não aten-deu a pedidos dos cartórios. Par-tedeles estractura a MP com par-tedeles estractura a MP com par-

te deles era contra a MP. com o ar-gumento de que a Constituição



nal do Sistema de Registro de Imóveis Eletrônico (ONR). Empresários também tentavam aprovar emendas para uniformi-zar as taxas cobradas pelos tabe-liões em cada Estado, mas sos também não foi acolhido. Apesar de pedirem ajustes, a aprovação foi celebrada. "Temos 12% de custo

essa [MP] como essa [MF] reduzem este cus-to e permitemo acesso ao sonhado desejo da casa própria", afirmou o presidente da Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBC), Jo-sé Carlos Martins, em nota. "Vamos precisar trabalhar as imperfeições

Câmara aprova criação de cargos na Defensoria Pública

A Câmara dos Deputados aprovou ontem projeto que cria o quadro de servidores próprio da Defensoria Pública da União (DPU) e institui o plano de carrei-ra e cargos do órgão. Entre os partidos, apenas o Novo orienou contra o avanço da proposta

O projeto prevê a criação de 410 cargos de analista da Defen-soria Pública e de 401 vagas de técnico do órgão. Além disso, há a previsão de redistribuição de cargos de nível superior e inter-mediário oriundos de outros 67-

gãos do governo federal para a Defensoria. Em seu parecer, a relatora Ce-lina Leão (PP-DF) destacou que a Defensoria Pública foi criada sem cargos e que seus servidores

se que a Defensoria precisa de uma estrutura para cumprir suas prerrogativas.

Por outro lado, o deputado Tiago Mitraud (Novo-MG) afirmou que o Novo votaria co oroposta. "Entendo que a Defen-oria precise de uma estrutura

Os deputados também apro-varam a medida provisória (MP) que prorroga por um ano as concessões do regime aduaneiro especial do "drawbard" qua esta concessors do regime adulariero especial do "drawback", que aca-baria em 2021. O texto recebeu apoio de todos os partidos na Casa e segue para discussão no Senado.. É a segunda vez seguida que esse regime tem sua vigen-cia prorrogada . A anterior foi em 2020, no início da pande-mia. A MP foi aprovada sem alte-rações pelos deputados federais, nos mesmos moldes sugeridos

pelo governo Bolsonaro. O drawback é um incentivo concedido para empresas expor-tadoras, habilitadas pelo Ministério da Economia, que isenta de imposto como IPI, Cofins e

para produção de bens vendidos para o exterior, com o objetivo de deixa-los mais competitivos no mercado internacional. Em seu parecer, o relator Car-los Chiodini (MDB-SC) destacou a piora da demanda externa e das incertezas quanto às vendas de produtos industrializados brasi-leiros em mercado estrangeiros. Esse cenário, em sua avaliação cessidade de ap sustenta a ne vacão da MP.

FitchRatin

RATING ACTION COMMENTARY

Fitch Remove Observação Positiva e Eleva Rating da Ânima para 'AA-(bra)'; Perspectiva Positiva

Tue 26 Apr, 2022 - 4:16 PM ET

fortalecimento da geração operacional de caixa da Ânima, apoiada no crescimento da base de alunos, em especial no segmento digital, e na maior participação dos cursos de medicina em

posição competitiva da Ânima no fragmentado substancialmente sua escala de operações e contribuído para o forte crescimento nos mais contribuiu, ainda, para a maior diversificação alunos de ensino à distância (EAD).

escalabilidade do EAD e a maior participação devem contribuir para o fortalecimento de

tendem a manter uma demanda de estudantes taxas de evasão, resultando em major proteção e longo prazos.

Política

Judiciário TSE classifica resultado obtido como uma "marca histórica"

Brasil ganha 2 milhões de eleitores adolescentes em 2022

O país ganhou de 2,04 milhões e eleitores adolescentes entre eleitores adolescentes entre eiro e abril deste ano, um aujaneiro e abril deste ano, um au-mento de 47,2% em relação ao mesmo período em 2018 e de 57,4% em relação a 2014, quando ocorreram as duas últimas elei-ções gerais. Os dados, considerados uma "marca histórica" pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE), foram informados na manhã de ontem pelo presidente da Corte, ministro Edson Fachin.

vocada a participar das eleições vocada a participar das elejões em outubro e a resposta foi impressionante. Bom lembrar que a Justiça Eleitoral sempre realiza campanhas de conscientização e incentivo ao eleitorado como um todo, em especial aos jovens, por meio da mídia e das escolas. Desta vez, o que vimos foi a sociedade brasileira mobilizada pela democracia" disso ministro. mocracia", disse o ministro

Só em março deste ano, foram Só em março deste ano, foram emitidos 522,4 mil primeiros títulos para eleitores entre 16 e 18 anos. Em abril, o número saltou
para 991,4 mil. Os números saltou
para 991,4 mil. Os números salparciais, já que o prazo foi encerrado ontem e a Justiça Eleitoral
ainda está processando todos os
dados. O balanço definitivo será
divulgado em julho, conforme
previsto em calendário eleitoral.
O ministro destacou que, ago-

O ministro destacou que, ago-ra, o desafio é garantir que todas essas pessoas que emitiram, rezaram ou transferiram o título de eleitor efetivamente che guem às urnas em outubro. Ele fez o mesmo apelo a pessoas de



mais de 70 anos de idade, que também não são obrigadas a vo tar. "Compareçam, exerçam seu direito. Não deixem de fazer va-

direito. Não deixem de fazer va-ler a sua vontade pelo voto.

De acordo com Fachin, levan-do em conta todas as faixas etá-rias, foram registrados 8,9 mi-lhões de atendimentos presen-ciais e virtuais nos últimos 31 dias — 1,7 milhão deles ontem, no último dia do prazo. "Foi uma atuação nune, auter visir," desatuação nunca antes vista", des-tacou, afirmando tratar-se de um

recorde em 90 anos. "Vimos, como há muito não se via, um país unido pelo bem, pela concórdia e pelo fortalecimento da democracia", completou o mi"influenciador ou não, famoso ou não, brasileiro ou não" — que ciais para chamar atenção sobre a necessidade de se regularizar o

a necessidade de se regularizar o título de eleitor. Nas últimas semanas, artistas estrangeiros como os atores ame-ricanos Leonardo di Caprio e Mark Ruffalo se somaram a personalida-des nacionais — entre elas, Anitta. Bruna Marquezine, Juliette, Luísa Sonza e Zeca Pagodinho — em um movimento virtual para que jovens eleitores brasile

dos do TSE apontam que 6 eleitores da faixa etá-1 513 886 eleit

ria entre 16 a 18 anos s e cadastraram junto à Justiça Eleitoral a partir de março (cerca de 74% dos 2.042.817 novos alistamentos), o ue coincide com a campanha. Fachin também pontuou que o

Fachin também pontuou que or Jato de os números terem se mos ra-do animadores "dão a dimensão da responsabilidad" que OSE tem pe-la frente. "A população responde, ue nôme de algustra [Eletoral que não medirá esforços para realizar elejões limpas, transparente, sur suspeitas infundadas que o por suspeitas infundadas que o pesi-dente jair Bolsonaro tem difundido sobre a lisma das umas o ministro sobre a lisma das umas o ministro sobre a ligura das umas, o ministro

"Sem imprensa independente, reina o ativismo digital", diz Fux

O presidente do Supremo Tri-bunal Federal (STF), ministro Luiz Fux, afirmou ontem que a liberdade de imprensa é importante para que o cidadão possa "proferir um voto consciente e bem informado" nas eleições gerais de outubro.

rais de outubro.

"Em um país onde a imprensa é intimidada, amordaçada, regulada, e sendo a imprensa um dos pillares da democracia, nesse país com restrições, a democracia é uma mentira e a Constituição é uma mera folha de papel", disse. O ministro discursou na abertura da exposição "Liberdade & Imprensa: o napel do jurnalismo na partira da exposição "Liberdade & Imprensa: o napel do jurnalismo.

Imprensa: o papel do jornalismo na democracia brasileira", inaugurada no museu do STF em ra-zão do Dia Mundial da Liberdade de Imprensa, comemorado na úl-tima terça-feira.

tima terça-feira. Fux afirmou que o SIF "é a casa da liberdade e da democracia" e que a liberdade de imprensa é classula pétrea da Constituição Federal. "O artigo 220 estabelece que a imprensa não pode sofrer nenhum tipo de censura."

A mostra, que reúne uma série de peças publicitárias sobre a im-

portância do jornalismo na pre-servação e no fortalecimento dos om o apoio da Associação Nacional de Jornais (ANJ).

cional de Jornais (ANJ).

No discurso de abertura, o pre-sidente da entidade, Marcelo Re-ch, destacou o trabalho do jorna-lismo profissional na luta contra a desinformação. "É a imprensa a desinformação. "E a imprensa livre que verifica versões, con-fronta dados, restabelece a ver-dade e assegura a pluralidade." "Em países de imprensa amor-daçada, reinam regimes autocrá-

ticos com seus delírios de poder ticos com seus delírios de poder. Em países sem imprensa inde-pendente, reinam o ativismo di-gital e suas manipulações de emoções, com ameaças constan-tes às instituições e à democra-cia", continuou Rech. Para o presidente da ANJ, uma imprensa forte "não teme even-rusis represidas econômicas de

tuais represálias econômicas de setores contrariados" e deve ser capaz de "inovar e alcançar o maior público possível na sua missão de retratar a realidade e

missão de retraiar a realidade e refleit a pluralidade e a diversidade das sociedades livres". Pouco antes da abertura do evento, na sessão plenária do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), o ministro Edoson Fachin também falou sobre o papel soberano do jornalismo para combater as "fake news" e manter a democracia.

Destaco a importância da importancia *Destaco a importância da imprensa livre e dos profissionais de imprensa respeitados, não violados em suas prerrogativas, não agredidos", disse.

Curta

(PSDB) se reuniu com deputados federais do PSDB e, em tom de desabafo, lame obstáculos internos e pediu que o correligionários deem tempo par que ele suba nas pesquisas de inpresenta uma nova tentativa de reunificar o partido em torno de sua pré-candidatura à presidência. o mais de metade da bancada de 23 deputados compareceu ac encontro organizado pelo líder do PSDB, Adolfo Viana (BA).

eate Education, Inc. (Laureate) fortaleceu a setor de ensino superior no Brasil, aumentou a abrangência geográfica, além de ter ilientes cursos de medicina. A aquisição do portfólio de cursos com a adição de 75 mil

O alto potencial de

dos cursos de medicina na receita da Ânima suas margens operacionais a médio prazo

npresas, como a Ånima, com portfólio de melhores indicadores de qualidade acadêm ais constante e com melhor controle das de sua geração operacional de caixa a médio

A Ânima agora e **A**Anima

A Fitch Ratings eleva o rating da Ânima de A+ para AA- com perspectiva positiva.

No momento em que até nos EUA os investidores estão preocupados com o aumento de juros e com os riscos de balanço por alavancagem e ratings, a Ânima faz diferente, vai na direção contrária: nossa transação com DNA Capital para carve-out da Inspirali reduziu a divida consolidada em BRL 1bn e nosso rating melhorou, de A+ para AA-, porque a Ânima é diferente.



nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Partidos Petista diz que pretende atuar para barrar privatizações e citou Eletrobras, Correios e Banco do Brasil

Lula defende o "voto no 13" em evento no interior de São Paulo

Auxiliares do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) demonstraram preocupação com um trecho do discurso do petista realizado ontem num carro ta reatizado ontem num carro de som estacionado numa ocu-pação em Sumaré, município do interior paulista. No fim do dis-curso, após fazer críticas ao pre-sidente Jair Bolsonaro, Lula de-fendeu o voto no PT nestas eleifendeu o voto no PT nestas elei-ções. "O que vai acontecer nesse país é que nós vamos ser agressi-se votar no 13 no dia 2 de ou-tubro", afirmou o pré-candidato petista à Presidência. A manifestação de lula foi di-rigida a moradores do bairro da

ré, uma área de ocupação que

re, uma area ue conpensa que foi regularizada.

Se a fala for interpretada como um pedido explícito de voto, o discurso do pré-candidato à Pre-sidência pelo PTrealizado ontem sidencia pelo l'I realizado ontem pode ser enquadrado como um eventual crime eleitoral. A legis-lação só permite pedido de votos no período oficial de campanha, que começa em 16 de agosto. "Acho que, se eu fosse do juri-dico do PT, talvez estaria um pou-

co preocupado", disse um auxi-liar do partido, que acompanhou o discurso do ex-presidente. Um assessor de Lula concor-dou que a frase tem potencial

para gerar polêmica. Uma possí-vel linha de defesa do petista,

mais de uma previsão do que ocorrerá no dia 2 de outubro dia do primeiro turno uma esdia do primeiro turno, uma es-pécie de futurologia ou manifes-tação de desejo, do que um pe-dido explícito de voto.

Ao discursar em Sumaré, o ex presidente afirmou também que, se for eleito, irá atuar para barrar privatizações no governo federal. Lula citou especificamente a Ele-trobras, o Banco do Brasil e os

Correios sejam privatizados, evi-tar que a Eletrobras seja privatiza-da e que o Banco do Brasil seja privatizado", disso o pré-candidato petista, do alto de um cami-

tina usou parie de seu discur-so para atacar o presidente e pré-candidato à reeleição Jair Bolso-naro (PL), a quem chamou de "genocida". O petista disse que, se não fosse pelo Sistema Único de Saúde (SUS), o Brasil já teria

somado mais de um milhão de mortes por covid-19. Na sequência, o ex-presidente afirmou que Bolsonaro não reafirmou que Bolsonaro não cebe prefeitos, não recebe si calistas, "só atende os filhos dele e os milicianos". Na ocupação batrada de Via Soma, Lula estava acompanhado, entre outros, do ex-prefeito de São Paulo Fernando Haddad, pré-candidato do PT a governa-dor, dos ex-ministros Aloizio Mercadante e Alexandre Padilha, e do pré-candidato a deputado federal Guilherme Boulos (Psol).

mação batizada de Vila

tederal Guilherme Boulos (Psol).

O petista teve uma extensa agenda na região de Campinas ontem. Almoçou como físico Rogério César de Cerqueira Leite, fez encontros com 15 influencia-

Petista acena a empreendedores e modula

dores da regialo secercionados por sua equipe e com um grupo de vereadores. Depois de passar por Sumaré, participou de um even-to na Unicamp, na cidade de Campinas, à noite. Ao discursar para centenas de

Ao discursar para centenas de pessoas reunidas na universida-de, Lula fez uma ampla defesa do legado de seus dois governos. Até o fechamento desta edição, às 21h30, o ex-presidente ainda não tinha terminado de falar no evento da Unicamp.

Ex-presidente lança pré-candidatura ao lado de Alckmin, com segurança reforçada

Depois de pouco de um ano e dois meses de recuperar os direi tos políticos, com a anulação de todas as condenações da Lava Jato no Supremo Tribunal Federal to no Supremo Tribunal Federal (STF), o ex-presidente Luiz Iná-cio Lula da Silva (PT) lança ofi-cialmente amanhã, em São Pau-lo, sua pré-candidatura ao Palá-cio do Planalto. É o último dos presidenciáveis a fazê-lo. O pré-lançamento foi sucessivamente adiado pelo ex-presidente. Ao lado do ex-governador paulista Geraldo Alckmin (PSB),

que será oficializado na vice, o petista pretende se apresentar de petista pretende se apresentar de maneira um pouco mais mode-rada do que nas suas últimas apresentações públicas. Enfrentando turbulências na

comunicação e críticas internas em razão de diversas declarações nas últimas semanas considera das polèmicas até por aliados, Lula fará um pronunciamento sem improviso e com ar solene. A intenção é aproveitar o momen-

to para fazer imagens que serão usadas na propaganda eleitoral. A ideia, segundo aliados pró-ximos do ex-presidente ouvidos pelo **Valor**, é que o petista consiga se apresentar como catalisa dor de um movimento eleitoral dor de um movimento elettoral amplo, que reagrupou a esquer-da brasileira e atraiu um ex-ad-versário político histórico iden-tificado com uma fatia conserva-dora do eleitorado. A concepção política do lança-mento da presendidatura des-

mento da pré-candidatura, des mento da pre-candidatura, so-de a parte estética, com as cores verde e amarela dividindo espa-com o tradicional vermelho do PT, aponta para a tentativa de demonstrar a amplitude da cha-pa presidencial Lula-Alckmin.

pa presidencial Iula-Alckmin.
"Não existe eséfeica sem políti-ca. A concepção estética do ato é resultado de um comportamen-to político. Vale prestar atenção", diz o secretário de Comunicação do partido, Jilmar Tatto, sugerin-do que o "vermelhão" da legenda vai dividir espaço com cores da bandeira brasileira. Oficialmenbandeira brasileira. Oficialmente. o PT tem chamado o evento de , or ritem chamado o evento de novimento "Vamos juntos pelo rasil", uma precaução jurídica ara que não se configure cam-anha eleitoral antecipada.

O núcleo mais próximo do ex-residente tem dito nos bastidoes que o lançamento vai repreres que o tançamento vai repre-sentar o início de uma nova fase da pré-campanha do petista após período de construção polí-tica com movimentos sociais, centrais sindicais e a aliança elei-

centrais sindicais e a anança efet-toral composta por sete partidos. O PT também espera que, a partir de amanhã, o ex-governa-dor Geraldo Alckmin passe a ar-ticular diálogo de maneira mais intensa e próxima com setores oresariais, religiosos e do onegócio. A avaliação interagronegocio. A avaliação inter-na é de que, até o momento, a vinda do ex-tucano para a chapa petista ainda não conseguiu tra-zer de maneira objetiva a pré-

candidatura de Lula para o cen-

candidatura de Luia para o cen-tro do espectro político. Em discursos, avaliam fontes petistas, Alckmin é que parece ter se deslocado mais para a esquerda. Durante ato com centrais sindicais há duas semanas, o ex-tucano dis se que "a luta sindical deu ao Brasil o maior líder popular deste país". Em outra ocasião, de maneira exal-

deve mencionar, entre outros pontos, a carestia, a alta do preço dos combustíveis, o desemprego a necessidade de retomar di

a necessidade de retomar direi-tos trabalhistas e a recuperação da imagem do Brasil no mundo. Além de lideranças políticas dos partidos aliados, incluindo cos partidos audoos, incluindo representantes também do MDB, PSD e Republicanos, legendas que não declararam apoio a Lula no primeiro turno, vão estar pre-sentes artistas, intelectuais e per-sonalidades de destaque em vá-rias áreas de atuação.

rias áreas de atuação. rais areas de artuação.

O ato, que vai ocorrer num dos
pavilhões da Expo Center Norte, na
zona norte de São Paulo, terá esquema de segurança reforçado
com detector de metais e credenciamento prévio do público. Quatro mil nessoas são esperadas. tro mil pessoas são esperadas.

Pessoas próximas a Lula reve lam que existe uma preocupação crescente com a exposição do pe-tista em atos públicos. Um ala do partido defende que ele evite durante a campanha ambientes que não seiam controlados. O ex-presidente tem dito, nos

O ex-presidente tem dito, nos bastidores, que não vai moldar a agenda de campanha a questões relativas à segurança. Como é ex-presidente, Lula con-

ta com apoio de policiais federais. Em determinados eventos, como o que ocorre amanhă, há reforço pri que ocorre amanna, na retorço pri-vado. O PT tem acionado as polí-cias militares dos Estados nas agendas de Lula até então.

Diante do clima de acirramer to eleitoral no Brasil com forte polarização, a Polícia Federal vai reforçar neste ano a segurança posarização, a rointa reteria va reforçar neste ano a seguranç dos candidatos à Presidência d. República. Um grupo de 300 po liciais federais está sendo capaci

O ex-presidente Luiz Inácio Lula a Silva (PT) acolheu sugestões de aliados e de interlocutores do setor produtivo e financeiro para mo produtivo e initarceiro para into-dernizar o discurso em relação às novas relações de trabalho. Neste sábado, além de defender a criação de mais postos com carteira assinada, o petista renovará o aceno aos brasileiros interessados em

aos brasileiros interessados em abrir o próprio negócio. Lula vem testando a retórica porque o empreendedorismo ain-da é tabu em uma ala da esquerda. que associa a atividade à agenda li beral. O debate surgiu, por exem plo, na semana passada durante o congresso nacional do PSB.

pto, na semana passada durante o congresso nacional do PSB. O Valor apurou que Lula se im-pressionou com a informação que lhe foi transmitida pelo presidente e fundador da XP Investimentos. Guilherme Benchimol, em enco tro ocorrido no dia 20 de abril, de no corrido no dia 20 de abril, de que 76% dos moradores de favelas comunidades de baixa renda êm, tiveram ou pretendem ter

uma micro ou pequena empresa. O índice veio a público há cerca de duas semanas, na primeira edi-cão da Expo Favela, e foi divulgado pelo Valor. Um dado expressivo da pesquisa do Data Favela é de que 35% dos moradores das favelas sonham com o próprio negócio, en-quanto somente 10% querem arru-

quanto somente i un querem arru-mar um emprego, e 9% falam em ter uma profissão, com um diplo-ma de curso superior. O presidente do Instituto Lo-comotiva, Renato Meirelles que realizou a pesquisa em par ria com o Data Favela e o Central Única das Favelas (Cufa) central Onica das Favelas (Cura) — afirmou ao **Valor** que, "em um território marginalizado como essas comunidades de baixa rennimos" para sobreviver. Um deputado federal do PF, que

falou reservadamente com o Va-lor, ouviu de um diretor de um sindicato de motoristas de aplicativos de São Paulo a cobrança de que Lu-la precisava modernizar o discur-so. Isso porque os sindicalizados não estão em busca de uma carte ra assinada, e sim de oportunidade

ra assinada, e sim de oportunidade para iniciar um negócio. Dados do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empre-sas (Sebrae) mostram que aumentou o registro de microempreen-dedores individuais (MEIs) durante a pandemia. Em 2020. 2.6 mi

te a pandemia. Em 2020, 2,6 mi-hões de brasileiros se inscreveram como MEIs. Em 2021, esse número subiu para 3,1 milhões. Com isso, o total de microempreendedores em atividade no Brasil atingiu 13,6

em anvidade no brasil atmigut 13,6 milhões no fin do ano passado.

Para o presidente do Sebrae, Carlos Melles, parte desse crescimento pode ser explicado pela alta do desemprego no período.

"Sabemos que a saída para a retomada da economia e a geração mada da economia e a geração de empregos passa necessaria-mente pelas micro e pequenas empresas e pelos microempreen-dedores individuais", afirmou. Lula ficou tão impactado com o

relato de Benchimol que, um dia após o encontro, mencionou a tra jetória profissional dele – sem re a identidade velar sua identidade — como exemplo para centenas de jovens de baixa renda com quem se reu-niu na favela de Heliópolis. Em tom de "coach", estimulou os jo-

vens presentes a se movimentar

vens presentes a se movimentarem para realizar seus sonhos. Alvo de críticas por ter se encon-trado com o petista, Benchimol es-clareceu nas redes sociais que vai se reunir com todos os presiden-

discurso a novas relações de trabalho também já esteve con os ex-gover-nadores João Doria e Eduardo Lei-te, ambos do PSDB. "A agenda é como conseguimos ter uma econo mia estável, juros baixos, inflação controlada e fazer com que os nos-

controlada e fazer com que os nos-sos 20 milhões de empreendedo-res, que empregam mais de 50 mi-hões de brasileiros, aumentem em quantidade, e possam ser cada exe melhores, gerando ainda mais prosperidade para o nosso país', escreveu em seu perfil no lista-gram, sobre a agenda com Luila. Uma semana depois de falar de empreendedorismo com or jovens da periferia, Lula voltou ao tema da periferia, Lula voltou ao tema ao discursar no congresso nacio-nal do PSB, em Brasília. Ele adiannai do 15ts, em Brasilia. Ele adian-tou que vai "fazer um milagre para incentivar o empreendedorismo", e que é preciso que o Banco Nacio-nal de Desenvolvimento Econômi-co e Social (BNDES) tenha uma li-

nha de crédito voltada para o pe-queno e o médio empresários. queno e o médio empresários. A partir de então, o tema foi in-corporado aos discursos de Lula, que voltou à carga no Dia do Trasalhador, e no ato em que recebeu apoio do Solidariedade.

"A pauta do empreendedoris no se choca com a do emprego, ultrapassa um dos paradigmas da esquerda", explicou o ex-go-vernador do Maranhão e aliado do petista, Flávio Dino (PSB).

Ele participou de uma discus-io acalorada sobre empreendedorismo durante o congresso do PSB, no dia 28 de abril, no painel "socialismo criativo". Um grupo tentou excluir o termo da redação do novo estatuto do partido. ção do novo estatuto do parido, porque seria diretamente asso-ciado ao "capitalismo". Mas a ala liderada por Dino venceu o im-passe, e a atividade — que já fazia parte do antigo estatuto — foi

PREGÃO ELETRÔNICO BINACIONAL AF 0402-22

ação do sistema de ventileção da casa de força da Usina Raspu à Norma Reculamentadora MR-17

OI S.A. - Em Recuperação Ju CNPJME 76 535 764,0001-

icuperação Judicial (a "Companhia") o deposto no art. 133 da Lei nº 6.4 site da Companhia (www.oi.com.br/h)

Diretora de Finanças e de Ri

Ex-governador do PT atua para manter aliança com Ciro

O ex-governador do Ceará Ca ana (PT) e sua suce milo Santana (P1) e sua sucessora, Izolda Cela (PDT), safram em defe-sa da aliança histórica entre os dois partidos no Estado, abalada por declarações recentes feitas pelo pré-candidato à Presidência Ciro es (PDT).

Gomes (PDT).

Na terça-feira, Ciro disse em en-trevista a uma rádio local que estava disposto a romper o acordo com o PT cearense. "Se for no conchavo e na picaretagem, eu topo enfrentar o PT aqui também", afirmou. "Não vou

agui tambem, animou. "Não vou me submeter a um lado corrupto do PT que também existe no Ceará." As falas incendiaram os ânimos no diretório local do PT, que publi-cou resposta ao pré-candidato. "In-viabilizado no pleito presidencial, amargando uma terceira colocação em todas as sondagens feitas no Ceaira colocação

Estado, com seu já conhecido ímpe to autoritário", diz o documento. A troca de farpas fez com que o ex

A troca de l'arpas fez com que o est-governador e sua sucessora se mani-festassem em defesa da aliança. "Não existe aliança de um partido só. "Esse projeto tem o PI, que é o meu partido, como esse projeto tem o PS, o DIB, esse projeto tem o PS, o PSD, o PCdoB", alimnou Santana.

o PCdoB", afirmou Santana. Na mesma linha, a governadora expressou "respeito à aliança de partidos que ajuda a governar o Ceará e tem contribuído para os

Ceara e tem contribuido para os muitos avanços do nosso estado nesses últimos anos".

Um dos motivos da insatisfação de Ciro é a objeção do PT ao nome do ex-prefeito de Fortaleza Rober-to Claudio (PDT) para o governo do Estado, Além dele, estão no páreo a atual governadora e o depu-tado federal Mauro Filho (PDT), coordenador do programa econô mico de Ciro Gomes.

Pessoas próximas a Ciro lemb Pessoas procursas a caro tembram que uma parte importante do PT não apoiou a primeira eleição de Ca-milio ao governo, em 2014. Na oca-são, ele venceu o então senador Eu-nício Oliveira (MDB), que sempre foi próximo de Lula e tem organizado

jantares em apoio ao ex-presidente.
Na entrevista à rádio, Ciro tam-bém insinuou que, apesar do supor-te a Lula em nível nacional, local-mente Eunício estaria apoiando o deputado bolsonarista Capitão

Wagner (União Brasil) ao governo. "Eunício faz jantares do Lula e aqui tá anoiando a milicia" disse Circ

ta apouando a mitica", asse ciro.

Ainda em busca de alianças em
ámbito nacional, ele intensificou
as conversas com o presidente do
PSD, Gilberto Kassab. Em entrevista recente, Kassab disse que "Giro é a única terceira via" e que não des-cartava a possibilidade de seu par-

O casamento, no entanto, vai depender do desempenho de Ciro depender do desempenho de Ciró nas pesquisas até meados de ju-nho. Kassab disse que a aliança po-deria sair se o candidato do PDT al-cançasse 15%. Atualmente, ele tem oscilado entre 8% e 10%. As manifestações mais explosi-

vas do pré-candidato também atrapalham na costura. Ciro tro-cou ofensas e empurrões com mili-tantes bolsonaristas durante um evento do agronegócio no interior de São Paulo. A ocorrência gerou críticas internas, inclusiv membros da bancada do PDT.

o nome dele. O que pode acontecer é ele perder um pouco mais de prestí-gio perante a opinião pública, em algum segmento", afirmou um depu-tado do partido. "Ciro sair sozinho não é uma boa opção. Vamos rezas pra ele ficar mais contido", afirmou.

Estados Ex-ministro endossa presidente em confronto com TSE

Tarcísio diz que se opôs a Bolsonaro sobre vacinas

Pré-candidato ao governo de Fre-candidato ao governo de São Paulo, o ex-ministro da In-fraestrutura Tarcísio de Freitas (Republicanos) afirmou ontem que se opôs ao presidente Jair Bolsonaro no tema da vacinação e que escolheu se vacinar contra a covid-19, expondo uma estra-tégia para conquistar o eleitora-do do Estado com maior adesão aos imunizantes contra a doença no país.

nada posição em relação à vacina. Eu me vacinei, vacinei a minha fa-Eu me vacinet, vacinet a minna la-millia e achava que estava fazendo a coisa certa, fiz com convicção", afirmou o pré-candidato durante sabatina promovida pelo portal "Uol" e o jornal "Folha de S. Paulo". Tarcísio disse ter alertado Bol-

sonaro sobre a perda de capital político decorrente do discurso anti-vacina e afirmou que o governo "fez a narrativa errada".

"Então eu externava isso [a

Bolsonaro), porque eu entendia Bolsonarol, porque eu entendia que ele estava perdendo capital [político] de uma maneira des-necesária, porque o Brasil era um dos sete países do mundo produzindo imunizante em ter-ritório nacional, disponibilizou quatro imunizantes diferentes, investiu mais de RS 30 bilhões nivestu mais de los 30 bilhoes para disponibilizar os imuni-zantes, várias famílias puderam escolher que tipo de imunizante queriam tomar", afirmou. "Então eu discordava da linha

quertant tomar; "stirmou.

Tratio e utiliserodras da linha
Apesar de modultar o discurso
anti-vacina que marcou o bolonnarismo, Tarcito defendeu a linalo a vacina, mesma posição de
Bolonano, Jê está provado que a
imunização vacinal, sobretudo
com o esquema de doses completo, impede as formas mais
graves da donça, polisação entendent
det que o risco da cond de maior
que o risco da cond de maior
que o risco da un efeito adverso
[da vacina]. E essa pessoas procutratama a vacinação, e o governodat-

raram a vacinação, e o governo dis-ponibilizou a vacinação, comprou as vacinas", afirmou o pré-candi-dato do Republicanos.

que o fato de ser carioca signifi-que que desconheça São Paulo "Me considero hoje muito mais me considero noje muito mais paulista em termos de atitude, em termos de estar inserido den-tro da cultura do Estado de São Paulo", rebateu. "Acho isso uma coisa bem irrelevante para se falar, dentro do contexto e da his

iar, centro do contexto e da nis-tória da constituição do povo paulista, da história do Estado. É interessante que a minha vida profissional começou justamen-te em São Paulo, quando decidi entrar nas Forças Armadas e ingressei pela Escola Preparatória de Cadetes do Exército, em Cam-

de Cadetes do Exercito, em Cam-pinas", completou. Indagado sobre os ataques de Bolsonaro ao Supremo Tribunal Federal (STF) e sobre a confiança no sistema de votação eletrônica, Tarcísio procurou defender o pre-

racciso procurou defender o pre-sidente, afirmando que ele mui-tas vezes "se defende" e que a ati-tude é interpretada como ataque. Tarcísio também voltou atrás em afirmação que tinha feito so-bre o governo do Estado ter firbre o governo do Estado ter fir-mado parto com a façção crimi-nosa Primeiro Comando da Capi-tal (PCC), que controla presidios e parte do crime organizado em Salo Paulo. Ele alegou ters idom al interperado em suas declara-ções. "O que falei, na verdade, é uma reprodução que existe em alguns livros". Futuro coordenador do pro-grama de governo do pré-candi-dato, o exvice-governador e ex-

dato, o ex-vice-governador e ex-deputado Guilherme Afif Domingos se reunirá na segunda feira com Tarcísio para começar definir o projeto. "Ainda não pos so dizer quais serão as linhas ge rais do programa, porque ainda não conversei com o Tarcísio. Vanao conversei com o Tarcísio. Va-mos conversar na segunda-feira e aí, claro, as linhas gerais básicas quem vai determinar será ele", disse Afíf, que está deixando o Ministério da Economia, onde atuou como assessor especial e conselheiro político do ministro Paulo Guedes Paulo Guedes

Paulo Guedes.

Sem experiência em chefiar o
Executivo, Tarcísio havia consultado Guedes em abril sobre a
possibilidade de Afif estruturar o possibilidade de Anii estruturar o seu programa de governo, com foco em temas como geração de emprego e redução de carga tri-butária para pessoas jurídicas.

EDITAL DE ALIENAÇÃO DA UPI PRÉ-CONSTITUÍDA E RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0000162-07-2020 8.17-2730 (Recuperação Judicial'), de ESTALEIRO ATLÂNTICO SUL S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL (EAS ou

erá, a seu exclusivo critério, pugnar durante a o de aité 3 (fets) Dies Utes para avaliagido da po-incia detido, em relação à UPI-B Casi Sul, em slante APMT ("Prazo de Esseccicio"). Havendo fenência, a APMT deverá submeter via e-m cuperanda nova proposta, em valor necesa o maior visito expériado; no Audélono, Proposis em para visito expériado; no Audélono, Proposis per maior visito expériado; no Audélono.

isser de) procedoring for Processo Competition, (ii) judicitus a redi-chomistical Se Program (UPS CLOSS du CUP S General social vivos con Competition S regional (UPS CLOSS du CUP S General social vivos con Competition (In Competition Competition (In Competition Competition (In Competition C

Assine Valor

assinevalor.com.br

Riesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Urnas eletrônicas 20 vezes aceitas

Cristian Klein



e. neste ano. o

segundo fracasso em sua história eleitoral. O temor de serem preso e assombra Bolsonaro e integrantes do grupo político, a ponto de espernearem de todas as formas

espernearem de todas as formas paras es manterem no poder, custe o que custar.

A ameça de um golpe, respaldado pelas forças Armadas, já desou de ser velada ou subrepticia, com ataques dáirios ao TSE e aos ministros do Supremo Tribunal Federal (STF), Não bastou a derrota no Congresso quando os parlamentarse rechaçaram o projeto bolsonarista de retorno ao voto impresso — este sim.

ao voto impresso — este sim, demonstradamente sujeito a

fraudes. Introduzido em 1996, o voto eletrónico brasileiro deu agilidade à votação e à apuração,

facilitou o acesso a eleitores de baixa escolaridade, reduziu a

banza escolandane, reduziu a margem para o erro humano, para a quebra do sigilo de voto e pôs fim a uma longa trajetória de falcat ruas eleitorais que remonta aos primórdios da República. Do

voto de cabresto, das adulterações de resultado em atas às engordas de urnas, que amanheciam com mais sufrágio do que os efetivamente depositados na véspera.

O retrocesso não passou. Mas

Bolsonaro busca encontrar de todos os modos uma maneira de interferir no trabalho já de caráter independente do TSE. Diferentemente dos Estados

Unidos, onde os políticos influenciam a administração e a

justica eleitoral, dando margem

controvérsias — como na eleição de George W. Bush em 2000 — o Brasil tem no TSE e nas urnas eletrônicas uma

Nada disso importa para o projeto de poder e o instinto de sobrevivência de Bolsonaro,

cuja novidade agora, anunciada ontem, na live que faz nas noites de quinta-feira, é a contratação de uma empresa para fazer uma auditoria externa "antes das eleições" de outubro. Ao avancar mais uma casa no

avancar mais uma casa no

avançar mais uma casa no terreno do golpe, o ex-capitão apela ao apoio dos militares. Antes inclinado ao legalismo, ministro da Defesa, general Paulo Sérgio Nogueira, tem dado demonstrações de estar no bolso do presidente. "As Forças Armadas não vida fazer, Forças Armadas não vida fazer.

Forças Armadas não vão fazer o

Forças Armadas não vão fazero papel de chancelar apenas o processo eleitoral e participarem como espectadores", disse Bolsonaro. O presidente alegou suposta defesa de "eleições liwes de qualquer suspeita e de ingerência externa". Não por coincidência, onterno porta-voz do Departamento de Estado norte-americano, Ned

Estado norte-americano, Ned

Price, disse que os Estados Unidos "confiam muito nas

instituições democráticas do Brasil". "O país tem um histórico sólido de eleições livres e justas, com transparência e altos níveis de participação dos eleitores",

participação dos eleitores", afirmou. A declaração se dá também em meio à revelação, segundo a agência Reuters, de que o diretor da CIA, William Burns, disse a autoridades de alto escalão do Brasil, em julho

do ano passado, que Bolsonaro deveria parar de questionar o sistema eleitoral do país. Que vai pará-lo? Cristian Klein é repórter da sucursal do Roc César Felicio volta a escrever em

instituição e um modelo de

votação reconhecidos

voto de cabresto, das

uma para presidente (2018) -Jair Bolsonaro conquistou mandatos nas últimas seis vezes por meio das umas eletrônicas. Em duas décadas, não contestou o resultado. Não fez cruzada contra o sistema de

ção. eus rebentos Flávio (2002, 06, 10, 14e 18), Carlos (2000, 04, 08, 12, 16e 20) e Eduardo (2014e 18) obtiveram, juntos, outros 13 mandatos (a vereador, deputado estadual, federal e senador). Todos sem voto impresso. A ex-mulher Rogéria, mãe dos três filhos políticos, elegeu-se vereadora do Rio duas vezes (1992 e 1996). uma pelo antigo e outra na estreia do então novo modelo Até hoje, a família colheu 20 vitórias pelas umas eletrônic sem reclamar do veredito da Justiça eleitoral.

istica esettorai. Mas bastou Bolsonaro sair da posição de um azarão do baixo posição de um azarão do baixo clero que vencia o primeiro turno da corrida presidencial, há quatro anos, para começar a semear suspeitas sem fundamento sobre o processo eleitoral, Dizia, sem qualquer evidência, que poderia ter ganhado já na primeira etapa Coerente com toda sorte de ultraje que demonstrou durante a campanha, acrescentou a cereja do bolo ao seu perfil: o de mau vencedor.

Se Bolsonam não soube ganhar, fica cada dia mais claro que não saberá perder. Será o mau perdedor, aquele que não respeita as regras mais elementares da democracia, entre elas a da transmissão entre etas a da transmissao pacífica de poder. Um Aécio 2.0, oito anos depois de iniciada a moda de melar o jogo. Isso para não retrocedermos a Carlos Lacerda e aos golpes da nossa história, dentro ou fora do contexto eleitoral.

Bolsonaro não contestou sistema em 20 vitórias do clã

O ardil de Bolsonaro já estava anunciado nos primeiros muxoxos sobre fantasiosas fraudes em umas lantasiosas fraudes em umas eletrônicas e piorou na medida em que viu sua popularidade cair. Há pouco mais de dois anos, em 9 de março de 2020, prometeu publicamente que apresentaria provas e jamais

cumpriu a palavra. O único objetivo é desacreditar o modelo de votação e deslegitimar o Tribunal Superior Eleitoral (TSE), a quem cabe organizar as apurar os votos e diplomar os vencedores no

dipiomar os vencedores no país, há 90 anos. A mesma Justiça eleitoral que garantiu a Bolsonaro e aos seus duas dezenas de mandatos é questionada e atacada quando as pesquisas mostram o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva na lideranca. da Silva na liderança. Coincidência? Eleito sob a colcha de retalhos que mist entre outros trapos, política e

entre outros trapos, política e religião, o ocupante do Planalto já afirmou que "só Deus" pode tirá-lo do poder. Haja fé. O arremedo de direito divino do absolutismo bolsonarista é nutrido pela aura de uma pretensa invencibilidade nas urnas. Em apenas uma de 25 eleições disputadas, o clã foi derrotado: a primeira

Esquerda e liberais divergem sobre questão fiscal em programa de Freixo

Com histórico e aliados de es-querda, o pré-candidato a go-vernador do Rio pelo PSB, depu-tado federal Marcelo Freixo, fez tado federal Marcelo Freixo, fez um movimento em direção ocentro, mas a união entre pro-gressistas e liberais em sua cam-panha tem esbarrado em visões econômicas divergentes. A estra-tégia do pré-candidato é afirman tégia do pré-candidato é alirmar que a a responsabilidade fiscal deve estar na base da condução do estado para viabilizar investi-mentos e ação na área social. "De nosso ponto de vista, res-

"De nosso ponto de vista, res-ponsabilidade social e fiscal devem caminhar juntas. Não há di-cotomia entre essas duas coisas. Vamos fazer os investimentos Vamos fazer os investimentos sociais necessários dentro da ca-pacidade fiscal de que o Estado do Rio de Janeiro dispõe, bastan-te comprometida pelos últimos governos", afirmou Marcelo Frei-

o ao Valor.

Freixo lembra que no ano pas-ado o governo do Estado, co-mandado por Cláudio Castro (PL), seu pi rincipal concorrente nas eleições de outubro, gastou R\$ 74,9 bilhões mas que apenas 2% (R\$ 1,7 bilhão) foram de in-

vestimentos.
"Iremos respeitar o plano de recuperação fiscal", disse Freixo, "mas buscaremos renegociá-lo para que tenhamos melhores para que tenhamos n condições de realizar os mentos em infraestrutur. Segundo a coordenadora do programa de governo, Tatiana Roque, "o objetivo do programa é conciliar diferentes campos.

Não queremos perder um para ganhar o outro", diz. A delicadeza do tema tem leva-do a equipe a conversas individuais, dado o potencial de atrair, consolidar ou afastar personali-



campo liberal, que prefere o ano-nimato, pretende confirmar ade-são a Freixo a depender da for-mulação e da redação que a questão fiscal, entre outras, tiver no programa de governo.

O economista e ex-presidente do Banco Central no governo FHC, Arminio Fraga, maior ativo entre os apoios conquistados por Freixo entre os liberais, de-fende a austeridade. "No escuro

tende a austendade. No escuro da bagunça fiscal, quem sempre perde? Os pobres! De um jeito ou de outro", afirma. A falta de responsabilidade fis-cal no Rio se tornou um proble-ma social agudo quando salários de servidores deixaram de ser pa gos, no governo Pezão (2014

mento em hospitais.

Arminio encabeça um grupo
de representantes do mercado
que já declararam voto em Freixo. Entre eles estão Octavio de
Barros, que foi economista-chefe
do Bradesco por 14 anos; o sócio-fundador da Leblon Equicio-indiador da Lebion Equi-ties, Pedro Chermont; e o econo-mista, banqueiro e ex-diretor do BC André Lara Resende, um dos autores do Plano Real. Lara Resende chegou a inte-

grar as primeiras reuniões da grar as primeiras reuniões da equipe de Freixo, mas depois re-duziu a participação, não por di-vergências, mas por outros com-promissos, afirma Tatiana Ro-que. Procurado, Lara Resende não respondeu ao Valor. Além dele e do outro represen-tores de campo. liberal, que

nte do campo liberal, que guarda a versão final dos traba-

pe é formada pelas professoras do Instituto de Economia da UFRJ Marta Castilho e Esther Dweck, ambas com visão hetero doxa sobre o debate fiscal. Dweck foi secretária do orça

mento federal de Dilma Roussef e é uma das organizadoras do li vro "Economia Pós-Pandemia Desmontando os Mitos da Auste Desmontando os Mitos da Auste-ridade Fiscal e Construindo um Novo Paradigma Econômico", lançado em 2020. A publicação defende que a política fiscal deve estar a serviço das demandas so-ciais, em vez de limité-las. "A finalidade fundamental da política fiscal deva ser a grannia."

política fiscal deve ser a garantia política fiscal deve ser a garantia dos direitos sociais e do bem-estar da população. É a garantia desses direitos que deve pautar o Orçamento que deve condicionar a garantia dos direitos, alimam os organizadores. O livro defende ainda a derrubada do teto fiscal. Dweck não responderu ao contato da renortagem

to da reportagem. Em tom contemporizador. Freixo procura não privilegiar quaisquer dos campos de sua

quaisquier dos campos de sua campanha, apesar de acenar pa-ra a tese do equilibrio fixeal. Tatiana Roque reconhece que compatibilizar as divergências entre os grupos de esquerda e li-berais fem sido um sadre, mas que o sentido de urgência em evitar a recleição de Cláudio Castro, apoiado pelo presidente jair Bólonaro, é muito forte e mobiliza osaliados. "Aque esto de legal e o desafia-

"Aí que está o legal e o desafiador na campanha do Freixo, essa dor na campanna do Freixo, essa ampliação que estamos fazendo. Vai precisar mesmo dessas dire-trizes. Contemplar o Arminio e pelo menos uma parte desses economistas de esquerda que sempre nos apoiaram. Esse que é o quebra-cabeça. Não queremos

"Discussão não é nova, mas é mal entendida", diz Arminio

Um dos símbolos da guinada de Marcelo Freixo em direção ao cen-tro, o apoio de representantes do mercado trouxe para a campanha a governador do pré-candidato do

mento público que não necessa-riamente pôem em conflito ideias liberais e progressistas. Para Armi-nio Fraga, adepto, em suas próprias palavras, de um "liberal progressista", a discussão sobre o

PARANA W

responsabilidade social "não é no-va, mas é muito mai entendida". O ex-presidente do BC destaca três pontos. O primeiro é a discre-

páncia entre aqueles que recebem recursos do orçamento. "Quando você mostra a diferença de tamavoce mostra a diferença de tama-nho entre o Bolsa Família e o 'Bolsa Empresário', só tem uma cura: é transparencia total para que as pessoas se conscientizem basica ente de para onde está indo o dimente de para onde esta indo o di-nheiro. E a verdade é que os pobres não chegam nisso", afirma. Armi-nio lembra que o principal progra-ma de assistência social do governo federal corresponde a 0,5% do Pro-duto Interno Bruto (PIB) enquanto

duto Interno Bruto (PIB) enquanto recursos destinados ao empresariado já registraram 7% do PIB.

O segundo ponto introduz o fator tempo. "É preciso ter responsabillidade fiscal em épocas tranquilas para poder, nas situações mais
diffecis infelizmente frouentes dificeis, infelizmente frequentes no Brasil, fazer uma política anticiclica, sobretudo a social, que é na veia, e que também protege o mais pobres", argumenta o sócio fundador da Gávea Investimento:

O terceiro ponto parte do pressuposto de que se a política fiscal não for conduzida de maneira ressável ela será fator importan bres" — e uma depreciação exage-rada do câmbio, "que também é

"Tudo isso demonstra que res-ponsabilidade fiscal é condição ne-cessária para a responsabilidade

uma tatta de compreensao, "uma grande ilusão". "Quem não enten-de são os pobres — os que apa-nham — e a esquerda que está al para supostamente defender os pobres. A direita, essa atrasada que a gente tem, entende perfeitamen a gente tem, entende periettamen-te, mas não é uma coisa explícita", diz o economista, que conheceu Freixo há quase três anos, depois que o deputado o procurou a propósito de um artigo que publicara. Também sócio-fundador de

tampem socio-fundador de uma gestora de recursos, a Leblon Equities, Pedro Chermont é outro apoiador da candidatura do parla-mentar ao Palácio Guanabara. "Os dois lados [progressistas e liberais] têm que entender que não existe conflito entre o fiscal e o social Te mos que parar no Brasil de pen que um é o lunático sonhador, q não entende nada de contabilida de, que vai quebrar o país para tentar dar comida aos pobres; e o outro é o iluminado, o bem formado cademicamente, o cientista dos academicamente, o cientista dos números, que vai resolver — mas você, que está morrendo de fome al vai ter que esperar uns dez anos até que chegue o beneficio que es-tou construindo agora. A verdade está no meio do caminho", diz.

esta no meio do camanno , duz. Chermont conta que aderiu à candidatura a convite do amigo e arquiteto Hélio Pellegrino, sogro de Freixo, mas que a simpatia pe-lo deputado é anterior e vem da rajetória dele, por exemplo, quando presidiu a CPI das Mili-cias, na Assembleia Legislativa do Rio, em 2008. (C.K.)

DEPARTAMENTO DE TRÂNSITO DO PARANÁ

EDITAL DE LEILÃO Nº 002/2022 - RECICLAGEM

Leitão — Av: Victor Ferreira do Amaral, nº 3057 — Capillo da 1-1150: das 8h ás 14h. Curtiba, 05 de maio de 2022. Comissão de Leitão

COMPANHIA PARANAENSE DE GÁS PARANA W

EXTRATO DA ATA DA 31º REUNIÁO EXTRACADIDIARA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO CAL SI de anti- do 2012, de 10; no sech de Companha Zeramento do 636. Cempage, a de Autôn Garden en Companha Zeramento do 636. Cempage, a de Autôn Garden en 1º 000, Cerzisan P. 1. DIOLEN DO UNA DE LEISTRAÇÃO. DIOLEO DE 100° INO: HI de Companha Zeramento do 636. Cempage, a de Autôn Garden en 1º 000, Cerzisan P. 1. DIOLEN DO UNA DE LEISTRAÇÃO. DIOLEO DE 100° INO: HI DE

Estados Eleição indireta no Estado está suspensa por decisão do STF, mas impasse deve ser destravado em breve

Lira e dirigente alagoano trocam acusações

Ex-aliados, os presidentes âmara, Arthur Lira (PP-AL) da Assembleia Legislativa de Alagoas, Marcelo Victor (MDB-AL), intensificaram as acu AL), intensificaram as acusações entre si sobre a eleição indireta que definirá o novo governador alagoano. Enquanto Lira alega que o edital do processo que de finirá o sucessor do ex-governa-dor Renan Filho (MDB-AL) desdor Renan Filho (MDB-AL) des-respeita a Constituição, Victor fala em oportunismo do grupo do agora adversário ao tentar protelar a definição. Alagoas realiza eleição indireta

porque o governador eleito em 2018, Renan Calheiros Filho (MDB), se desincompatibilizou e seu vice, Luciano Barbosa, renun-ciou em 2020 ao ser eleito prefeito de Arapiraca. A eleição indireta esde Arapiraca. A eleição indireta es-tá suspensa por decisão do Supre-mo Tribunal Federal (STF). A ex-pectativa dos governistas é que o impasse seja destravado nos pedi-mos dias. Opositores apostam que a Corte imponha mudanças nas re-gras do edital, o que atrasaria o desfecho do processo.

"O edital e a lei precisam ser constitucionais. Estou falando de coisas básicas: devido processo legal, prazos, é preciso ter o direito a impugnar, o impugnado tem que ter o direito a se defender e

depois de recorrer. Nada disso es-tá valendo", disse Lira ao Valor. Alinhado com o clà comanda-do pelo senador Renan Calheiros (MDB-AL), o chefe do Legislativo estadual rebate e acusa o grupo do parlamentar do PP de tenta palhar a eleição indireta posaber que não conseguirá v



suficientes para emplacar um

o cargo. um ato antidemocrático Fere de morte a democracia ao não permitír eleições. Uma atitu-de mesquinha e inconstitucional", afirmou Victor ao Valor.

nal', afirmou Victor ao Valor.

Marcado pela disputa entre aliados de Lira e de Calheiros, o processo estava previsto para o início da semana, mas foi suspenso após decisão do presidenpenso apos decisao do presiden-te do STF, Luiz Fux. O magistrado atendeu a um pedido do PSB, que avalia que a votação não poderia ser aberta e questiona o fato de a eleição de governador e vice ser

feita separadamente.

O PP de Lira também recorreu à Corte com pedido semelhante ao do PSB. O relator é o ministro Gilmar Mendes, que manteve a sus isão e deu prazo para que a As-ibleia se manifestasse. O presidente do Tribunal de Jus-

tiça de Alagoas, Klever Loureiro, está à frente do Palácio República dos Palmares desde 2 de ab

dos Palmares desde 2 de abril.

Na avaliação de Lira, Marcelo
Victor foi "soberbo" ao não ouvir
conselhos para fazer alterações no
edital da eleição indireta. O deputado do PP destaca ainda que a disputa não tem nenhum efeito surpura não tem nennum eserio sur-presa, já que a escolha de um go-vernador tampão ocorre em fun-ção da renúncia de Renan Filho,

que já estava prevista. Entre os 27 deputados estaduais responsáveis por escolher o novo titular do Executivo alagoano, 15 são do MDB, o que amplia as chan-



ces de o grupo dos Calheiros de

emplacar o nome de Paulo Dantas (MDB). Caso de fato vença a eleição indireta, ele disputará a reeleição m outubro. Hoje, Davi Maia (União Brasil)

concentra apoio dos maiores ad-versário do clã do ex-governador, entre eles, Lira, JHC e o senador Ro-drigo Cunha (União Brasil), que concorrerá ao governo estadual O presidente da Câmara não

poupa de críticas as condições de elegibilidade previstas no edital. As regras permitem que postulantes sejam de outros estados e não tenham vinculo com nenhu-

ma agremiação política.
"A lei foi feita sem humildade, uita soberba e sem obser

tucionais. Não tenho que concor-dar com inconstitucionalidade, nem o meu partido, nem os ou-. Não somos obriga-

tros partidos. N dos", disse Lira. A expectativa do parlamentar A expectativa do parlamentar do PP é que o STF tome uma deci-são sobre o processo eleitoral alagoanos nos próximos 15 dias. Essa possibilidade é contestada por Marcelo Victor, que acredita em um desfecho ainda nesta seum destecno ainda nesta se-na. Para ele, Gilmar vai, com decisão, "impor uma nova rota a Lira".

De acordo com a lei, a votação precisa ocorrer até seis meses an-tes do fim do mandato. Caso isso não ocorra, Klever Loureiro per-maneceria à frente do Palácio da República dos Palmares até o fi-

al do ano. O chefe do Legislativo alago no desembarcou em Brasília na segunda-feira, quando iniciou um périplo por gabinetes de aliacom o objetivo de envolver dos, com o objetivo de envoiver lideranças nacionais e manter seu grupo mobilizado pela vitó-ria de Dantas. Além de insinuar suposta coa-

ção orquestrada por Marcelo Vic caorquestrada por Marceio vic-tor em relação aos pares na As-sembleia, Lira concentra ataques na proposta para que a votação que definirá o sucessor de Renan Filho seja aberta. Ele defende vo-tação secreta e acredita que adversários não querem que isso ocorra por tem rem o resultado ntuais traições do MDB.

Valor MAIS IMPORTANTE VEÍCULO DE ECO NEGÓCIOS E Setorial **Financeiro**

Seguros, previdência e capitalização

Com grande potencial de crescimento, considerado o oitavo no mundo. o mercado segurador brasileiro passa por diversas transformações que levam a revisão dos modelos de negócios com a incorporação novos players. A revista Valor Setorial Financeiro vai compor um painel

das áreas de seguros, previdência e capitalização em todos os segmentos. mostrando tendências e detalhando estratégias de negócios.

PRINCIPAIS TEMAS

- Mercado e negócios
- Regulamentação · Resseguros
- · Seguro-garantia
- · Grandes Contratos
- Riscos patrimoniais · Proteção ao gestor (D&O)
- · Seguro de Carga
- Inovação e tecnologia
- · Previdência privada
- · Pequenas e Médias Empresas

 - · Planos odontológicos

 - · Seguro rural
 - · Seguro habitacional · Capitalização
 - · Corretoras

 - · Seguro viagem
 - · Carreira

GARANTA SEU ESPAÇO NESTA EDIÇÃO ESPECIAL: Publicação: 31 de Maio | Entrega de material: 20 de Maio | Reserva: 16 de Maio

(11) 99492-4490 (Paulo) (11) 99414-8277 (Marisa)



paulo@casadesucesso.com.br e marisa@casadesucesso.com.br

OI S.A. - Em Recuperação Judicial CAPUME: 761-35 764 0001-43 - NIRE 33 3 0029123-8

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORIS ÇÃO da OI S.A. - Em Recuperação Justicial (*Companha") - a a con-

(2) Delberar sobre a destinação EM SEGUNDA CONVOCAÇÃO

elho de Administração em 22 de fevereiro de 2022

Assine o Valor Econômico; assinevalor.com.br ou lique; 0800 7018888

Attesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Additional of comments of the comments of the

					Em %						Em RS
Mile	TR(0)	Proporça (2)	Proponça (3)	TBF (3)	Sully (4)	TAP	TAP	FUTS (S)	CUE/SP	UPC	Salicia minima
m650	0.0000	0,5000	0,1199	0,1485	0.16	0,3839	0.3668	0.2466	2.13	2354	1,045.00
404/30	0.0000	0,5000	0.1159	0.1622	0.15	0.3715		0,3466	0.88	2354	
dm/30	0.0000	0,9000	0.1599	92922	0.36	0.3809	0.2035	0.3966	0.46	2334	1,045.00
100/23	0,0000	0,5000	0.1299	03.468	0.35	0,3707	0.2084	0,3866	1,04	2354	
mul/1	0.0000	0,5000	0.11599	C3.3488		0.3340	0,2026	0,3466	1,33	2354	
	0.0000	0,5000	0.1199	0,1835	0.20	0,3707	0,2060	0,3666	1,55	2354	
alog21	0.0000	05000	0.1590	0.2804	0.21	0.3763	0.2332	0.2666	2.43	2354	
THE STATE OF THE S	0,0000	0,5000	01990	0,3837	0,57	0.7000	53455	5284	335	2351	
MW23	0.0000		0.2039	0.2899	0.30	0.3763	0.2839	0.2966	300	2354	
	00000	2000	5014	53795	5.00	0.880	0.0902	1,386	250	7354	1,150,50
Japs/21	0,0000		0.2646	0.4248	0.43	0.4113	0.2992	0,2466	033	2354	
	5000	2,433	20100	24551	15.84	22258.	2020	5.29cm	5.8	2354	120000
	0.0000	0,5000	0.3575	03006	0.09	0.6473	0.5483	0.2466	0.00	2354	
my/21	0.0000	0,56000	0.6812	0.9927	0.59	0.4000	0,3773	0366	0,36	2354	1300.00
	0,0488	0,5490	0.4902	0,7790	0.77	0.6473	0.6026	0,2956	0,22	2354	130000
as/22 lm/22	0.0005	0.5608	0.5608	0.7609		0.50%	04340		0.36	2356	
Im/22	0,0000	0,5000	0.5000	0,7272	0.76	0.4601	0.4269	0.3666	0,08	2356	
	0.0973	0.5976	0.9996	0.8678	093	0.50%	0.4216	0.3440	0.25	2355	
20177	20000	15 5559V	535999	03094	694	4,685.2	0.4456	52,8642	531	2194	
ma(22	0.1663		0.6673	0.9775	2.04	0.5697	0.6424			23.99	
3622	6.36	281	2.81	4.22	4.36	2.65	2.07	1.62	1.40	6,21	30.30
Eve \$2 menes *	0.45	6,62	5,29	2,34	294	5,47	4,57	3,64	9,73	0,23	10.10
3021	0,05	6,22	2,19	4,40	442	4,87	3,30	3.05	34,00	0,00	5,36

Indicatores	475423	3176/23	2021	2020	3017	201
FIR OS DAGGE	2,258	2215	8479	7668	7389	200
FE CHALL	101	- 01	LUC	1.143	2200	
Louis de Variación Red (flu)	0.5	-0.1	4.6	39	1.2	
Aproposalria	5.8	-28	437	3.6	0.6	
Indutina	-1,2	-0,1	4,5	-34	407	- 0
Survinoria	45	12	4.7	43	2,5	
Formação Brata da Capital Fino Plia	0.4	-0,6	17,7	40,5	4,0	5.
Enventionments (No. dis PEED	190	294	192	166	25.5	H
Contrib. previdenci	ária*	IRn	a for		_	

			A	and the	com .		Nime	o Delino	
	201/02	Nam/22	2622	2023	32 mesos	abs/53	may/22	644/23	als/27
BOX									
IPCA .		1,67	3,20	30,06	11,30		633593	6120.04	5492,30
RIPC		1.71	342	30,36	11,73		6.546,80	6.330.59	5.88177
IPCA-25	1,73	099	430	1042	12,03	6.253,56	634525	599299	5.580,25
POAE		0.95	2,54	10.42	30,79		6345,25	599299	5.580,25
rev .									
20/100		2,37	6,00	1276	25.57		1.153.79	108649	1.020.50
Newspiel 20 01		0.90	199	186	123				
(F4.00		2-80	389	2004	1760		1417.95	1.894.02	12895
Philips.		228	38	18.80	2101		2000	164779	1825
OPA Ind		102	es."	75.83	16:27		119294	1080.78	
Section 1		1,75	2.13	934	968		693,36	679.39	634.06
INCC-DE		0,86	197	13,05	11,47		983,24	962.32	000,15
SCP-M	1,41	1.76	490	1270	34.00	1.177313	136142	130099	10272
199-64	1.45	2.07	8.42	20.57	16/09	1455.76	1.435.02	134267	1,25398
SPCAI	1,53	0.86	338	932	10,37	685,43	675.12	66432	621.04
BIGC-NI	0,87	0.73	2,76	14.03	11.54	98722	978,72	96039	886,01
10P-10	2.48	1,18	763	1730	2565	1,202,87	1,173,79	111764	1.040.10
3PA-3D	2.80	1.44	9.34	79,72	1248	149896	1456.00	1,370,95	
SPC-10	1,67	0.47	296	963	10,06	68230	435,01	66253	62448
SMCC 10	1,17	0,34	2,64	14,20	11,01	973,04	963,03	946,04	873,83
EPK.									
PC	1.62	1.26	4.61	973	12.76	638,25	620,00	630,00	566,00
DEEDE									
ICV.					3/07				

Shinks limited to setter publishes	-	1722	Sec.	22	- for	en en
	Year Year PE		Titler 1	%-A-PIS	Water	S-de-PIN
Divisio Imposis total	50476	5204	49647	56,64	44894	60,94
Chipde od reveal * produción	5,6	0,04	10,1	0,11	25.5	0.34
Lifeton mitability of distin	-842,1	452	5068	10.35	190.8	
Birdda ffocu liquida	L884.0	66,52	5.842,4	66,87	1.594.9	73,67
Divisão antre divida intorna e externa						
Divido erbero Rosalo	5,899.6	66.25	5,838.9	66,39	54947	75.13
Diede ederra liqueta	-802.2	430	8542	475	1079.1	34.30
Divisão entre as polonas do asverno						
Committee Francisco Barrio Controll	43660	673.7	40297	65.97	16207	4790
Conservos Ed aduate	770.1	8.73	788.7	900	840.5	11,09
Sewere Marriage	1001	OITS.	670	0.79	165	
Empresas Catatans	46,4	0.52	513	0,58	662	O.Bis
Reconstitutes de Reconstamento de sobre acibilo		w22	jan.	97	- See	con .
Floros necumindas can 12 carses	Voter	% do PID		NAPE		% 6x P10
Total comings	2993	338	3175	342	1008.2	23.30
Coverto Faster 4"*	4236	4.29	4083	440	10309	1540
Barco Control	-49.7	-0.56	-25.0	-0.29	345	-0.39
Coverno respond	-70.5	-0,80	437	-0.73	-11.3	
Total primirio	-121.4	-1,40	-308.2	-1,23	695,7	9.12
Governo Feder d	3679	-2.80	343.7	-2.79	480,2	
Barco Cerbol	0.5	0.01	0.5	0.01	0.5	0.01
Governo regional						-064
Coverns regional Familia Marine Control Chilomophic Value Data*	122,5 Inhora e estarna	-1.27 Inspired BM	1029 SE Obs.: See	1,17 n Petroles	-10,7 a e Detroise	
Resultado fiscal do	governo	cen	tral			
Valores em RS bilhões a preços	de março*		Mar	_		-
Valores em RS bilhões a preços	de março*		Var.		arqu	
Valores em RS bilhões a preços Bioristicado	de março* Janeiro 2022	2003	96	2002	2003	-
Valores em RS bilhões a preços Biolistosia	de março* Janeiro 2022 574.6	2003	% 1364	2002	2003 3579	7.8
Valores em RS bilhões a preços Bioriningo Biorita hotal Biorita ASA Palamento	de março* Janeiro 2022 SPA6 JPAJ	2003. \$10,1	% 13,64 23,54	2002 2643	2003 2029 2014	10 2.30
Valores em RS bilhões a preços Biolistosia	de março* Janeiro 2022 574.6	2003	% 1364	2002	2003 3579	War. 10 7,00 7,00 7,00 6,77
Valores em RS bilhões a preços Biorininação Biorita total Biorita Asia Mataripar Precatação Janeto para PIOS	de março* 2022 574.6 376.3 122.5	2003 530,3 345,4 334,7	% 1364 2034 635	2002 2643 1753 41,4	2002 2029 2014 2014	10 2.30 73.5 73.5

1966	53.4	Var. 90*	1927	Vac.95*	343	150
	The state of		- to	W22		423
ICMS - Bread	61.1	6,87	572	4.37	52.7	1.00
	Walter	Var. %*	Voler	Var. 95*	Water	Vox.95*
	- 10	V22	- 4	19/23	ja ja	4/23
Yetal	540.3	445,8	22,95	1643	1329	19,00
Cutos recellas	175,0	DU	36,23	5864	423	30.02
PS/Posp	22.3	29-4	34,84	2,3	6,4	14.00
SE	52,0	362	4050	113	161	PEI
Carbritração para Personal (Celles)	79.3	626	1726	25.0	251	13,69
Gds-corebactions	0.6	0.3	136.57	0.2	0.2	0.00
Irrepola de reportação	162	159	3634	0.2	61	467
Irraniu satru musudos financesis.	10.3	.00	63.12	6.5	3.4	5291
Irrento sitro mutata retatrolaria	363	107	788	41	64	360
Prescuito de renda relado na Renta	26.7	63.8	3405	364	163	30.77
Proposition of the control of the co	77.4	70.0	Action	77.6	195	7013
Emposito de renda passou filiação	0.2	9.2	0.09	2.0	29	346
Ampacto de romão total	1722	361.0	25.66	51.1	387	31,36
Security Faderal						
	2922	2023	%	2922	2021	96
Statelesiasple	James	-maya	Wat	200	999	Voc.

		Na proze legal		
Quella	Vencimento	Valor da queta (Compo 7 do BARF)	Volor das jures (Compo 9 de SARF)	Voier total (Compo 10 do 0ARF)
1º toudetica 2º 30 40 50 50 70 80	30.05/2022 30/06/2022 29/03/2022 30/08/2022 30/08/2022 30/10/2022 30/10/2022	Valor do declaração	1.50%	Compo P Compo P
		Progression com-	drasa	
o Siruito da 20º da juntos/22 a valores das es	%, Jaros (campo 09) Ed o mils anteritor an i umpos Z E o 9. Funts: I	camps 7 aplicar 0.37% per dia- aplicar es jures equiudiantes à de pagamante e de 17% ne min- tecella Federal de Broot Elabo pr. globo.com/valor-d.	Leus Solic accomulada messaal In pagamento, Telial (campa nglio: Voler Bulta.	lmenta, calculados a part 30) - Indomsar a sema di

	Recold Admir Pala 1970**		3763	3404	1034	100.0	IOLi	73.8
	Arrecatação Lepeda para o ROPS		132.5	134,3		43,4	364	780
r festual	MARKEN HER PART PARTED		ofice	300	46,67	744	179	6.7
DA-DARF)	Transferèncias a Estados e Mexicipios		112,1	95,1	17,84	28,9	26,3	9,50
	Recelta liquida total		4625	415,6	12,67	140,4	233,6	6,31
100.7	Despeso Total		416,2	3814	3,44	144,7	129,3	13,40
	Barafican Proceduralisas		1767	178.8		óló	60,7	120
	Pleasand a Erecurgos Securit		79.7	105.2		75.7	27/4	-800
no B	Outroit Diripinals Obrigatorias		849	660	34,54	120	204	553
	Despois Poder Exec Sujeitas 3 Prog Peranceiro		754	543	35,76	28,0	206	36.75
	Rosal, Primario do Gos, Cantral (1)		52,3	22,4		43	2,3	-377.8
gu 9	Burishada	ja	m/32		ske/25		jm/2	4
		Walter	Mar. 9	6	Walter	Wat 16	Water	War, 9
	Apollos metadológicos	3,5			-0.4	4,39	1,4	
	Sprophorodaldes	-0.6			.65		-12	8402
index.a partir	Result, Prinsirio do Gov. Control (Z)	79.5	452.0		14.4	290.49	48.9	
er a norma dos	Juros Monteninais	12,6	75.4	4	-51.2	36.27	-42.5	88,70
	Steadt, Novical de Cov. Custral	64/7			-36.8	8.64	6,6	
	Factor Secretaria do Trasses Nacional, Clabo	encle: Ve	idor Data					
r	* Deficier 1PCA ** Semento Incardives fluc.	ob CD Ac	tions do Bolo	(7) 46	ales de Brita			

Klabin

Klabin S.A.

CNPJ n° 89 637 490/0001-45 - NIRE 35300188349

The Mark I And of a Marketick for 17 and on the far weigh of 2012. In ENDOW, interest of an inclusioners special are an advancers where a marketic for the control of the c

Special designation of the control o

The restrict of the control of the c

controlled to the controlled t

any in the Park of the Committee of of the C

The control of Control

SIGA O VALOR NAS Redes sociais.



ฟระเราะ เลือง canal no Telegram @BrasilJornais

Pandemia Política de covid-zero de Pequim ameaça crescimento econômico

Serviços despencam e cresce chance de estímulo na China

A atividade de servicos da China A atividade de serviços da China caiu para seu nível mais fraco em mais de dois anos em abril, com a continuidade dos surtos de covid-19 e dos lockdowns afetando os gastos do consumidor e ameaçar o

crescimento economico.

O índice de atividade de serviços da Caixin China, um indicador privado, caiu para 36,2 em abril, o menor desde fevereiro de 2020, segundo a Caixin e a S&P Global. O resultado ficou abaixo das expecresunado incou abanto das expec-tativas dos analistas e marcou o se-gundo mês seguido abaixo de 50 — que indica contração. A economia da China está so-frendo com uma série de restri-

ções para conter o vírus, que se espalha rapidamente. Os dados de dos em suas casas por semanas. "A nova rodada de surtos de co-

A nova rodada de surtos de co-vid-19 atingiu duramente o setor de serviços", disse Wang Zhe, eco-nomista sénior do Caixin Insight Group, em comunicado. "Tanto o indice de atividade de serviços quanto a medida para novos negó cios cafram para o menor desde fe vereiro de 2020, com os surtos re gionais de covid limitando tanto a

erta quanto a demanda." Os resultados da pesquisa priva da ficaram em linha com o cenário pessimista apontado pelo índice oficial de atividade do setor de serviços, divulgado no fim de semana. Esse indicador também caiu para seu pior nível desde fevereiro de 2020, quando a China enfrentava o surto inicial de vírus em Wuhan. A concentra mais nas menores. Para os economistas Harrington

Para os economistas Harrington Zhang e Ting Lu, da Nomara, o În-dice de serviços da Caixin da China é mais uma evidencia de que as ati-vidades de serviços do país estala deprimidas, e uma rápida recupe-ração em maio é improvável. "Apesar da queda no número de casos de covid, alto vemos sinas de que essa onda de ômicron termine em breve, e Pequim continua bas-lante determinada a manter sua estratégia de covid-zero; dissean la estratég

estratégia de covid-zero", disseran

eles em nota para clientes. Em 3 de maio, um levantamento da Nomura mostrava que medidas restritivas de lockdown afetavam áreas que cobrem cerca de 31% do PIB total da China.

Depois de mais um indicador contando deterioração da eco-

tou a alimentar expectativas de que o governo poderá adotar no-vas medidas para revitalizar o cres-cimento. Ações para promover o investimento, reforçar as exporta-ções e apoiar as empresas de plata-formas de tecnologia estão todas na mesa, segundo a mídia estatal. Os survos de covid-19 contri-

Os surtos de covid-19 conti Os surtos de covid-19 conti-nuam em maio, com os persis-tentes novos casos em Pequim le-vando as autoridades locais a iso-lar partes da capital e ordenar a realização de testes em massa.

Durante o recente feriado pro longado do Dia do Trabalho, que longado do Dia do Trabalho, que terminou ontem, os viajantes chineses fizeram 160 milhões de viagens, uma queda de mais de 30% em relação ao ano anterior e equivalente a 66,8% das viagens feitas durante o feriado em 2019 ndo o Mir

EUA restringem o uso da vacina da [&] por risco de trombose

A ocorrência rara, mas grave, de trombose levou a Food and Drugs Administration (FDA) dos EUA a limitar o uso da vacina contra a covid-19 fabricada pela J&J.

vid-19 fabricada pela J8].

Pinicipalo fregula regulador do setor de alimentos e medicamentos no país, a FDA dise que avacima
no país, a FDA dise que avacima
na reada em adultos que não poderá ser aplicada em adultos que não poder ser deservente do ses de outro fabricante
us solicitem especificamente avacima da J8]. As autoridades dos
EUA hámeses recomendam que so
americanos que tomam sua primeira vacina contra o covid-19
meira vacina contra o covid-19

usem as da Pfizer ou da Moderna. Segundo um comunicado da FDA, os cientistas observaram que, em alguns casos, a vacina pode causar a formação de coágulos que podem levar a efeitos graves até

meira vacina contra o covid-19

duas semanas após a vacinação. Em dezembro, os Centros de

dos EUA (CDCs) recomendaram priorizar as vacinas da Moderna e Pfizer sobre as da J&J em razão das dúvidas sobre sua segurança. Pouco depois, os estudos de acompanhamento mostraram consistentemente menor eficácia da vacina da J&J, quando usada

em dose única — como seu uso es-tava previsto inicialmente. Cientistas identificaram 60 ca-Centistas identificaram 60 ; asos de trombose, incluindo nove fatais, em meados de março. Iso equivale a um caso de coágulo sanguineo para cada 3,23 milhões de doses aplicadas, disse a FDA. A vacina trafa um aviso mais enfático sobre potenciais "consequências trafa um aviso mais enfático sobre potenciais "consequências

debilitantes e de longo prazo para a saúde" do efeito colateral. A JBJ reagiu ao anúncio por meio de um comunicado: "Os da-dos continuam a apolar um perfil de risco-beneficio favorável para a vacina Johnson & Johnson contra covid-19 em adultos, se compara

Empresas europeias reduzem operação chinesa

As empresas europeias ava am que a estratégia "covid-ze liam que a estratégia "covid-ze-ro" da China está prejudicando suas cadeias de suprimentos, for-çando-as a cortar funcionários e

cando-as a cortar funcionarios e reduzir suas operações no país. Quase 60% dos entrevistados em uma pesquisa recente disse-ram que reduziram as projeções de receita para 2022 — a maioria delas de 6% a 15% —, segundo di-

mércio da União Europeia (UE).

Quase um terço das empresas
declarou ter reduzido pessoal, principalmente nos setores de educação, jurídico, varejo e cosmé-ticos. E 92% dos 372 entrevistados na pesquisa, feita de 21 a 27 de abril, disseram que as medidas da covid-zero prejudicaram as cadeias de suprimentos, com 85% re-latando dificuldades para obter

peças e matérias-prima

EUA admitem ajudar Kiev a achar russos

mercado chinês, as empresas euro-peias precisam de mais previsibili-dade", concluiu a cămara em seu relatório. "Uma das melhores ma-neiras de fazer isso seria introduzir

nedias que permitiriam à China retomar atividades, mantendo a resposta aos riscos da covid-19." A cámara informou que pediu a Pequim que vacine pessoas com mais de 60 anos, mantenha isolados infectados assintomáticos e

nas, e não só as chinesas.

Representantes de empresas estrangeiras se reuniram em abril

com autoridades chinesas para

discutir o impacto de medidas como o lockdown de cidades, teste em massa e as restrições nas fron-teiras. Mas a China não mostrou si nais de afrouxamento, com lock dows em Xangai entrando no se gundo mês e Pequim se fechando para evitar um surto da doença.

Os EUA admitiram ontem que fornecem dados de inteligienda para as forças da Ucránia, que se defende das ofensivas da Rússia. Na véspera, "The New York Times" publicou reportagem na qual informana que esses dados tinham permitido aos

soldados ucranianos localizar e mat pelo menos 12 generais russos.

Moscou criticou a ação e disse que essa intervenção deve prolongar a guerra e o sofrimento da população

Covid matou três vezes o dado oficial, diz a OMS

ativas da Organiza cão Mundial da Saude (OMS) indi-cam que a pandemia de covid-19 matou 14,9 milhões de pessoas no mundo, cerca de 9,49 milhões a mais do que as mortes oficialmen-te relatadas. O dado amplia muito a dimensão da tragédia global.

No Brasil, o número de mortes foi de 694 mil nos 24 primeiros meses da pandemia (2020 e 21), 74 mil a mais que o dado oficial, que era de cerca de 620 mil mortes

Pelos dados oficiais, o Brasil é o retos dados outrais, o brasu e o segundo país em total de mortes, atrás dos EUA, que já superaram um milhão. Já no novo cálculo da OMS, o país é superado por alguns outros emergentes cujas cifras são agora consideradas bem maiores.

agora consideradas pem maiore;
"As cifras no Brasil [a oficial e a
estimariva] são muito próximas,
mas 690 mil mortes é, de toda modo, um número muito alto", disse
William Msemburi, do departamento de análises da OMS.

A OMS utiliza o conceito de "ex-cesso de mortalidade", isto é, a dique ocorreram e o número que se ria esperado na ausência da pandemia, com base em dados de anos anteriores. A cifra inclui mortes causadas diretamente pela covid-19 ou indiretamente, devido ao impacto da pandemia nos siste-mas de saúde e na sociedade. As mortes ligadas indiretamen-

te à covid-19 são atribuíveis, por exemplo, a outras condições de

tratamento porque os sistemas de saúde estavam sobrecarregados com a pandemia. O dado de mor tes em excesso pode ser influencia-do também por mortes evitadas durante a pandemia devido a menos eventos como acidentes de trânsito ou acidentes de trabalho.

A diferença entre o dado oficial e a estimativa da OMS para o Brasil e a estimativa da OMS para o brasil é relativamente pequena se com-parado à da maioria dos países. No caso da América Latina, a estimati-va aponta 110% a mais em relação ao dado oficial. Em outros grandes

ao Gado oncial. Em outros grandes emergentes, a discrepância é ainda maior: mais de 700% na Índia, 500% na Rússia e 350% no México. Segunda uma fonte, a OMS con-sidera que o Brasil tem um sistema de registro de óbitos funcional.

O estudo demorou a ser divul-O estudo demorou a ser divul-gado por objeçto da fudia, que questiona o cálculo. A estimativa é de que a pandemin matout mais de 4 milhões na fudia, bem acima do dado oficial de 500 mil las opo de a fudia como o país com mais visi-mas, superandoso EUA "Esses dados apontam não só para o impacto do pandemia, mas também para a necessidade de os paless investimem en sistemas de súde mais resilientes, que possam manter servicos essenciás durante

manter servicos essenciais durante crises" disse em nota o diretor-ge ral da OMS, Tedros Ghebreyesu

rai da OMS, teciros Gnebreyesus. Segundo o estudo, a maioria das mortes (84%) concentra-se no Su-deste Asiático, Europa e Américas, e 68% ocorreram em apenas des países. Morreram mais homens (57%) do que para mulheres (43%)

GUERRA NA

UCRÂNIA

Nastassia Astrasheuskaya, Polina Ivanova e Nick Peterson Financial Times. de Riga, Varsóvia e Londres

Os planos da União Europeia (UE) de impor um embargo pro-gressivo ao petróleo russo têm re-levância política. Mas, segundo al-guns analistas, terão imparto limi-ados sobre a economia da Rússia. A Comissão Europeia, braço executivo da UE, propós na quarta-feira proibir todas as importações de petróleo russo até o fim do ano.

de petróleo russo até o fim do ano de petroeo risso ate o tim do ano.

O plano, que precisa da aprovação
de todos os 27 países-membros, é
parte do sexto parote de sanções
da UE minar a capacidade do
Kremlin de mover a guerra à Ucránia danificando à economia russa.

Mas Sergey Aleksashenko, ex-vi-Mas Sergey Aleksashenko, ex-vi-ce-presidente do banco central da Rússia, acha que o boicote "não tem muito poder" como medida, uma vez que os preços do petróleo aumentaram significativamente, o que neutraliza os custos da perda do mercado europeu.

do mercado europeu.

O orçamento russo é muito de-pendente das receitas das exporta-ções de petróleo, que responde-ram por 45% do total de sua arrecadação em 2021. Mas o governo consegue equilibrar receitas e despesas quando as produtoras russas conseguem vender seu petróleo

Economia russa pode absorver embargo ao petróleo

As sanções — pelo menos apa ntemente — tornam essa meta mais, não menos, provável. O Urals, principal tipo de petróleo russo, está sendo negociado a russo, está sendo negociado a USS 70 o barril e, embora esteja bem abaixo do tipo Brent, que é a referência do mercado, está muireferència do mercado, está mui-to acima das necessidades orça-mentárias da Rússia. O preço do petróleo tipo Brent-subiu 5%, para US\$ 110,39 o barril,

na quarta-feira, após o anúncio da proposta de boicote da UE.

proposta de Boicote da UE. Se aprovado, os preços do petró-leo tenderão a subir ainda mais, o que permitirá que a Rússia absorva o impacto com folga, ao mesmo tempo em que terá um grande im

tempo em que terá um grande im-parcio para a luvipa, que depende da Rússia para atender 30% de sua demanda por perrideo. Os compradores asisticos são os destinatários mais proviéveis de qualquer superávit de perrideo rassos As refinarias independentes da China já estão comprando maiores volumes de produtores no país, embora as grandes, de controle estada, estêm as aquisi-ções devido ais sanções ocidentais. Mas analistas ouestionam se Mas analistas questionam se

uma guinada para a Ásia será tão fácil de concretizar. Sessenta por cento das exportações de petróleo russas vão para a Europa — o triplo do volume encaminhado à China - e a infraestrutura de oleodutos é principalmente para transportar petróleo para o Ocidente. Segundo Craig Kennedy, um as-

sistente do Davis Center da Universistente do Davis Center da Univer-sidade Harvard, ainda não se sabe "quanto apetite" países como a China têm para importar petróleo russo a ponto de absorver total-mente as atuais vendas para a UE.

A capacidade de levar petróleo para a Ásia por ferrovias está ainda mais limitada do que o normal, mais timitada do que o norma; após um boicote a importações de carvão por parte da UE já ter feito com que os exportadores se apres-sassem em garantir capacidade ferroviária para enviar volumes adicionais de carvão para o Leste.

infraestrutura, demanda incerta e dificuldades logísticas [para ex-portar petróleo para a Ásia]", disse Maria Shagina, pesquisadora do Instituto Finlandes de Assuntos Internacionais "A Rússia continuará ternacionais. A Russia continuará a vender petróleo para China e a Índia, mas isso não compensará a perda do mercado europeu. O se-tor deixará de ser a galinha dos ovos de ouro para Moscou."

Sofya Donets, economista para a ússia e região da Renaissance Ca-Rússia e região da Renaissance Ca-pital, disse que, embora o impacto imediato do embargo seja supor-tável para a economia russa, as di-ficuldades envolvidas em redire-cionar as vendas para a Ásia levam a concluir que o impacto de longo prazo poderá ser mais grave. "No curto prazo esse baque é, em grande medida, previsto, e

compensado pela alta dos preços do petróleo", disse Donets. "No longo prazo, ele comprometerá a atividade econômica e o valor do

nublo. Mas a maioria desses impac-tos vai se tornar realidade com al-gum atraso, em 2023."

Outra parte das sanções da UE — um limite sobre os seguros de transporte marítimo para os na-sios que transportem perfiden rus-

vios que transportam petróleo russo - também é significativa. Rohin Brooks economista

kobin Brooks, economista-chefe do Instituto de Finanças In-ternacionais, disse: "As sanções a seguros marítimos reduzirão os volumes de tráfego dos petroleiros, uma vez que poucos trans-portarão [combustive] sem isso" Kennedy concordou, destacan-do que ε "pouco provável que a Rússia consiga garantir o número

de navios-tanque que se aproxime do suficiente" para transportar pa-ra a Ásia todo o seu petróleo expor-tado para a UE, principalmente se "as seguradoras marítimas, bancos tado para a ur. puos -"as seguradoras marítimas, bancos e proprietárias de embarcações" se recusarem a operar devido ao risco representado pelas sanções. Já a Europa deverá aumentar

Ja a Europa devera aumentar seu consumo de petróleo do Oriente Médio, segundo previ-sões, mas isso pode envolver difi-culdades. A maioria das refina-rias europeias está equipada pa-ra processar a mescla do petróleo russo Urals, mais pesada, do que a mais leve, do Oriente Médio.

a mais leve, do Oriente Medio.

O processamento de uma cate-goria diferente de petróleo pode exigir ajuste nas refinarias, e o tipo de investimento necessário para promové-lo vai comprometer metas ambientais, disse um graduado executivo do setor petrolífero.

Omicron é tão grave quanto outras variantes, diz estudo

Um estudo publicado na plata-

forma de pesquisas científicas "Re-search Square" mostrou que a va-riante ómicron do vírus Sars-CoV2 é tão grave quanto as outras cepas que provocam a covid-19. A pes-quisa rechaça a noção de que a variante é mais transmissível, mas menos grave do que as demais

Segundo o estudo, apesar das Segundo o estudo, apesar das taxas de hospitalização e mortali-dade serem menores que nas on-das anteriores, números corrigi-dos mostram que o risco de hospi-talização e mortalidade da ômicron foram "quase identicos" entre

os períodos das diferentes cepas. O estudo, ainda sob revisão, ba-seou-se em registros de 130 mil pa-cientes de vários países. "Nossa análise sugere que a gravidade in-trínseca da variante ômicron pode trinseca da variante omicron pode ser tão grave quanto as variantes anteriores", disseram cientistas do Massachusetts General Hospital, da Minerva University e da Har-vard Medical School. Segundo eles, estudos anterio

segundo etes, estudos anterio-res que indicavam uma menor le-talidade da ômicron podem ter subestimado o número de pa-cientes vacinados em ondas de covid-19 mais recentes e o número total de casos da doença.

Curtas

Castillo acusado de plágio Opresidente do Peru Pe

O presidente do Peru, Pedro Castillo, está sendo investigado por suposto crime de plágio em sua tese de mestrado. Castillo e sua mulher, Lilia Paredes, teriam copiado 54% da tese de mestrado que o casal defendeu conjuntaente há mais de uma década

Guerra na Ucrânia

Opresidente de Belarus, Ale-xander Lukashenko, defendeu on-tem a invassão da Ucrânia pela Rús sia, mas reconheceu que não espe-rava que o conflito "se arrastasse tanto". Ele usou o termo "guerra", rejeitado por Moscou, e disse que Belarus não irá se envolver.

nosso canal no Telegram @BrasilJornais

PRESIDENTE: João Roberto Marinis

VICE-PRESIDENTES: José Roberto Marinho - Roberto Irineu Marin

DIRETOR GERAL: Frederic Zoghaib Kachar DIRETORA DE REDAÇÃO: Mana Fernanda Delma

BC terá 'cautela adicional' em novas decisões sobre juros

continuam muito ruins e o Comitê de Política Monetária (Copom) mudou de posição em relação ao condicional encerramento do ciclo de aperto monetário com a taxa Selic de 12,75%. O ciclo será estendido, segundo comunicado, com um ajuste de menor magnitude que 1 ponto percentual. O que mais chama a atenção no documento são as manifestações expressas sobre a incerteza sobre premissas e projeções — e isto para o cenário de referência — que é

hoje "maior do que o usual". A partir da reunião de junho, assim, o BC pode tanto encerrar o aperto monetário como estendê-lo de acordo com a necessidade. A primeira hipótese é bem mais provável do que segunda – o arranque dos juros já chegou a 10,75 pontos percentuais, apenas dois a menos que a Rússia, um país em guerra e sob embargo. que a Kussa, um pais en guerra e soo embargo. Aumentar ainda mais os juros ños deve ter efeitos significativos que sejam compensadores diante dos estragos que provocará na atividades. A consequência seria um esfriamento da demanda em um país onde ela está gelida— a projeção do aumento do consumo das famílias é de 1,1% e a do PIB, 1%. O consumo das raminas e de 1,1% e a do 118, 1 rendimento do trabalho segue caindo e o desemprego permanece alto. No relatório de inflação de março, o BC

No relatorio de inflação de março, o BC decompôs os fatores que influenciaram o desvio de 6,31 pontos percentuais entre a meta de inflação de 3,75% e o IPCA de 10,06% de 2021. O principal responsável pelo desvio foi a inflação importada, com 4,38 pontos percentuais, isto é 69% da diferença, com peso maior em petróleo e o resto nas demais commodities. Mas o país tem uma memória latente de indexação, e a inércia inflacionária acrescentou mais 1,21 ponto percentual no desvio da meta.

É possível que o peso da inércia seja mais forte este ano (tende a ser maior quanto mais tempo a inflação se mantiver elevada) e o espalhamento da alta de preços pode ser visto, por exemplo, no comportamento da média dos núcleos de inflação, de 8,93% em 12 meses até abril, ou nos índices de dispersão do IPCA, em torno de 70%. Se o componente inflacionário importado é relevante, seriam importantes atores baixistas a valorização do real e a diminuição absoluta, e/ou redução na moeda local das commodities

do BC - a volatilidade é enorme e, para complicar as coisas, o Federal Reserve americano apressou o passo do ciclo de elevação de juros, no que pode ser seguido, em cadência bem mais lenta pelo Banco Central Europeu. Daí a desconfiança muito

elevada nas premissas por parte do BC. Espera-se que os preços administrados desinflem significativamente, mas nada oesiniem signiciarvamente, mas nada garante que isso ocorra. A aposta do BC é que eles variem 6,4% pelo comunicado, bem abasino dos 9,5% do documento de março e mais aixida dos 16,9% do ano passado. O nível corrente exariação em 12 meses está ao redor de 14%. Essa conta é dominada por gasolina, gás e outros tipos de energia, boa parte deles dependente dos preços internacionais e da variação do dólar. A desaceleração global pode ajudar a esfriar esses preços. O Copom passou a considerar o balanço dos

riscos simétrico agora, após meses em que ele foi considerado com viés altista, especialment pelas incertezas fiscais — que não foram embora, e não irão em um ano eleitoral. Entrou no balanço, como possibilidade baixista da inflação, "uma desaceleração da atividade econômica mais acentuada do que a projetada". Alguns economistas apontam que estímulos fiscais em andamento podem ser suficientes para levar a economia a crescer mais que o previsto, outros que uma desaceleração está contratada para o segundo semestre. O BC prefere olhar com calma e avaliar a direção do vento. "O Comitê avalia que a conjuntura particularmente incerta e olátil requer serenidade na avaliação dos iscos", registra o comunicado.

Para além das posições diferentes em rara atem das posições diferentes em relação ao aperto monetário — o BCB no fim, o Fed no início — há diferenças marcantes nas condições de propagação da inflação nos EUA e aqui. Os gastos de consumo e investimento das empresas americanas continuam vigorosos e os empresários não conseguem mais encontrar mão de obra em um país em pleno emprego. No Brasil, houve impulso diferenciado da demanda na recuperação da pandemia, mas em seguida a economia esfriou. O consumo das famílias brasileiras rasteja e os investimentos (FBCF) encolherão 1,5%. Não há motivos relevantes para acreditar que estender os aumentos da Selic seja muito eficiente.



Será preciso começar pelo básico. Por Izabella Teixeira, Marcello Brito, Francisco Gaetani e Roberto Waak

Amazônia 1.0, uma realidade a ser encarada

originária da Amazô-nia e muito encontrada na e mo Amapá, no Amazo-nas e no Pará. Mesmo o produto sendo farto em seu Estado, uma das maiores distribuidoras de polpa de frutas de Belém se vê obrigada a comprar a manteiga oorigada a comprar a manierga de cupuaçu a mais de 1500 quilô-metros de distância, na Bahia, para fornecer para a indústria textil e alimentícia. A razão é uma só: a cadeia de fornecimen-to não é organizada. A colheita e to nao e organizada. A coineta co o transporte e correm fora de ho-ra. Falta constância e padrão, fundamentais para qualquer ne-gócio com um mínimo de escala. Na Amazônia, os produtores ainda encontram dificuldade pa-

ra transformar matéria-pri ra transformar materia-prima em um produto agrícola, ativida-de consolidada no resto do país há décadas. Em resumo, predo-minam o amadorismo e o distan-ciamento da Amazônia do resto do Brasil.

O caso acima dá uma dimen O caso acima da uma dimen-são do desafio que a Amazônia e o Brasil têm para construir uma economia baseada nos recursos da natureza. Se a bioeconomia é uma trajetória para o país, e principalmente para a Amazônia, secipalmente para a Amazonia, se-rá preciso começar pelo básico, pelo retrato do que é a Amazônia 1.0, isto é, a realidade da qual se parte. Uma casa se constrói a par-tir de seus alicerces. Dificil estabelecer rumo se partimos de um lugar pouco claro. Caso contrário, ela nunca vai se tornar umrealidade competitiva, capaz de rivalizar como alternativa com o smatamento, de gerar prospe

ridade econômica, principal-mente para as populações locais. No ano pas sado, a rede Uma No ano passado, a rede Uma Concertação pela Amazônia, lide-rada pelo seu Grupo de Trabalho de Bioeconomia e após meses de discussão, construiu uma visão sis-têmica e mais aberta de bioeconomia, reunindo um espectro que vai da sociobiodiversidade e as ativi-dades ligadas à floresta (manejo, restauração e plantio) à monocul-tura e produção em grande escala de produtos mais ligados a commodities. Foi consenso entre os in tegrantes do grupo que o modelo da bioeconomia só será capaz de tegrantes do grupo que o modeio da bioeconomia só será capaz de promover o desenvolvimento sus-tentável da região a partir de uma visão mais abrangente. A aprova-ção de um novo Marco Regulatório do Patrimônio Genético e Reparti-

ção de Benefícios em 2015 e regu-lamentada em 2016 foi um mo-

se criarem as condições para o de-senvolvimento deste mercado. Posenvolvimento deste mercado, ro-rém, a falta de estrutura no Minis-tério do Meio Ambiente para im-plementar esta agenda impediu os

avanços necessários. Construir soluções capazes de transformar realidades, no entransformar realidades, no en-tanto, não é algo que acontece da noite para o dia. O primeiro passo para fazer essa agenda avançar é superar a polarização presente nas discussões sobre bioeconomia, que costuma contrapor nema, que costuma contrapor ne-gócios de grande escala à socio-bioeconomia. Há espaço para to-dos. Há negócios para todos. Há mercados para todos. Essa cons-trução não permite um olhar excludente. No gigantismo da Amazônia cabe tudo: desde a simple: zonia cabe tudo: desde a simples produção de castanhas até as so-fisticadas biofábricas com tecno-logia de ponta da chamada in-dústria 4.0, como computação em nuvem, automação industrial e inteligência artificial. A plurali-

A associação da marca Amazônia à corrupção, desmatamento e crime organizado afasta investidores e merca

dade de caminhos é importante

até porque certos grupos sociais não saem do século XIX para XXI instantaneamente. Certas muinstantaneamente. Ce danças levam gerações.

O Brasil tem um ativo em no O Brasii tem um ativo em po-tencial nas mãos, porém ele se encontra em risco porque a bio-diversidade da região reside par-ticularmente nas florestas tropicais. Para acessar este patrin nio, é necessário compreender a realidade da Amazônia, bem co-

realidade da Amazonia, bem co-mo as suas ambiguidades. Para alcançar a Amazônia 4.0 em escala, a Amazônia 1.0 — dos gargalos logísticos; da falta de forecedores: da falta de conectividanecedores; da latta de conectivida-de; dos altos índices de violência; dos conflitos tendo como pivô a terra; da ilegalidade; da baixa es-colaridade; da prostituição infan-til—precisa ser vista e priorizada.

nbora exista um imenso esfor Embora exista um imenso estor-co da filantropia e de alguns fun-dos nacionais e internacionais, o negócio da bioeconomia até hoje-não saiu da fase de projeto piloto e da experimentação em pequena escala. Os riscos são tão grandes, que os investidores colocam exigências ultra rígidas para se prote-ger, muitas vezes desconectadas liar exigências de conformidade do mundo desenvolvido com esdo mundo desenvolvido com es-forços locais amazônicos, mesmo quando todos estão de boa-fê. Esta é razão pela qual, hoje, nes-te território, só desenvolve novos

negócios quem está habituado a

negócios quem está habituado a operar sem cumpria el e- e afi no precisa de compliance -- ou quem étidealista, apisucada peda casas da produção sustentável local. No escopo de riscoso, o reputacional tem papel crescentemente relevante. A asociação da marea Amazônia ao desmatamento; à corrupção-ao crime organizado à desgovernança, afasta investidores emerados. Fiza o convite à reflexição de todos os atores emodividos au construção da inagentação da independa de todos os atores emodividos a ca construção da inagentação da inage vidos na construção da imagem da Amazônia, inclusive aqueles que, com a melhor das intenções que, com a memor das intençoes, acabam por reforçar o alto risco de operações na região. A gestão de risco reputacional tem impli-cado em demandas de "limpeza" de cadeias relacionadas ao desmatamento, e com certa frequênmatamento, e com certa frequen-cia, tem se traduzido em exclusão pura e simples de elos, muitas ve-zes frágeis dessas cadeias. Um bom exemplo é o manejo florestal sustentável de espécies

nativas. Não há como se viabilizar concorrendo contra o desmazar concorrendo contra o desma-tamento ilegal, amplamente co-nhecido na região. Em especial, quando este ocorre nas terras das concessionárias, desequilibran-do obrigações objeto dos contra-

tos de concessão. Na nossa visão, a atração de investimentos capazes de promove negócios em grande escala depen de, antes de mais nada, de uma go vernança socioambiental regional. O marco regulatório atual de acesso ao uso da biodiversidade, messo ao uso da biodreristidade, mes-mo tendo sido revisto, ainda é con-siderado insuficiente, dificultando o desenvolvimento da bioecono-mia. Parte das respostas para estas questões dependem de uma abor-dagem multissetorial e sistêmica, dagem multissetorial e sistemica, que exige integração entre prota-gonistas detentores de agendas distintas. A remoção de vários obs-táculos vai depender da interação com outros atores, situados em outros campos, como área econômica, segurança pública, legislati-vos estaduais, educação e C&T etc.

Izabelia Teixeira, Marcello Brito e Francisco Gaetani fazem parte do programa de fellowship do Instituto

Roberto Waak é presidente do Conselho



พิเซียั\$se nosso canal no Telegram @BrasilJornai

O bom, o mau e o feio

Armando Castelar Pinheiro



m geral, três preços di tam muito do que ocor tam muito do que ocorre na economia mundial: o do petróleo, o do
dólar, e o dos fundos disponibilizados pelo Banco Central (BC)
americano, a taxa do Fed funds.
No último ano e, em especial, no
primeiro quadrimestre de 2022, os très se mexeram bastante, com

os tresse mexeram pastante, com fortes impactos no cenário eco-nómico global. O preço do barril de petróleo, em dólares, subiu incríveis 62% nos últimos 12 meses, sendo que 2/3 dessa alta se deram nos prineiros quatro meses deste ano Não foi só o petróleo que fico mais caro. O índice de preços de FMI para commodities não ener géticas, por exemplo, subiu 23% nos 12 meses até março, sendo que a alta para as commodities de alimentos foi de 28%. A alta no preço de commodities em geral é boa para o Brasil, ele-

nulando a produção doméstica itos. Nos 12 meses até desses produtos. Nos 12 meses até março, o preço de nossas exporta-ções subiu 30%, sendo 17% apenas no primeiro trimestre de 2022. A alta deve ter continuado em abril. Normalmente, a melhora que

iso gera em nossas contas ex isso gera em nossas contas exter-nas, e a entrada de capital externo para os setores beneficiados, leva à valorização do câmbio, que mitiga o impacto inflacionário dessa alta de preços. O resultado é mais cres-cimento, com inflação comporta-da e melhoria de bem estar, conforme o câmbio mais apreciado barateia as importações. Não foi, porém, o que se viu desta vez, ou valorizou 14.4% frente ao dólar, o que foi bom, mas não o bastante para compensar a alta de 21,8% no

preçodas importações, mer da na do petróleo. Essa dinâmica é surpre te, porém, dada a forte valorização do dólar nesse período. O DXY índice que reflete a variação do dólar frente às moedas das outras principais economias de-senvolvidas, teve alta de 13% no último ano, sendo metade disso apenas em 2022. Desde a semana passada, o DXY gira no mais alto patamar desde 2002. Quando do dólar se valoriza, em geral o preço das commodi-

emergentes se enfraquecem, e vice versa quando ele se desvalori-za. Entre meados de 1995 e início de 2002, o DXY experimentou uma forte escalada, subindo cer-ca de 40%. Nesse período, o preço das commodities agrícolas caíram -15,4%, das commodities metálicas -25,1% e dos insumos

metalicas -25,1% e dos insumos industriais -33,5%. As moedas de economias emergentes foram fortemente pressionadas, com crises cambiais na Ásia, no Brasil e na Argentina, por exemplo. Por outro lado, entre os inícios de 2002 e de 2008, o DXY despen-cou incríveis 37%. Nesse período, o metálicas teve alta de 271%, tudo isem dólar. O real se valorizou forso em dólar. O real se valorizou for-temente nesse período, caindo de uma taxa de câmbio de R\$ 2,93 JUSS em julho de 2002 para R\$ 1,59 JUSS seis anos depois, a despeito da in-flação acumulada no Brasil nesses

nação acumulada no brasii nessei anos ter sido 29 pontos percen-tuais mais alta do que nos EUA. Há, portanto, uma pressão sub-jacente no sentido de queda dos preços das commodities e desvalorização das moedas de emergen tes. Esse cenário, que já tende a ser desafiador, pode ficar mesmo feio

tre 0.75% e 1.00%. Também sinali zou que nas próximas duas reu-niões deve promover altas seme-lhantes de juros e que deve co-meçar a reduzir seu balanço, ac meçar a reduzir seu balanço, ao ritmo de US\$ 47,5 bilhões por mês, no trimestre junho-agosto, acelerando para US\$ 95 bilhões por mês a partir daí.

O salto dos fed funds para 3,5% até meados de 2023 pode levar os EUA à recessão e não trazer a flação de volta a 2%

medidas fortes. Fazia quase exatos 22 anos que o Fed não subia sua taxa em meio ponto percentual em uma reunião, sen-do que desde 2006 ele não eleva essa taxa em duas reuniões segui das. Por outro lado, quando s is. For outro tado, quando se esidera que a inflação em 12 eses está em 8,5%, uma taxa saixo de 1% ao ano mostra o tão atrás da curva o Fed está. omo também a venda de papéis precisa ser colocada em contex-to: no último biênio, o BC ameri-

cano ampliou seu balanço em quase US\$5 trilhões. Os mercados hoje esperam que a taxa do Fed funds suba pa-

ra 3% no final deste ano e para 3,5% em meados de 2023. Uma escalada dessa magnitude vai ge rar bastante barulho, levando rar bastante barulho, levanuo novas altas do dólar e quedas nos preços das ações e dos títulos de dívida, em um contexto em que a bem possível que os EUA acabem entrando em recessão. E, pior, é quase com certeza uma alta insu-ficiente para trazer a inflação pa-ra a meta de 2%.

ra a meta de 2%. Eventualmente, esse cenário vai pesar no preço das commodities, que deve cair também. No ties, que deve cair também. No curto e médio prazo, porém, a guerra na Ucránia, que ameaça se arrastar por bastante tempo, e as novas sanções que vão sendo im-postas, tendem a manter esses recos elevados. O petróleo é um bom exemplo: com a perspectiva de bloqueio na União Europeia ao petróleo russo, eo eventual es-gotamento da oferta extra trazi-da pela redução do estoque eségico americano, ambos previstos mais para o final deste ano, é difícil esse preço cair. Um cenário feio, ruim e com poucacoisa boa para celebrar.

Armando Castelar Pinheiro

"O Brasil tem forte histórico de eleições livres e justas com transparência e altos níveis de participação eleitoral".

Frase do dia

Cartas de Leitores

22 anos do Valor

Em nome da Mobi2buy, parabe nizo o **Valor** Econômico pela ex celência e qualidade de seu con teúdo que o tornou, ao longo destes 22 anos, uma das princi-pais referências de jornalismo de negócios e economia do país. Desejamos mais prosperidade ao veículo e que possamos acom-panhar essa trajetória de sucesso

Thiago Taranto CEO da Mobi2bi

sil deve sair dessas terríveis

O Brasii deve sair dessas terrivei brumas por meio do voto cons-ciente. Alternativa a governo, que não tem um único funda-mento para reeleição, não pode estar imersa em declarações oposicionistas polėmicas (Valor, Política, A9). Frases, no mínimo roinica, A9). Frases, no minimo ubíquas de Lula geram essas tre-vas, que ainda podem ser dissi-padas. Esperemos que uma cam-panha honesta e esclarecedora tome seu lugar necessário no cenário político nacional, para que nossos compatriotas possam ter esperanças numa nova goveresperanças numa nova gover-nança construtiva e descartem dilema de cogitar sobre quem será o último a apagar as luzes do aeroporto. Amadeu Garrido de Paula

Politicos

Aristóteles já postulava que o ho-mem é um animal político. Tal as-sertiva corrobora o fato de que, mesmo em reduzida quantidade de seres interativos, é certo o apa-recimento de alguma estrutura de poder, o que torna natural a emer-gência, pela força ou pela persuasão, de alguns poucos agentes hu-manos capacitados a comandar a manos capacitados a comandar a maioria, graças a características de liderança ajustadas a cada situa-ção partícular. Tal conceito, na sua forma mais pura, foi se desfigu-rando e os dirigentes obrigados a se dedicar de modo integral à sua missão, o que tornou imprescindí-vel o estabelecimento de uma remuneração que lhes assegur subsistência. Este, em linhas gerais, é o esquema vigente em quase todos os Estados do mundo No Brasil, no entanto, ele inchou

Hoje, os nossos políticos pro-fissionais constituem a classe mais bem paga do país e, associa da a uma Justiça confusa, é também a mais corrupta, na medida em que busca a perpetuação de poder a todo custo. O pior: há pouca esperança de mudança. Paulo Roberto Gotaç

Lula x Bolsonaro

Observando o ex-presidente Lula e o presidente Jair Bolsonaro na o presidente Jair Bolsonaro na frente da corrida da campanha presidencial de 2022, percebem que as opções políticas no Brasil são lamentáveis. Distanciar-se da política é a conduta dos brasileiros nado pelos governantes, nos últi-mos dezenove anos, é uma incum-bência para os temerários e velhos caciques tupiniquins. José Carlos Saraiva da Costa

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para cartas@valor.com.br, com nome, dereço e telefone. Os textos derão ser editados.

Desde o colapso da URSS é o primeiro conflito de políticas globais. Por Jacek Kugler e outros

Ucrânia e sistema global de lideranças

xiste um questionamen-to popular sobre o por-qué de o conflito na Ucrânia ter recebido tanta importância enquanto ou-tros conflitos internacionais retros conintos internacionais re-centes não geraram uma como-ção tão elevada. Contudo, à me-dida que o assunto vai perdendo folego na mídia internacional, é preciso alertar que tal conflito não vem recebendo atenção o su

Pela primeira vez desde o co-lapso da União Soviética há um conflito de políticas globais. Todos os conflitos anteriores foram dos os contittos anteriores foram majoritariamente regionais. Os conflitos no Oriente Médio, qual-quer que fosse o desfecho, não al-terariam o status internacional em mais do que 5%, tanto em ter-mos de população quanto em termos de capacidades gerais. Já o conflito atual está localiza-

Ja o contino atuatesta focanza-do na zona conhecida como Eu-rásia, que inclui China, Rússia e o continente europeu, bem como cerca de 50% da população mun-dial e cerca de 60% do PIB Global. Ou seja, quem controla a Eurásia, Ou seja, quem controla a Eurasia, controla o sistema internacional. Qualquer alteração de poder nessa área é de suma importân-cia para o equilíbrio global. Uma guinada de poder nessa área pendendo para o lado oriental, pendendo para o lado oriental, ilderado por governos autocráti-cos, geraria uma perda de cerca de 50% nas capacidades de lide-rança do Ocidente, conducido por governos democráticos. Uma pesquisa feita pela Acer-tas Analytics, que presta consul-toria para serviço de inteligência

a para servico de inteligenci: 10 a CIA e o Pentágono, con: 11, por meio de cálculos mate 11, cos que levam em conta crescimento populacional e ca-pacidade produtiva, que os Estados Unidos não serão mais o po dos Unidos nao serão mais o po-der hegemônico no mundo a partir da próxima década. Unido à Europa, porêm, ainda poderia formar o bloco de maior potên-cia até 2075, quando a Índia passará a ser chave para a preponde-rância geopolítica mundial. O conflito na Ucránia, no en-

dentais vêm procurando evitar o confronto direto com a Rússia, de modo a evitar tensões em propor cões nucleares. No enti ções núcleares. No entanto, as medidas de sanções econômicas, por si só, vão redesenhando as re-lações globais em direção a uma cisão que pode não ter retorno Assim como os países do Ociden-te se veem obrigados a fazer no-vos acordos comerciais e a forta-



A chave para a disso e Rússia está em negociar, não com Putin, mas com Pequim. A Rússia, sozinha, não está em condições de paridade com outras potências mundiais. Mas om o apoio da China, sim. A solução está em quebrar esse elo.

Oriente também são obrigados a fazer novos arranjos. E, conforme o conflito na região da Ucránia se estende, esses arranjos vão se tornando mais sólidos, os países se tornam cada vez menos depen tornam cada vez menos depen-dentes dos insumos e produtos do outro lado do mundo e, por-tanto, a retornada das relações entre os dois sistemas fica cada vez mais distante e desnecessária. Pudemos observar um pouco

Púdemos observar un pouco de como funciona essa mudança durante a pandemia de covid-19. A dificuldade de imporração de insumos da China e da India le-vou a uma interrupção das ca-deias produtivas, que se acredita-va ser temporária e poversival Pova ser temporária e reversível. Porém, acabou levando várias em rem, acabou levando vanas em-presas a reavaliarem permanen-temente a gestão de sua cadeia de insumos e muitos governos cria-ram, inclusive, políticas de supor-te e incentivo a tais iniciativas.

Desse modo, quanto mais o conflito na Ucrânia e as sanções econômicas perdurarem, maio-res as chances de a globalização nunca mais voltar a existir na for-ma que conhecemos. E se as lideranças globais continuarem a ne iar o conflito, haverá uma ndial Deum lado fic divisão mundial. De um lado lica-rão os países democráticos e, de outro, os países autocratas. E to-dos os países terão que se posicionar de que lado estão. A chave para a dissolução do

re Ucrânia e Rússia está em negociar, não com Vladimis

nesas. A Rússia, sozinha, não está em condições de paridade com ous potências mundiais. Porém m o apoio da China, sim. A solu ção está em quebrar esse elo

Existe um certo mito abraçado existe um certo mito abraçado pela população mundial de que a Rússia é uma grande potência. Mas isso é falsa propaganda ou delírio. A Rússia é, basicamente, uma "lamparina", uma sociedade que depende em grande escala de sua produção e exportação de pe-tróleo. Sem o óleo, o país apaga. O território russo é, em sua maior parte, um bloco de gelo com re-cursos naturais limitados. E, ape-sar da excelência militar russa, de if resur porte de la contra del contra de la contra del eles já transferiram boa parte de sua tecnologia militar p sua tecnologia militar para a Chi na, depois da guerra da Crimeia o que deixa o país em uma posi ção de quase subordinação. Em termos de capacidade glo-bal, a Rússia é inferior a vizinhos

próximos como a Alemanha e o pròximos como a Alemanha e o Japão e, por mais que isso soe es-tranho, teria menos chances de ganhar destes num confronto de longo prazo. O que talvez provo-que essa ilusão de poder a reseito da Rússia seia o fato de o país possuir armamento nu clear. Contudo, é preciso ressa clear. Contudo, e preciso ressal-tar quem tem armas nucleares sabe que se usar contra alguém se tornará também alvo de quem as tem. Então, você pode até usar e causar um estrago mas é provável que acabe des-truído também. Não é uma boa

moeda de barganha, embora se-

moeda de barganna, emoora se-ja uma boa medida de defesa. Já a China, apesar de assistir-mos ao rápido e exponencial crescimento desse país no cená-rio mundial nas últimas décadas, parece que as grandes potências omo os EUA, ainda não estão lhe conicos EOA, antar nao establic prestando atenção. Nos anos 90, a China, concentrando 21% da po-pulação mundial, respondia por apenas 4% do PIB global. Atualmente, o país é a segunda maior economia mundial, atrás apenas economa mundial, atras apenas dos EUA, respondendo por quase 20% do PIB mundial. Mesmo as-sim, as lideranças ocidentais con-tinuam a negligenciar a impor-tância do bom relacionamento om esse país. Portanto, é fundamental para

Portanto, è fundamentai para a saúde do sistema global de li-deranças que haja uma mudança de posição em relação à China e que as lideranças ocidentais não desistam de buscar uma solução para o conflito da Ucrânia. É tam bém essencial o trabalho da mídia em manter as atenções volta das para esse conflito, de modo : ressionar por uma intervenção nais eficiente, para que não tenhamos um mundo bipartido num futuro próximo.

VanDick Silveira é economista e CEO da Trevisan Escola de Negócios. Hugh A. Harley é economista e CEO da

da mais fraça com os novos "lock-

owns" na China e da política co-d-zero do presidente Xi Jinping. A inflação está mais baixa na

sia do que em outras regiões,

to global nos precos dos alimen

to global nos preços dos alumen-tos e da energia. Na Coreia do Sul, por exemplo, os preços ao consu-midor atingiram em março o maior patamar em dez anos. Em alguns países da América La-tina, especialmente o Brasil, o

aperto monetário agressivo para controlar a inflação resultou em

ontrolar a litilação restitou en ima rápida deterioração das pers-ectivas econômicas. No fim de bril, a Comissão Econômica da:

Nações Unidas para a América La-tina e o Caribe (Cepal), cortou suas

previsoes de crescimento para a re-gião, alertando para uma "conjun-tura complexa" de desafios rela-cionados à guerra na Ucrânia. Apesar de confinados à Europa, os efeitos da guerra "são sentidos

no mundo todo, uma vez que o au-

veis, especialmente na África e Oriente Médio", diz David Malpass, presidente do Banco Mundial.

Mas não surpreende que o cho-se econômico da guerra seja

que economico da guerra seja mais sentido na Europa, especial-mente nos países que dependem muito do petróleo e gás russos. A Europa é altamente vulnerá-

vel a rupturas no fornecimento de energia, com 40% do gás consu-

peia (UE)

energia, com 40% do gas consu-mido pela União Europeia (UE) vindo da Rússia. Os preços da energia para o consumidor já dis-pararam em março, derrubando o

sentimento das empresas e do consumidor. Especialistas alertam

consumidor, especialistas alertam que um embargo da UE ao gás russo provocará uma das maiores recessões das últimas décadas na Alemanha e na zona do euro. A retaliação russa às exporta-

ções de energia também é uma

ameaça às perspectivas econômi-cas da região, como ficou evidente

cas da regiao, como neou evidente na semana passada quando a gi gante estatal de energia Gazpron disse que iria cortar o fornecimen

"Se Moscou suspender de repen-te o fornecimento de seu gás natu-

2011-12, ou a da covid-19 em

2020, poderá representar uma no

2020, podera representar uma no-va ameaça existencial à sobrevi-vència da moeda única", diz Tom Holland da Gavekal Research. Mesmo sem cortes no forneci-mento de gás, o crescimento da zo-

na do euro desacelerou para 0,2%

no primeiro trimestre, e

to para a Polônia e a Bulgária.

ral para a Alemanha e o nomias da UE, a Europa se verá à: voltas com uma nova crise econòmica, que como a crise do euro de

dos preços dos ali

previsões de cresci

Cenário Pandemia e guerra elevaram preços e cortam crescimento, mas efeito deve ser menor que nos anos 70

A estagflação global parece estar de volta, mas quão ruim será?

No ano passado, muitos econo No ano passado, muitos econo mistas acreditavam que 2022 seria um período de recuperação eco nômica vigorosa. As empresas voltariam a operar a plena capacida de depois da covid-19. Os consu midores estariam livres para gas midores estariam livres para gas-tar suas economias acumuladas em todos os feriados e atividades que deixaram de fazer durante a pandemia. Seriam os "loucos anos 20", diziam alguns, em referência à década de consumismo que se seguiu à pandemia da gripe espa nhola de 1918-1921.

Passados alguns me lelo mais citado agora é a década de 70, quando o embargo árabe do ajudou a criar um perío do prolongado de dificuldade: econômicas. A inflação subiu para mais de 10% mesmo com a estag. nação das economias ao redor do mundo — uma mistura dolorosa de precos altos e crescimento bai

de preços attos e crescimento nar xo conhecida como "estagflação". Agora, a estagflação é algo beu possível. Depois do duplo choque da covid-19 e da invasão da Ucrá nia pela Rússia, as taxas de inflação vêm superando as expectativas atingindo os maiores patamare atingindo os maiores países, en-em décadas em muitos países, en-quanto as perspectivas de cresci-mento econômico se deterioram. A possibilidade de retorno da

estagflação causa medo nas autoridades pomue há poucos instruridades porque na poucos instru-mentos monetários para enfrentá-la. Aumentar as taxas de juros po-de ajudar a reduzir a inflação, ma-os custos do crédito mais caro re duzem ainda mais o crescimento Além disso, manter as políticas monetárias frouxas é ale

de aumentar mais os preço A maioria dos analista nomistas, incluindo o Fun netário Internacional (FMI), não espera uma repetição dos difíceiespera uma reperição dos dineeis anos 70 — uma década de flagelo econômico que causou proble-mas para famílias e empresas. A inflação ainda não está tão alta quanto naquela época; mais bancos centrais são hoje inde pendentes; e o apoio fiscal está protegendo os mais vulneráveis.

Mas assim como a crise do pe-tróleo reverberou na economia mundial nos anos 70, o duplo gol-pe da pandemia e da guerra está impondo uma pressão sem precedentes no form ecimento de bens e servicos ao redor do mundo

Antes mesmo do início da guer-ra na Ucrânia, os preços já haviam alcançado os níveis mais altos em muitas décadas em muitos países inclusive nos EUA, Reino Unido e zona do euro, com a pandemia inmentos, aumentando a demanda por bens e resultando em políticas monetárias acomodatícias e esti-mulos fiscais expansivos.

A guerra só exacerbou esses problemas. Rússia e Ucrânia pro-duzem grande parte da oferta mundial de gás, petróleo, trigo, fertilizantes e outros materiais, o que elevou ainda mais os preços da energia e dos alimentos, espe-cialmente na Europa. Este é o "maior choque de com-

modities que experimentamo desde a década de 70°, diz Inder contra a Rússia, "os preços poderão subir ainda mais que o projetado

As projeções não são muito ani-madoras. O consenso agora é de que o crescimento da economia mundial será em média de 3,3% mundual sera em media de 3,3% neste ano, contra a expectativa de 4,1% em janeiro, antes da guerra, A niflação mundial deve alcançar 6,2%, ou 2,25 pontos porcentuais maior que a projeção de janeiro. De modo parecido, o PMI rebaixou suas previsões para 143 economias suas previsões para 143 economias porto, a 200 mun percondem por ano — que respondem por lo PIB mundial.

A estagflação é importante porque poucos economistas concor-dam sobre como enfrentar o pro-blema. Ela também causa grande sofrimento no longo prazo para empresas, a classe média e as famílias de renda mais baixa. "Em ter mos econômicos, o crescimento cai e a inflação aumenta", diz Kris-talina Georgieva, diretora-gerente do FML "Em termos humanos, a renda das pessoas cai e as dificul

Duplo choque da covid e da guerra na Ucrânia fizeram a inflação ar e o crescir desacelerar no mundo

O choque estagflacionário de 2022 é verdadeiramente mundial com expectativas divergentes de ento e inflação na majoria

dos países, com muitos fatores di ferentes gravando a tendência de uma maneira sincronizada. Emvários países, tendências pa recidas podem ser observadas recuas potem ser observanas — aumento inesperado dos preços e queda na atividade nos últimos meses — à medida que as expecta-tivas para o ano se deterioram. Na Ásia, as previsões de forte crescimento foram rebaixadas por

causa dos efeitos da guerra na Ucrânia, novas ruptura

Inflação na Turquia atinge 70%



io subiu para o recorde 7,5%. "Este será um ano de estagila-ção" na zona do euro, diz Andrew kenningham, economista da con-sultoria Capital Economics. "Os preços maiores da energia mante-rão a inflação elevada, reduzirão a renda das famílias e prejudicarão a confiança nos negócios."

A Alemanha está entre os países mais atingidos, com seu grande se-tor industrial, que consome muita energia, e sua economia voltada à exportação. Nos últimos seis meses, economistas cortaram à meta de suas previsões de crescimento co para a Alemanha em quanto as expectativas de

Fora da UE, a economia do Rei-no Unido também sofre com a pressão nos preços da energia e es-tagnação do crescimento, seguido

tagnação do crescimento, seguido do que se prevê que será a maior queda na renda real desde o início da série histórica na década de 50. Mas no Reino Unido os altos preços dos produtos importados estão associados a um mercado de trabalho forte que aumenta o risco de uma inflação alta persistente. A taxa de desemprego no Reino Unido hoje é a menor desde o começo da década de 70 e a oferta de emprego é a mais alta já registrada, o que poderá criar uma "espiral de que podera criar uma "espirai de salário-preço" quando as deman-das por salários maiores puxarem ainda mais para cima os preços. "Essa combinação de choques

de oferta e forte mercado de traba lho traz mais um problema [de in-flação persistente]", diz Andrew Bailey, presidente do Banco da In-

aterra (o BC britânico). Mas são os EUA que enfo de longe o major risco de uma inflação dramática e espirais de salá-rio-preço", diz Anatole Kaletsky, o-preço, diz Anatoie Kaietsky, conomista da companhia de aná-se de investimentos Gavekal. A in-ação bateu nos 8,5% em março e a expectativa é de subir mais. Já a economia encolheu no primeiro trimestre, desafiando as previsões

Enquanto isso, o mercado de abalho americano, é o mais vigoroso desde a Segunda Guerra Mun-dial, com 5 milhões a mais de va-gas do que trabalhadores desempregados, segundo Daan Struwen. omista do Goldman Sachs.

ercado de trabalho, segundo di se o ex-secretário do Tesouro Larry ere "uma probabilidade muito quena de o Federal Reserve [Fed, C dos EUA] vir a reduzir a inflação sem causar uma desaceleração significativa da atividade".

Struyven observa que os sinais de mercados de trabalho aperta-dos são visíveis na maioria dos paí-ses anglófanos do G-10, incluindo o Reino Unido, Canadã e Austrália.

A saúde do mercado de trabalho afeta a decisão das autoridades em relação à inflação alta, o que por sua vez impacta os custos dos em-préstimos e o padrão de vida.

Situação é semelhante a da estagflação dos anos 70. mas economistas não em uma repetição aguela época

As pressões mais fortes sobre or preços internos, provenientes do aumento dos salários e do núcleo da inflação mais alto — que exclui os preços da energia e dos alimen- geraram expectativas de vá aumentos das taxas de juros no Reino Unido e nos FIJA

Os mercados futuros agora re-fletem uma chance de 80% dos ju-ros americanos estarem em 1,5% em junho, implicando em outro aumento de meio ponto na próxi ma reunião do co ité de mercado nto do Fed. o FOMC

O Banco da Inglaterra, por sua ez, subiu o juro pela quarta vez onsecutiva ontem, para 1%, diante da maior inflação em 30 anos Os mercados esperam mais au-mentos para 2% até o fim do ano.

Por outro lado, o Banco Central Europeu (BCE) não aumenta os ju-ros há mais de dez anos, mantendo a taxa em 0,5%, apesar de estar com uma inflação recorde, semelhante às do Reino Unido e EUA.

Christine Lagarde, presidente do BCE, disse recentemente que os EUA e a Europa enfrentam "uma fera diferente". Nos EUA, os preços estão subindo por causa da pressão do mercado de trabalho. Nas

Europa, a causa é a alta da energia "Se eu aumentar as taxas de ju ros hoje, isso não reduzirá os pre-cos da energia", disse Lagarde. Mas mesmo na zona do euro, o mercado precifica um aumento de 80 pontos-base nos juros pelo BCE até o fim do ano por causa da alta ex-cepcional da inflação.

pcional da inflação. As perspectivas globais "para o perto monetário aumentaram aperto monetário aumentaram muito, assim como a possibilidade de estagflação", diz a agência de classificação de risco Fitch.

classincação de risco Fitch.

A questão é quanto tempo vai durar esse choque estagilacionário — e se será uma recessão prolongada ao estilo dos anos 70.

Naquela época, a inflação subiu

acima de 10% por quase uma déca-da, após uma forte alta nos preços do petróleo em virtude do embares árabes exportadores para muitos países ocidentais co-mo punição pela ajuda a Israel na guerra do Yom Kippur.

A inflação alta e persistente em purrou as taxas de desemprego pa ra níveis elevados em muitas eco nomias avançadas, deixando par-trás os anos de prosperidade de pois da Segunda Guerra Mundial. Embora a acentuada alta de ho-

ncas em relação a esse ne ríodo. Muitos economistas acredi-tam que a inflação perderá força no que vem, por causa da me-dependência mundial dos abustíveis fósseis hoje.

combustíveis fósseis hoje. As famílias agora podem amor-tecer o golpe dos custos mais alto gia com as poupanças acu muladas durante pandemia muladas durante a pandema. Muitas economias, em especial as ricas, implementaram medidas para proteger os grupos mais vul-neráveis do golpe da alta dos pre-cos, incluindo subsídios aos custos dos combustíveis e da energia.

buindo para um cenário incerto. Embora a alta do petróleo seja menor que o daquela época, o au-mento nos preços do gás foi rápido mento nos preços do gas tor apado e elevou os preços ao produtor na Alemanha em março para o maior patamar desde o início da série his-tórica em 1949 — trata-se ainda do dobro do ritmo da década de 70.

Os salários não estão mais inde

xados à inflação como na década A e Europa aumentam o risco da inflação se enraizar mais na economia. Aconteça o que aconte economia. Aconteça o que aconte cer com os preços das commodi-ties e dos bens no curto prazo, "o principal ponto continua a ser que a alta inflação provavelmente só será vista na escala sustentada da década de 70 se houver um desendecada de //Jse nouver um desen-volvimento na espiral dos salários-preços®, afirma Vicky Redwood, economista da Capital Economics. As previsões também podem ser excessivamente otimistas. Os da-

dos econômicos muitas vezes de cepcionaram as expectativas e o escimento este ano noderá ser rescrimento este ano podera ser menor que o esperado, e a inflação poderá ser maior", afirma o FMI. Mais BCs são independentes e a credibilidade da política monetá-

ria no geral se fortaleceu ao longo das décadas, mas o aumento dos juros prejudica as empresas e as fa-mílias, num momento em que elas já veem sua renda real ser corroída pela alta dos preços. Com os níveis de dívida privada

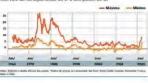
e pública em níveis históricos elevados enquanto parcela do PIB, "os BCs podem levar a normalização BLS podem ievar a normatização das políticas apenas até certo pon-to, antes de arriscar um colapso nos mercados de divida e ações", alerta Nouriel Roubini, professor de economia e negócios interna-cionais da Stern School of Business

cionais da Stern School of Business da Universidade de Nova York. Também é possível, acrescenta Silvia Dall'Angelo, economista da companhia de gestão de investi-mentos Federated Hermes, que a pandemia e a guerra na Ucrânia "tenham catalisado algumas mu-"tenham catalisado algumas mu-danças estruturais, revertendo al-gumas das forças que causaram a desinflação nas décadas passadas", incluindo aí a globalização.

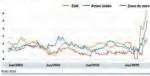
O resultado é que as projeções de inflação global estão sendo re-vistas para cima, enquanto as ex-pectativas de crescimento estão se deteriorando. Isso significará uma corrosão nos lucros das empresas e do poder de compra das famílias no poder de compra das taminas por mais tempo, com a inflação al-ta afetando principalmente as fa-mílias de baixa renda. "Toderá não ser exatamente co-mo na década de 70, mas ainda as-

sim parecerá estagflação", diz Luigi Speranza, economista global chefe do BNP Paribas Markets 360. (Tre cão de Mario Zamarian)

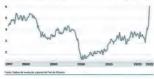
Inflação atual é menor que a dos anos 1970



Núcleo da inflação é menor na zona do euro



EUA veem aceleração dos salários



Anos 1970 foram de estagflação



je nos preços das commodities ecoem os da década de 70, há mui-



Destagues

Fleury compra Hospital Salas O Fleury comunicou ontem à

O Fleuty comunicou ontern à noite que, por meio de sua subsidiária Centro de Intusões Pacaembu, comprou a totalidade da Saha Centro de Infusões eSaha Serviços Médicos Hospitalares — Hospital Saha. O Valora os er pago ao fechamento da operação e de RS 120 millihes. Com
atuação em infusão de medicamentos imunobiológicos e em
assistência médico-hospitala, r. de
assistência médico-hospitala, r. de
assistência médico-hospitala, r. de
proposition assistência médico-hospitalar, o Saha fica na região metropolita sana irea na regiao metroponta na de São Paulo e teve receita bruta de R\$ 156,2 milhões em 2021. A conclusão da operação está condições precedentes, incluindo aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Eco-nômica (Cade).

Alpargatas I A Alpargatas co receita líquida de um primeiro trimestre, R\$ 927,2 milhões, um avanço de 3% ante mesmo perio-do de 2021. O lucro líquido con-solidado atribuído a controlado-res, porém, caiu 75%, a R\$ 32,9 milhões, refletindo efeito da mithoes, refletindo efeito da venda da Osklen e da compra de 49,9% do capital social da marca americana Rothys. O lucro líqui-do recorrente foi de RS 139,3 mi-lhões, uma queda de 5,9% ante mesmo período de 2021. "Tri-mestre foi de entrega robusta", diz o presidente Roberto Funaridiz o presidente Roberto Funari em entrevista ao Valor. "Esse triem entrevista ao Valor. Esse tri mestre nos deu confiança por-que conseguimos proteção de margem e nossa tese é em cima de uma marca muito forte".

Alpargatas II

Arpargatas 11 A receita de vendas de Havaianas no Brasil cresceu 7,5%, para RS 566 milhões, com crescimen-to de 12% na receita líquida por par, mas queda de 4% em volu-mes, para 46,7 milhões de pares. Nos mercados internacio receita cresceu 17,1% em moeda constante e 7,7% em reais, para R\$ 342,2 milhões. Agora, para o próximo trimestre, a pressão maior nesses mercados deve vir da China, onde uma nova onda de lockdowns está limitando as vendas de verão.

A alta do preço do barril de pe-tróleo no mercado internacional iá está causando aumentos nos ja esta causando aumentos nos preços de bens e serviços nessa indústria. A afirmação é do presi-dente da PetroRio, Roberto Mon-teiro, que participou ontem de teleconferência com analistas sobre os resultados da empresa no pre os resultados da empresa no primeiro trimestre. "É indiscutí-vel que os preços estão subindo", afirmou Monteiro, que, no en-tanto, ponderou que a inflação no setor não deve afetar tanto a empresa, pois a companhia tem valores de contingência para li-dar com altas de custos na indús tria. Além disso, segundo o exe-cutivo, a petroleira já tem parte dos bens e serviços para os próxi-mos anos contratada.

Econodovias lucra menos

A Ecorodovias registrou lucro atribuído aos controladores de RS 15,9 milhões no primeiro tri-mestre, queda de 82% em relação período de 2021. O luao mesmo período de 2021. O lu-cro líquido no período foi de R\$ 11,8 milhões, recuo de 86,6%, enquanto o lucro líquido recor-rente caiu 81,2%, para R\$ 16,9 mi-lhões. A Ecorodovias afirma que a redução está relacionada ao encerramento dos contratos de ncessão da Ecocataratas e Eco via Caminho do Mar. A receita li-quida subiu 13,3% no comparati vo trimestral, a R\$ 1,14 bilhão.

Índice

Balanço Lucro no 1º tri refletiu preço do barril, ganho de margens no diesel e exportações

Resultado da Petrobras supera expectativas e atinge R\$ 44,5 bi

Os precos do petróleo, o major Os preços do petróleo, o maior volume exportado, custos mais baixos na importação de gás na-tural liquefeito (GNL) e maiores margens na venda de óleo diesel fizeram o lucro da Petrobras cres-cer 38 vezes — ou 3.718% — no primeiro trimestre, para RS-bá bilhões, contra RS 1,17 bilhão em

bilhoes, contra RS 1,17 bilhao em igual período do ano passado. Em mensagem no texto do ba-lanço, o presidente da estatal, José Mauro Coelho, afirmou que os re-sultados da empresa, entre janeiro sultados da empresa, entre janeiro e março, refletera uma "empresa saneada". Ele lembrou ainda que a companhia pagou em tributos pa-ra União, estados e municípios o equivalente a uma vez e meia o va-lordoseu lucro líquido. A companhia também desta-

u, em comunicado sobre os utados do trimestre, que re-

colheu quase R\$ 70 bilhões em impostos, royalties e participa-ções governamentais para União, estados e municípios nos

três primeiros meses do ano. Além do pagamento de tribu-tos, a estatal anunciou onter-que o conselho de administra-ção aprovou distribuição de di-videndos no valor de R\$ 3,7155 por ação preferencial e ordiná-ria em circulação. De acordo com a companhia, o valor apro-ximado é de R\$ 48,5 bilhões. De total, R\$ 3,1387 são dividendos referentes à antecipação da remuneração aos acionistas relati-va ao exercício de 2022.

Outros R\$ 0.5767 por ação se rão pagos à conta de reservas de retenção de lucros constantes no balanço de 2021, como dividendos intermediários. Os dividen de R\$ 1.8577, nos dias 20 de iunho e 20 de julho. O governo ten 36,61% do capital total da estatal.

A Petrobras ressaltou ainda que o dividendo está alinhado a sua política de remuneração, que esta-belece que a empresa pode distri-buir 60% da diferença entre o fluxo

de caixa operacional e investimen-tos caso o endividamento bruto se-ja inferior a US\$ 65 bilhões. Em relação ao resultado do pri-meiro trimestre, a companhia destacou que a receita de vendas da estatal somou R\$ 141,64 bilhões estata somou no período, avanço de 64,4%, ante a receita de RS 86,17 bilhões do mesmo intervalo de 2021. E o re-sultado antes de juros, impostos, depreciação e amortização (Ebit-da, na sigla em inglês) ajustado tento de 58.8% no trimestre ve aumento de 58,8% no trimestre, para R\$ 77,71 bilhões, ante os R\$ 48,95 bilhões do período de ja-neiro a março do ano anterior. O endividamento líquido da empresa chegou a R\$ 189,85 bi-

lhões no fim de março, queda de 28,6% ante o endividamento do fim de dezembro do ano passa-

do, de RS 265,78 bilhões. Em março de 2021, a cifra tinha al-cançado RS 332,86 bilhões. Com isso, a alavancagem fi-

Com isso, a alavancagem fi-nanceira, medida pela relação entre divida liquida e Ebitda ajustado ficou em 0,81 vez, ante 1,09 vez no fim de dezembro e 2,03 vezes um ano atrás. Em dó-lares, a divida liquida da estatal atrigiu USS 40,1 bilibões, ante USS 58,42 bilhões no fim de março de 2021. O resultado fimarço de 2021. O resultato in-nanceiro líquido foi positivo em RS 2,98 bilhões, ante RS 13,8 bi-lhões negativos no trimestre an-terior e RS 30,75 bilhões no mesmo período de um ano atrás.

receita financeira alcanco A receita financeira alcançou RS 1,36 bilhão, uma queda de 8,4% na comparação com o período de outubro a dezembro de 2021, po-rém, mais que dobrou em relação a igual trimestre do ano passado. O a igual trimestre do ano passanne resultado refletiu, principalmente, cambiais do real frente

de janeiro a março, depois de re-cuar 3% no quarto trimestre. A estatal encerrou o primeiro trimestre deste ano com R\$ 87,6 bilhões em caixa, montante 41% acima aos R\$ 62,11 bilhões do

acima aos RS 62.11 bilhões do quarto trimestre de 2021. No release que divulgou sobre o resultado do primeiro trimestre, a estatal afirmou ainda que não pode — devido à legislação vigen-te — pratica preços artificialmen-te baixos e desalinhados ao mercado. A companhia ressaltou ain da que não controla, mas apena busca seguir os preços de merca

do de petróleo e derivados. A manifestação da companhia A manuestação da companida sobre o assunto aconteceu pouco depois de o presidente da Repúbli-ca, Jair Bolsonaro, afirmar, em sua live semanal, que o lucro da em-presa é um "crime inadmissível" e pedir que a companhia não volte a elevar os preços dos combustíveis.

Estatal aceita reduzir preço do gás às distribuidoras

Na tentativa de encerrar uma briga judicial que se arrasta des-de o início deste ano, a Petrobras abriu negociações com distribui-doras de gás canalizado para fa-zer novos contratos de forneci-mento do insumo. De acordo com fontes do setor privado que têm acompanhado as conversas tem acompannado as conversas a estatal está propondo alongar de quatro para nove anos o pe-ríodo de suprimento fixado nos atuais contratos. Em contraparti-da, aceitaria redução no valor que écobrado pelo gás natural.

Parte dos antigos contratos en-tre Petrobras e distribuidoras estaduais de gás venceu no fim de 2021. A petroleira chegou a pedir aumento de até 300%, mas acacom reajuste de 50%. Nas sema-nas seguintes, entretanto, vários Estados conseguiram liminares que determinam a manutenção do suprimento pelos preços an-teriores. Ainda estão válidas decrisões no Rio de Janeiro, Espírito Santo, Minas Gerais, Santa Cata-rina e Sergipe. Só uma das limi-nares — a do Ceará — caiu no Su-perior Tribunal de Justiça (STJ).

perior Tribunal de Justiça (STJ).

O'Alor apurou que, nas negociações em andamento, a estatal
estaria propondo usar como referência um preço equivalente a
12,6% do barril do petróleo Brent
no mercado internacional. Grosso modo, com o barril cotado a
1855.100. Los cimifica un apeca. US\$ 100, isso significa um preço de US\$ 12,60 por milhão de BTU (unidade de medida usada no se-tor). Ao longo do contrato, o va-por inicidiminatino gradualmennho da redução proposta agoi os contratos que entraram em y gência no começo de 2022 nham como referência 16,75% do valor do harril. Nos contratos an

vaior do barrit. Nos contratos an-tigos, giravam em torno de 12%. Procuradas pela reportagem, nenhuma das partes quis comen-tar. A Petrobras disse que não fala sobre "negociações ou processos judiciais e/ou arbitrais em andamento". A Associação Brasileira mento. A Associação Brasileira das Empresas Distribuídoras de Gás Canalizado (Abegás) respon-deu que não tem acesso às infor-mações relacionadas à nova pro-posta contratual. "As negociações são diretas entre cada distribui dora e a Petrobras, e ocorrem sob

Na avaliação de um executivo uvido reservadamente pelo Valor, o cenário mudou completa-

alegações da estatal para reajustar os preços era a necessidade de tar grandes quantidades

importar grances quantidades de gás natural liquefeito (GNL). Em meio à crise hídrica, que fez usinas térmicas rodarem em níveis recordes para poupar os reservatórios, a empresa chegou a trazer 30 milhões de metros cúatrazer su minoes de metros cu-bicos por día de fornecedores es-trangeiros. E os preços do gás no exterior estavam altos por causa do desequilibrio entre oferta e demanda durante a pandemia. Nos últimos meses, com a re-cuperação das pentresas a maio-

Nos ultimos meses, com a re-cuperação das represas, a maio-ria das térmicas já foi desligada — como forma de baratear as ta-rifas de energia — e as importa-ções de GNL cafram para um pa-tamar de 3 milhões de m³/dia.

zindo o preço, alongar esses no-vos contratos é interessante por garantir a venda de gás às distribuidoras por mais tempo, evitan-do que elas busquem eventuais o que etas busquem eventuais ovos fornecedores em cresci-nento no mercado. Além disso, neerra o litígio em andamento. Do ponto de vista das distribui-

doras, que vão ficar "amarradas" à Petrobras por mais tempo, a a retrobras por mais tempo, a vantagem seria pagar menos pelo gás e não mais enfrentar o risco de queda das liminares. Se isso ocorrer, só uma distribuidora es-tadual tem passivo acumulado em torno de R5 200 milhões.

Para as indústrias, clientes das distribuidoras, eliminar a possi-bilidade de um "tarifaço" do gás traria alívio para os custos cres-centes, em um momento de infla-cio e perda de como de inflação e perda de competitividade

PetroRecôncavo negocia acordos de suprimento de GN com clientes no NE

A petroleira independente Pe-troRecóncavo está negociando contratos de formecimento de gás natural com clientes no Nordeste, tendo em vista a abertura do mer-cado no Brasil e o aumento dos percos do gás e natural liquifeiro precos do gás natural liquefeito (GNL) no mercado internacional om a guerra na Ucránia

coma guerra na Ucrânia. Segundo o presidente da com-panhia, Marcelo Magalhães, há por exemplo, conversas em anda-mento para acordos para supri-mento internuntival con cara deterruptivel, or i seja, de vo lume fixo baixo e com possibilida lume ixo baixo e com possibilida-de de entregas maiores a depender da demanda do cliente. "O preço de gás no mercado internacional está muito alto e esse tipo de con-trato, que não é de base, nos permite monetizar eventuais volu de produção excedente, a preços mais próximos do mercado de cur-to prazo. Para o cliente, é uma con-dição melhor do que o GNL do exterior. Temos conversado com em presas de comercialização e arma-

zenamento, por exemplo", diz.
A empresa espera fechar ao menos um contrato no mercado livre
em 2022. A PetroRecóncavo tem
acordos de suprimento com distribuidoras, como Potigás (RN), PB-Gás (PB) e Bahiagás (BA). Para Magalhães, o fato de a empresa ter produção integrada na Bacia Poti-

da a garantir o fornecimento. "Conseguimos nos posicionar como o major fornecedor privado de gás natural do Nordeste, Muitos

gas natural do Nordeste. Muitos estão batendo à nossa porta que-rendo fechar contratos", afirma. Em paralelo, a companhia anunciou esta semana que foi sele-cionada em um consórcio em concionada em um consorcio em con-junto com a Eneva para as negocia ções exclusivas no processo di aquisição do Polo Bahia Terra, par

estatal entre os ativos terrestres.
Segundo o presidente da PetroRecóncavo, caso as empresas concluam o processo de aquisição, pode haver possibilidade de desenvolver projetos de produção de gás
integrada à geração de energia elétrica (conhecidos como "austion" "austion" trica (conhecidos como "gas-to-wire") na região. Até o momento, a naíba e na Bacia do Amazonas.

"Eneva e PetroRecóncavo têm complementariedades. Vamos avaliar essa possibilidade, que em algumas circunstâncias pode fa-zer sentido. O governo tem feito

aquisição do Polo Bahia Terra, par-te do programa de venda de ativos da Petrobras. Magalhães classifica a área como a mais atrativa de todo o processo de desinvestimentos da tatal entre os ativos terrestres.

ire:) na região. Até o momento, a troRecóncavo não tem projetos esse tipo, mas a Eneva já aplicou o odelo em áreas na Bacia do Par-

leilões de reserva de capacidade de energia elétrica, por exemplo, e, nesse caso, ter uma reserva de gás própria acaba se tornando



muito atrativo para esse tipo de

muito atrativo para esse tipo de projeto", afirma Magalhães. A PetroRecóncavo obteve lucro de R\$ 401,8 milhões no primeiro trimestre de 2022, frente ao prejuí-zo de R\$ 12,9 milhões em igual período de 2021. A receita liquida nodo de 2021. A recesta liquida nos três primeiros messe deste ano foi de RS 703.5 milhões, alta de 186.2% na comparação anual. Já o lucro antes de juros, impostos, de-preciação e amortização (Ebirda, na sigla em inglês) ficou em RS 414.7 milhões, 215.1% maior. O diretor de controladoria da a entrada da companhia no mer a entrada da companhia no mer-cado degás ajudou nos resultados. O segmento de gás foi responsável por 37% das receitas do trimestre, resultado também do fornecimen-to de gás liquefeito de petróleo (GLP) a distribuidoras do "gás de cozinha". "Tivemos novas formas de monetizar o gás e isso levou ao crescimento da receita de gás e dos subprodutos", diz Neves. O crescimento nos resultados

financeiros também reflete o aumento da produção de petróleo e gás. A PetroRecóncavo produ-ziu 19,45 mil barris de ólec

equivalentes por dia (boeldia) equivalentes por dia (boe/dia) no primeiro trimestre, alta de 67,8% na comparação anual. Es-se foi o primeiro trimestre com-pleto em que a companhia con-tou com a produção do campo de Miranga, na Bacia do Recôn-

de Miranga, na Bacia do Recon-cavo, comprado nos desinvesti-mentos da Petrobras. Magalhães diz que a compa-nhia pode ter interesse em avaliar a compra do Polo Urucu, na Bacia do Solimões, caso a Petrobras abra novo processo de venda, depois que encerrou sem sucesso negociações com a Eneva.

resse Indésia canal no Telegram @BrasilJornais

Balanços Objetivo é compensar volumes abaixo do esperado no 1º trimestre; custo de produção deve ficar estável

Suzano prevê produção maior de celulose

A Suzano vai elevar a produção e celulose nos próximos trimestres, compensando os volumes tres, compensando os voltumes abaixo do esperado entre janeiro e março. Ao mesmo tempo, o custo caixa de produção da fibra, que saltou até 54% no período, deve fi-car estável, apesar da recente ele-vação do preço do gás natural e do cenário incerto para as commodi-lies. "Há souvo para neuerar e ties. "Há espaço para recuperar e entregar os volumes que o mercanes que o merca o diretor de ope

cera de torreacas da ma-teria-prima, com queda de 13% an-te o quarto trimestre, na esteira da realização de paradas anuais para manutenção em grandes fábricas e dos estoques ainda limitados

Major produtora de celulose de Maior produtora de cetutose de mercado no mundo, a Suzano também tem o menor custo caixa de produção. A perspectiva de es-tabilidade nessa conta, segundo o executivo, é suportada pelo maior volume que será produzido em fábricas que têm melhor desempe-nho, maior disponibilidade de energia para venda e maior diluição de custos fixos. Gastos com manutenção também tendem a ser menores nos próximos trimes-tres, acrescentou. "Pode até haver redução, mas preferimos adotar uma postura mais conservadora"

Do lado da demanda diretor de comercial celulose e Gente e de comercial celulose e Gente e Gestão da Suzano, Leonardo Gri-maldi, disse que pedidos seguem entrando no limite superior dos volumes contratados por clien-tes. O primeiro trimestre foi marcado por maior aperto entre ofer-ta e demanda global e essa rela-ção pode estar ainda mais justa preço [que persistem]", disse.

Segundo Grimaldi alizados nos primo ano ainda não refl talidade dos reajustes aplicados, que já está expressa nos valores praticados neste trimestre. NO praticados neste trimestre. NO ano, até março, o preço médio lí-quido da celulose vendida no ex-terior alcançou USS 639 a tonela-da, alta de 20% na base anual. Sobre o reajuste de USS 30 a to-

nelada anunciado nesta semana para a China, com aplicação ime-diata, ele disse que a decisão hamas a Suzano aguardou o fim do feriado prolongado chinês para que todos os clientes fossem co-municados. "Foi uma questão de timing", explicou. Ele vê espaço para aplicação do aumento

Até o final de abril, mais de 1.5 milhão de toneladas de fibra saímilhao de toneladas de fibra sai-ram do mercado global por para-das não programadas, bem aci-ma da média histórica. E houve nova ruptura em maio. "O merca-do está firme, com oferta limitada devido às paradas e gargalos logísticos. Nossas fontes indicam

penho nesse período na história, segundo o diretor de papel e em balagens, Fabio Almeida. O resultado operacional (Ebitda) ajustado por tonelada de papel alcançou a marca recorde de R\$ 1.797, com

alta de 31% na comparação anual.

"A demanda permanece forte tanto no mercado doméstico quanto no mercado internacio nal, diante da retomada da atividade e da recuperação do consu-mo de papéis de imprimir e escre-ver. Além disso, paradas em fábri-

Investimentos da AES Brasil com foco Engie mantém resultados e segue em eólicas disparam no 1º trimestre

A melhora significativa nos níveis dos reservatórios e a disponi-bilidade de máquinas para gera-ção asseguraram os resultados da AES Brasil no primeiro trimestre de 2022, revertendo a tendén cia de queda nos lucros registrada no último trimestre. O lucro de R\$ 70,9 milhões representa al-ta de 2,5% em comparação no

mesmo período do ano passado. Entretanto, em função do avanço na construção dos Complexos Eólicos Tucano e Cajuína, os investimentos da geradora to-talizaram R\$ 300,4 milhões, 490,6% superior ao investido no mesmo período de 2021.

Em entrevista ao Valor, o diretor financeiro, Alessandro Grego ri, afirma que a estratégia da companhia segue em fechar con-tratos, construir projetos e fazer a no mercado varejista para clien-tes de melhor porte com a abertu-ra do mercado livre de energia.

ra do mercado livre de energia.
"Teremos a entrega de projetos em andamento, a dinámica dos resultados positivos em função da disponibilidade dos recursos e o segmento varejista de clientes de menor porte que vem crescen-do. É a consolidação da estraté-gia que temos feito", diz. Segundo Gregori, a estratégia

de diversificação do portfólio, com a compra de ativos eólicos, também segue em linha com o plano de expansão da compa-nhia. O executivo conta que a companhia tem cerca de 1 GW de projetos em construção e R\$ 2,2 bilhões de caixa para fazer frente aos investimer

Ao longo do segundo semestre de 2022, o complexo de Tucano começa a operar, adicionando 322 MW, o que deve garantir

A meta da diversificação de at vos é reduzir a exposição hídrica, que representa 72% da carteira. A

empresa venceu o processo com-petitivo para a aquisição de proje-os eólicos da Renova Energia, no Rio Grande do Norte, e avança na construção do no complexo de Caiuina, no mesmo Estado. Quando juna, no mesmo estado. Quando todos os projetos estiverem pron-tos, a empresa deve reduzir a expo-sição e equilibrar o portfólio para 57% de projetos em hidrelétricos. "A vantagem de ter um portfólio

"Avantagem de ter um portfölio diversificado permite que a gente tenha compensações. No final das contas, o fato de termos uma hi-drologia mais forte permite que a gente entregue mais resultado". O foco são as operações em colicia com um preco mais competitivo com um preço mais competitivo do que a solar, já que a fonte solar m perdendo competitividade ante da pressão das cadeias pro-tivas e o "lockdown" na China.

atenta à aquisição de ativos e leilões

mento na venda de energia e me-nor custo com combustível motivado pela venda do Complexo Ter-melétrico Jorge Lacerda ajudam a entender o aumento de 21,9% no lucro líquido da Engie Brasil Enerrimeiro trimestre de 2021. para R\$ 645 milhões.

para RS 645 milhões. No mesmo período, a empresa aprovou também a distribuição de dividendos de quase RS 550 milhões e agora aposta na pro-moção do hidrogênio verde com o grupo e está de olho na aquisi o grupo e esta de otno na aquisi-ção de ativos de geração renová-vel e participação nos leilões pre-vistos para o ano. Por outro lado, a crescente inflação afeta bastante os negócios da companhia, uma vez que 68% da dívida da em-presa está indexada ao IPCA e hoem torno de R\$ 21.5 bilhões

A disponibilidade de ativos, re-uperação dos reservatórios, au-tento na venda de energia e me-or custo com combustivel moti-or custo com combustivel moti-que estamos fazendo², afirma o que estamos tazendo , autima CEO da companhia, Eduardo Sa tamini em entrevista ao Valor. A principal meta da companh

para este ano talvez seja a saída dos ativos a carvão, o que inclui a expectativa de concretização da expectativa de concretização da venda da Usina Termelétrica Pam-pa Sul (345 MW) até o fim deste ano e reinvestir o valor em substi-tuição de capacidade, com foco em energias renováveis para acelerar a transição energética

Sattamini lembra que a empre-a concluiu em fevereiro a aquisi-ão dos conjuntos fotovoltaico. ção dos conjuntos fotovoltaicos Paracatu (MG) e Floresta (RN), ativos que pertenciam à Solaire Direct e totalizam 218 MW. Recentemente ampliou a carteira de pietos em fase avancada de de nento para 3 GW ao ad-rojeto Serra do Assuruá,

vo de ficar pronto em 2024

"Para uma eólica, isso repre-senta 400 MW médios (...), o que senta 400 MW médios (...), o que significa cerca de 9% do nosso portfólio. Estamos falando de um parque que adquirimos ago-ra e vai ficar pronto em 2024. A minha preocupação é vender energia a partir disso", afirma.

energia a partir disso", altirna. Empreendimentos de trans-missão também já começam a trazer retornos com Receita Anual Permitida (RAP), com des-taque para o sistema de transmissão Gralha Azul. A empresa deve participar do leilão de transmissão deste ano.

"Temos visto uma agressivida-de muito grande [nos leilões] e se essa agressividade continuar muito grande vamos avaliar. Se um comportamento racional al teremos chance, co

BR Properties tem prejuizo entre janeiro e março, mas ocupação de imoveis sobe

A BR Properties, que vende e ge-rencia prédios corporativos e galiu a taxa de vacância de seus poes, viu a taxa de vacancia de seus imóveis cair 8 pontos percentuais no primeiro trimestre de 2022, na comparação anual, para 24,7%. Os resultados por setor são bem

diferentes. Enquanto os galpões têm vacância de 2,7%, os escritó-rios, em São Paulo e no Rio, estão

30% vagos. Essas áreas foram afeta das de forma oposta pela pande-mia: a demanda por galpões cresceu com o comércio virtual e o ho-

me office esvaziou escritórios Mesmo alta, a vacância atual é celebrada. "Estamos no sexto trimestre consecutivo de queda, en-quanto o mercado geral de São Paulo e do Rio está no terceiro", diz Martin Jaco, CEO da BR Properties. Ele ressalta o diferencial de investir em escritórios de alto padrão, com transporte público e serviços no entorno. São 84% do valor de mer-cado do portfólio da companhia.

O preço para locação dos escri-irios da BR Properties subiu 4,7%. Mais uma vez, o número é muito mais uma vez, o numero e muto menor do que o observado no se-tor logístico, com alta de 17,6%. Hoje, o segmento industrial re-presenta 8% do valor de mercado

do portfólio da empresa, mas Jaco lembra que já foi 15% no passado. Eles decidiram vender todas as

propriedades há quatro anos, e agora refazem o estoque. "Quere-mos continuar crescendo, mas temos que ter cuidado com decisões entâneas", diz o CEO. "Hoje [a área de galpões está funcionando area de gaspoes) esta funcionando bem, mas se compro um terreno para isso, até o empreendimento ficar pronto o mercado muda." A empresa decidiu apostar em gal-

pões maiores e próximos dos gran-

ulo e

des centros, como em São Pau em Jarinu (a 80 km da capital).

Os dados de vacância constam no balanço trimestral da BR Pro-perties, divulgado ontem. No pe-ríodo, houve prejuízo de RS 30,7 milhões, reversão do lucro obser vado no início de 2021. A receita líuida ficou em R\$ 83.1 milhões, alquida neou em 18 3.3,1 minnos, ai-ta de 1%. O lucro antes de juros, im-postos, depreciação e amortização (Ebitda) ajustado caiu 11%, para R\$ 54,1 milhões. Se a comparação priedades do primeiro trim

ABR Properties teve despesa fi-nanceira líquida ajustada de R\$ 55 milhões, alta de R\$ 37,7 milhões sobre o mesmo período de 2021, creditada à alta dos juros. A empresa busca vender ativos pa-ra gerar caixa e pagar parte da di-vida antecipadamente, de forma a reverter esse cenário. A expectativa de Jaco é atingir um equili-brio ainda neste ano.

Caoa para produção e vai adaptar fábrica em SP para elétrico

Veiculos

Agência O Globo

A produção de veículos da Caoa Chery na fábrica de Jacareí (SP) será paralisada e a unidade deverá passar por adaptações pa-ra produzir carros elétricos, numa atualização de portfólio de produtos, informou a montadora. A fábrica produz os modelos

ra. A tabrica produz os modeios Tiggo 3x e Arrizo 6 Pro. Segundo Weller Gonçalves, presidente do Sindicato dos Me-talúrgicos de São José dos Cam-pos e Região, a fábrica será fecha-

demissões do total de 600 fun-cionários da unidade. Um dos motivos alegados pela montadora, segundo o sindicalista, seriam as vendas fracas do Tiggo 3x, que sairá de linha

Além disso, diz Gonçalves, nontadora teria informado sindicato que não vai mais fabricar o Arrizo 6 no Brasil com o encar o Arrizo o no Brasil com o en-carecimento das peças importa-das, cotadas em dólar, além do aumento do custo dos conteine-res com os problemas de logística trazidos pela pandemia de covid-19. O modelo será importado da

rando os dois modelos, foram produzidas 14 mil unidades em Jacaref, informou o sindicato. "Os 370 trabalhadores da pro-

dução serão demitidos, além de metade do pessoal administrati-vo, que soma 230 pessoas. Os de-mais serão realocados. Portanto, as demissões chegam a, no mínimo, 485 pessoas, mas pode ser mais. Var nos iniciar uma luta

mais. Vamos iniciar uma iura contra o fechamento da unida-de", disse Gonçalves. O sindicato fará assembleia com os trabalhadores da unidade hoje. Os funcionários já estavam

em licença remunerada desde março, e a produção foi interrom-pida no mesmo mês. Segundo Gonçalves, foi proposto à empre conçaives, toi proposto a empre-sa o pagamento integral dos salá-rios de maio, e lay off (suspensão do contrato de trabalho) até ou-tubro. Na volta, os trabalhadores teriam ainda mais três meses de estabilidade, até janeiro de 2023. Em pota a montadora infor-

Em nota, a montadora infor-mou que não fechou definitivamoti que não recnou deimitiva-mente a fâbrica e a paralisação será temporária, com volta até 2023, quando todos os veículos da mar-ca serão eletrificados. A Caoa Che-ry afirma que as adaptações na unidade fazem parte da estratégia de eletrificação de seus produtos, seguindo tendência mundial. "A unidade fabril passará por

"A unidade fabril passará por mudanças para adequação dos processos produtivos que permi-tirão a introdução de novos pro-dutos concebidos a partir de pla-taformas de última geração, equi-pados com propulsores. hibridos ou 100% elétricos", diz a nota, em-ritimedo cura, a mitida do la ferfatizando que a unidade de Jaca-

tatizanto que a unidade de jaca-reí adotará os mesmo padrões da unidade de Anápolis, em Goiás. Sobte demissões, a montadora não dã números, mas informa que está em negociação com os

metalúrgicos de São José dos Campos "para a definição de um pacote de indenização suplemenpacore de indenização supiemen-tar, além do regular pagamento das verbas rescisórias legais, se-guindo o seu compromisso de respeito aos trabalhadores". A pausa na produção em Jaca-

reí, diz a nota, será compensada pela intensificação da fabricação da unidade de Anápolis, que está oa unidade de Anapous, que esta sendo preparada para lançamen-tos no segundo semestre. A Caoa Chery mantém sua meta de co-mercializar 60 mil unidades no mercado brasileiro este ano.

Movimento falimentar

ranuomarta, Vara Unica de Nazaré Paulista/SP. Empresa: Rejane Maria Deutsch Me, Nome Fantasia Tixa Boisas - CMPJ 02.715.535/00.01-74 - Endereço: Rua Tchecos

Processos de Falència Exti





Avvesse Industrio canal no Telegram @BrasilJornais

Siderurgia Divisão da América do Norte teve desempenho recorde, com geração de 46% do Ebitda do grupo

Gerdau lucra R\$ 2,9 bi no 1º trimestre

Ivo Ribeiro e Stella Fontes

Após um primeiro trimestre considerado excepcional, com lu-cro líquido de RS 2,9 bilhões, a direção executiva do grupo Gerdau espera mais uma rodada de resulespera mais uma rodada de resul-tados positivos em 2022. No ano passado, a companhia teve seu melhor desempenho na história. Gustavo Werneck, em entrevis-ta ao Valor, antes da teleconferen-

cia com analistas, afirmou que projeta crescimento de vendas de 2% a 4% neste ano no mercado na-cional ante 2021, quando despa-chou 5 milhões de toneladas. "O mercado da construção civil continua forte e também os de veículos pesados (caminhões), máqui-

companhia, com operações nas Américas, teve seu melhor pri-meiro trimestre na história de 121 anos de fundação, com crescimento de 25% no lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (Ebitda) sobre o

amortização (Ebitda) sobre o mesmo trimestre de 2021. "O re-sultado foi recorde nas operações da América do Norte", afirmou. Segundo Werneck, nos últimos quatro anos o grupo fez um tra-balho forte de melhoria de efibalho forte de melhoria de el-ciência e gestão das usinas nos EUA. Agora, o resultado chegou, aproveitando um momento forte da economia americana. "Salmos de uma margem de 6% para 33% nesse periodo ao registrar Ebitda de RS 27, Bilbare". O postupido de RS 2.7 bilhões bilhões". O resultado deu a 46.5% do total ob-

A Gerdau prevê continuidade das margens elevadas na região, das margens elevadas na regiao, com spreads metálicos perto das máximas históricas. "Para o se-gundo trimestre, as perspectivas seguem bastante positivas, com 'backlog' acima da média históri ca", disse o executivo. Neste mo mento, o backlog de pedidos é equivalente a 180 dias de compra, com mais de 1 milhão de tonela-das, e as unidades locais exibem

taxas de operação acima de 90%. O negócio de aços especiais no país, informou o executivo, tam-bém teve desempenho forte. A ex-pectativa é de manter firme o de-sempenho. O plano de infraestru-tura do governo Joe Biden, de USS l trilhão, começará a gerar demanda para aço a partir do fim deste ano, acrescentou Rafael Japur, di retor-financeiro do grupo. "A nos

operações. O país tem 11,5 mi-lhões de vagas em aberto". Sobre a demanda por aço no Brasil, o CEO da Gerdau disse acreditar que não será afetada pela alta da inflação e economia desaquecida intlação e economia desaqueci-da. "Vejo impacto mais para 2023, pois há vários setores ainda com consumo firme. A construção, por exemplo, o país tem atualmente o maior canteiro de obras", afirmou.

Para o executivo, houve um "pessimismo exacerbado" no pri-meiro trimestre. Mas o consumo já-se recuperou e, em termos reais, segue em crescimento. Excluídos os efeitos da recomposição de esto-ques em 2021, a demanda real de cos longos e planos no país segue imilar ao visto no segundo semes

tenta a visão de que a deman real no ano pode crescer até 4%.

al no ano pode crescer até 4%.
Os dois pontos negativos do
imeiro trimestre, em sua avaprimeiro trimestre, cui liação, foram a queda de compras serio de materiais por parte do varejo de materiais de construção, com desaquecide construção, com desaqueci-mento nas pequenas compras pa-ra reformas e da autoconstrução, e a entrada alta de produtos im-portados, com destaque para fio-máquina (uso industrial).

Uma aposta a partir do segun-do semestre, apontou o CEO, é na demanda de obras de infraes-trutura – novos projetos de con-cessões de sancamento, de rodo-vias, de geração e transmissão de essergia aptrocutros de energia, entre outros.

de exportação de 25% da produ-ção. Em parte de 2020 e em 2021, com a reestocagem dos nossos clientes, baixamos para 5%", diz.

A empresa fechou o trimestre com mais de R\$ 7 bilhões em caicom mais de KS 7 bilhoes em cai-xa. "Vamos avaliar o que fazer com esse caixa futuramente. Por ora, vamos pagar dividendos de RS 973 milhões referente ao pri-meiro trimestre e iniciar um pro-

grama de recompra de ações de R\$ 1,5 bilhão, previsto para durar uma ano e meio ", afirmou Japur. A empresa encerrou o trimes-tre com nível de endividamento, medido por divida líquida sobre Ebitda ajustado, de 0,2 vez, Caju de 0.96 vez, de um ano atrás. A diseu menor nível: R\$ 12,8 bilhò

CSN prevê melhorias e repetir resultado de 2021

O grupo CSN, que produz aço, de ferro e cimento, gera energia e tem operações de le energia e tem operações de logis-tica, espera conseguir melhorar o desempenho de seus negócios a partir deste trimestre e entregar, ao final de 2022, um resultado tão bom ou melhor que o obtido no ano passado. Essa é a expectativa do principal acionista, chairman e puridente a escutivo.

do principal acionista, chairman e presidente executivo da compa-nhia, Benjamin Steinbruch. O empresário disse, em tele-conferência com analistas e investidores, ontem, que os negócios da companhia, foram afetados no período janeiro a março por vá periodo Janeiro a março por va-rios fatores. Ele cita a guerra da Rússia na Ucrânia, o avanço da co-vid-19 na China, altas das com-modities e da inflação de custos. tre com queda de 77% no lucro li quido atribuído aos controlado res, de R\$ 1,2 bilhão, ante o mesmo período de 2021. A empresa atri-buiu o resultado à fortes chuvas de janeiro e fevereiro, que afetaram principalmente as operações de mineração e carvão, e os aumentos

de custos no carvão e coque. A receita líquida consolidada A receita líquida consolidada da companhia registrou queda de 12% na mesma base de com-paração, para R\$ 11,77 bilhões. As vendas de aço recuaram 12%, par-ra 1,1 milhão de toneladas. Segundo Steinbruch, a empre-sonous no roivleigia margenis

sa optou por privilegiar margens e preços no período, em todas ati-vidades, transferindo todos os impactos de custos. "Faremos dis-so nossa principal bandeira", O presidente da CSN disse que a empresa vai continuar traba-lhando na redução de custos, adequação do capital de giro e manu-tenção da alavancagem financeira. "Os preços e margens serão melhores neste trimestre", garan-tiu. "Estamos otimistas com o mercado e vamos priorizar o mer-

Na área financeira, Steinbruch disse que o objetivo da compa-nhia é alongar e baixar o custo da sua divida, com novas emissões de títulos, principalmente de certificados de CRI e CRA, e contar com apoio de bancos de

desenvolvimento do exterior A mineração de ferro sofreu com as chuyas do início do ano mesmo problema no negócio de cimento, que registrou retração na receita e no Ebitda. Na CSN Mineração, boa parte da perda em volume (produção e vendas) foi compensada pelo aumento de preços da commodity do aço, ge-rando um valor médio quase o dobro do quarto trimestr

A receita líquida foi de R\$ 3,86 bilhões, bem acima dos 2,4 bilhões do trimestre anterior, mas bem abaixo na comparação com um ano atrás. As vendas de minério somaram 6.9 milhões de toneladas

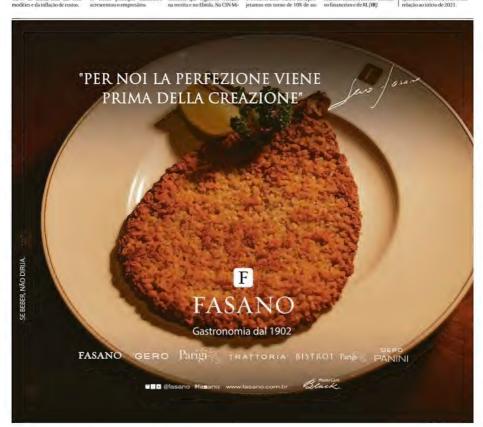
16% abaixo do visto um ano antes. Do total, 5,8 milhões de toneladas foram para o exterior, menos 16%. A empresa vê um cenário bom para o mercado de aço em 2022. Luiz Fernando Martinez, diretor executivo comercial, informou que a demanda de produtos pla-nos no país deve crescer de 2,5% a 4% neste ano. "Para a CSN, pro-jetamos em torno de 10% de aumento nas vendas", afirmou.

O executivo disse que a empresa já implementou o aumento fatiado de 20% anunciado em abril. "Foram concluídos agora no início de maio na distri ção e indústria". Ele prevê forte redução nas importações, com a volatil:dade do câmbio e os pro-

wolatilidade do câmbio e os pro-blemas de demora de até 180 dias na entrega do produto. A empresa encerrou o trimes-tre com endividamento líquido de RS 18,6 bilhões, com uma rela-ção divida líquida sobre Ebirda de 0,89 vez. O caixa ao final do trimestre foi de RS 14 bilhões. Ficamos confortavelmente abaixo do patamar de 1 vez e devemos baixar nos próximos com mento de geração de caixa", di Marcelo Ribeiro, diretor-exec

Lucro da Direcional sobo

A incorporadora Direcional registrou alta de 1,2% no lucro li-quido durante o primeiro trimestre de 2022, na comparação anual, para R\$ 27,2 milhões. Im-pulsionada por vendas líquidas que somaram R\$ 622 milhões (alta de 21%), a receita líquida da empresa cresceu 13% na mesma empresa cresceu 13% na mesma base de comparação, para RS 468 milhões. Os lançamentos subi-ram 4% no período, somando um valor geral de vendas (VGV) de RS 599 milhões, com nove empreendimentos. O lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (Ebitda) ajustado cresceu 25% na base anual, para R\$ 97 milhões. A margem bruta ajustada foi de 36%, estável em relação ao início de 2021.



(ruessas Services&Tegnologiano Telegram @BrasilJornais

Varejo Carrefour segura aumentos e GPA faz promoções mais controladas

Estratégias de preço dividem GPA e Carrefour

Adriana Matto De São Paulo

O peso das despesas nos números de GPA e Carrefour neste come-ço de ano afetou as margens das recies de varejo de janeiro a marro, segundo balanços publicados. Es-ses gastos responderam por uma fatis maior das receitas. Além dis-so, os balanços dos grupos mo-tram diferenças nas estratégias de repasse dos aumentos de preços ao repasse dos aumentos de preços ao consumidor, algo que têm impac-

to na margem bruta to na margem bruta.

De forma geral, o Carrefour cresceu em vendas mais que o GPA no primeiro trimestre, porque, propositalmente, decidiu ganhar maior volume de venda neste ano, repassando reajustes neste ano, repassando reajustes gradualmente em supermerca-dos e hipermercados, disse on-tem o comando do grupo. O GPA está repassando a maior parte da pressão inflacionária, com promoções mais controladas, e ain-da pode manter essa tática.

da pode manter essa tática.

Enquanto o GPA opera um braço mais premium de varejo —
com os supermercados Pão de
Açúcar (que representam mais de
40% da receita total) — e fechou a
rede de hipermercados Extra meses atrás o Carrefour é forte nas ses atras, o Carretour e forte has classes de menor renda, com seus 100 hipermercados. "Estamos re-vertendo margem em volume, e é uma estratégia pensada, e que vem dando resultado porque nossas vendas trimestrais sobem mais", disse na noite de ontem David Murciano diretor financei

Desempenho





ticular do mercado [sem a concor rência do Extra], com um fluxo qui não tinhamos, vindo de lojas con correntes", disse. "Isso leva a uma negociação que não é tranquila m fornecedores, mas temos ten com tornecedores, mas temos ten-tado defender [preço] o máximo possível. E podemos fazer isso por-que compensamos com o Ataca-dão". afirmou Murciano, referindo-se ao braço de atacarejo do gru po. O GPA cindiu a sua operação no segmento, o Assal, em 2021. Ao ser questionado sobre a ra-zão pela qual valeria a pena buscar

ainda mais volume, num ambien-te já sem o Extra, Murciano diz que "concorrentes continua ram fortes" nos últimos meses

Os supermercados e hiper-mercados do Carrefour cresce-ram 5,6% de janeiro a março em



receita liquida. No GPA Brasil houve recuo de 1,8% — os super-mercados Pão de Açúcar perde-ram 1,4% das vendas. Em teleconferência ontem, o presidente do GPA, Marcelo Pi-

presionne do drzi, Marceio ir-mentel, disse que o grupo repas-sou boa parte das pressões dos for-necedores aos preços, especial-mente em perecíveis, e com ganho de participação de mercado no segmento premium. Ainda afirmou que a empresa tem que cres-cor mais e ser mais rentável, e que a cer mais e ser mais rentável, e que a prioridade hoje são os supermer-cados Pão de Açúcar, sem sinalizar mudanças na atual política comercial. Ambas as empresas confirmaram recuperação mais acelerada nda em abril.

Analistas comentaram o impac-o dos preços e das despesas opera-ionais nos resultados. Marcela

Suisse diz que, "apesar de uma me lhora na margem bruta do GPA de lhora na margem bruta do GPA de-vido a esforços promocionais con-trolados", as despesas mais altas afetaram a margem Ebitda, que mede lucro antes de juros, impos-tos, amortização e depreciação. Estos, amortização e expreciação. Es-se índire caia 1, 1 ponto, para 8,2%. Já a margem bruta (que recua quando as promoções se acele-ram) subiu 0,2 ponto, para 27%. Sobre as despesas, o GPA diz que houve uma menor diluição de cus-

tos fixos (pesa nisso frete e pes soal), mas espera ter uma diluição dos custos nos próximos trimes tres e evolução na margem. No Carrefour, as despesas ope racionais no braço de varejo tam

bém cresceram, e acima da receita (subiram 6,8%). Murciano não considerou a alta representativa, considerando o tamanho dos rea-justes salariais e do custo da enerconsiderando o tamanho dos rea justes salariais e do custo da ener gia. A margem bruta caiu 0,9 pon to, para 22,6% e a margem Ebitda recuou 1,1 ponto, para 4,4%.

Considerando as operações consolidadas, que incluem o mercado brasileiro e os negócios internacionais (Éxito), o GPA apurou prejuízo de R\$ 85 milhões no primeiro trime vertendo um lucro de R\$ 118 mihòes um ano antes. O montante não considera os recursos da ven-da dos hipermercados Extra — ao se incluir isso, o GPA atinge lucro RS 1,4 bilhão (dez vezes acima de um ano antes).

lá o Carrefour apurou recuo de 57% no lucro consolidado, para R\$ 406 milhões, incluindo as opera-ções de varejo e do Atacadão.

Anatel dá aval à venda do controle da V.tal pela Oi

Telecomunicações

Rafael Bitencourt, Ivone Santana De Brasilia, de São Paulo e do Rio

O conselho diretor da Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) aprovou ontem a venda (Analel) aprovou ontem a venda do controle da empresa de fibra óptica V.tal (antiga InfraCo), deti-do pela Oi, para GlobeNet Cabos Submarinos e outros fundos do BTG Pactual.

O processo foi relatado pelo dior precess of ire relatado pero metor Vicente Aquino há três sema-nas, na última reunião do colegia-do. Com pedido de vista do diretor Emmanoel Campelo, voltou à pau-ta ontem em rápida deliberação. Por unanimidade dos presentes,

a decisão foi tomada com apenas a decisa o foi fomada com apera pequenos ajustes na proposta o ginal do relator. A anuência prév concedida pela agência será válir pelo prazo inicial de 180 dia prorrogáveis por igual período, até ter a eficácia permanente, a depender do cumprimento de pequenas exigências feitas pelo comando da Anatel, como renúncia de outor-gas de telefonia fixa sobrepostas e

Com a decisão, a Oi cumpre uma etana importante de sua estratégia etapa importante de sua estrategia de sair da recuperação judicial. Lo-go no início do ano, a operadora te havia vendido sua operação de te-latoria mással, con ativo mais anlefonia móvel - seu ativo mais va lioso — para as concorrentes Tele-fônica (dona da Vivo), TIM e Claro.

entrega de documentos.

A GlobeNet assume o controle da infraestrutura de rede de fibra óptica para fortalecer sua atuação comercial no mercado de atacado. A Oi, que continuará a deter uma fatia acionária, seguirá atuando no tatia actonaria, seguira atuanto no segmento de varejo comerciali-zando banda larga fixa. A aprovação da operação de venda da V.tal, no valor de RS 12,9 bilhões, era aguardada des-

de o ano passado, quando houve negociação dentro do processo

negociação dentro do processo de recuperação judicial.

A GiobeNet e fundos do BTG Pactual já captaram RS 5 bilhões de os grupo planeja investir na infraetrutura da Vtal a partir de agora até os próximos cinco anos, segundo apurou o Valor. A divida foi feita com um consórcio de bancos — Bradesco, Santander, Citi e Safra, pela ordem de quais liberaram mais volume de empréstimo

O total de aportes de R\$ 30 bi-lhões foi um compromisso assumido pelos novos controladores no ano passado, condicionados à aplicação após o sinal verde dos órgãos reguladores.

Para este ano, a receita prevista da V.tal é de R\$ 5 bilhões e lucro

sigla em inglês), de R\$ 2 bilhões.

omo apurou o **Valor**. As partes estão tentando acele As partes estão tentando acele-rar o processo para que o fecha-mento da transação ocorra até o fim deste mês. O plano é elevar a implantação de fibra óptica das atuais 16 milhões de 'casas passadas' (com fibra disponível na por-ta) para 20 milhões no fim deste ta) para 20 milhões no fim deste ano. Mais 12 milhões serão com-pletadas em 2023 e 2024 e parte de 2025, totalizando 32 milhões.

AV tal fica com 3 mil funcioná s incluindo os da GlobeNet. O rios, incluindo os da GlobeNet. O Valor apurou que a diretoria da V.tal já está formada. No conse-lho de administração serão cinco membros indicados pelo BTG, um pelo fundo GIC, de Cingapu-

m pero tunto di Cit., de Engapu-ra; e quatro da Oi. A Oi ainda não indicou nin-guém, mas acredita-se que o pre-sidente Rodrigo Abreu será um dos nomes. Para blindar os conselheiros da Oi dos assuntos co merciais de outras operadoras clientes da V.tal foi criado um "chinese wall". Trata-se de um co mité de neutralidade, com tré conselheiros independentes. Quatro dos dez membros do onselho são Amos Genish, pre-

conseino sao Amos Geritan, pre-sidente-executivo e do colegia-do; André Esteves, Pedro Fragoso e Renato Mazzola. Genish fica na função de CEO até que se defina se ele ou outro profissional ocu-pará o cargo — Genish tem resistido a essa ideia, segundo fontes. O presidente da Oi, Rodrigo

Abreu, definiu ontem a aprova-ção da venda do controle da V.tal como "etapa fundamental" para o processo de reposicionamento de mercado do grupo. Também ontem, o executivo participou de ontem, o executivo participou de teleconferência com analistas e investidores sobre o balanço da operadora no quarto trimestre. A Oi registrou prejuízo liquido

atribuído aos acionistas controla-dores de R\$ 8,49 bilhões em todo o ano de 2021, recuo de 19.3% sobre ano de 2021, recuo de 19,5% sobre 2020. A receita líquida caiu 4,5%, para R\$ 17,9 bilhões. Abreu atri-buiu a queda ao fechamento de operações, como previsto no pla-no de recuperação judicial.

Ele disse que a operadora está amprindo os marcos para a conscumprindo os marcos para a cons-trução de uma nova marca, com foco no fornecimento de fibra óti-ca e serviços para empresas. "A empresa vai se tornar sus

tentível a longo prazo. Será o infi-cio de uma nova jornada. A Oi fi-cará muito mais enxuta", afir-mou Abreu. "As receitas de fibra representam 17% da receita total da empresa e 29% das operações continuadas. A fibra está compensando a queda nos serviços legados", acrescentou.

Negócio financeiro derruba ação da Totvs

Desempenho

Daniela Bras

A ação da empresa de tecnolo gia Totvs, que comentou o balanço do primeiro trimestre ontem, foi do primeiro trunestre onten, to destaque negativo do Bovespa on-tem. O impacto do cenário econô-mico para a divisão de serviços fi-nanceiros, incluindo o aumento das provisões contra devedores duvidosos (PDD) no trimestre colaboraram para a reação negativa do mercado. Ontem, a ação da Totys fechou em queda de 11,62%, negociada a R528,44. No primeiro trimestre deste ano o lucro líquido de RS 79,5

milhões apresentou queda de 1,5% na comparação anual, refletindo impactos de reajustes sala-

riais. A receita líquida avançou 36,2%, para R\$ 981,1 milhões. Techfin teve alguns elementos circunstanciais que acabaram atrapalhando o resultado [no pri-meiro trimestre]*, disse Dennis Herszkowicz, presidente da Totvs, ao Valor, referindo-se à empresa de tecnologia que vende serviços financeiros. "Mas mesmo com esfinanceiros. "Mas mesmo com es-ses eventos, os indicadores mais importantes do negócio, como o nível de originação de crédito e a qual:dade da carteira, continuam performando bem", ponderou o executivo ressaltando que "houve

execunivo ressaliando que notive aumento de provisões, mas não de perdas efetivas no período". A expectativa de Herszkowicz é de que a queda de 23% na carteira

vencida da Techfin até 90 dias no més de abril, torne-se uma tendência nos próximos meses, assim co

mo o fim do ciclo de alta da taxa básica de juros Selic, "Essa alta da taxa de juros básica, que acredita-mos estar no final de um processo de alta impacta o resultado de Temos estar no final de um processo de alta, impacta o resultado de Te-chfin porque eu passo a remunerar meu investidor do FDIC (Fundo de Investimento em Direitos Creditó investmento em Direttos Credito-rios) pela taxa nominal, só que a carteira de crédito que gera a recei-ta só vai ser efetiva no ciclo seguin-te, que é um processo que come rentabilidade, explica. Se a previsão se concretizar, a

empresa pretende diminuir a re-serva de PDD, que subiu de 0,21% da produção de crédito, no quar-to trimestre de 2021, para 40% no primeiro trimestre deste ano.

Entre janeiro e março, a Tech-fin apresentou receita de R\$ 82,6 iões, uma queda de 10% em relação aos R\$ 91,8 milhões gera

dos um ano antes. A receita líqui-da de funding de R\$47,1 milhões da de runding de KS47,1 milioes no primeiro trimestre teve alta de 12% sobre igual trimestre do ano passado e queda de 27% so-bre o quarto trimestre de 2021. Na teleconferência realizada

ntem com analistas, o presidente da Totvs destacou que a joint venture de mais de R\$ 1 bilhão em meados de abril para a cria-ção da Totys Techfin, resolve "de maneira definitiva temas de portfólio e funding". Expandir a oferta de serviços

Expandir a oferta de serviços financeiros a pequenas e médias empresas é a aposta da Totys com a aliança, que o CEO espera colocar em prática nos próximos meses, após análises do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) e do Banco Central

Curtas

Lucro da Renner

ALojas Renner teve lucro atri-buído aos controladores de RS 191,6 milhões no primeiro trimes tre de 2022, revertendo prejuízo de R\$ 147,7 milhões de igual periodo de 2021. A receita lie avançou 65,2%, para R\$ 2,61 bi lhões. A receita líquida de vare somou R\$ 2,29 bilhões, alta de 63,4%. As vendas em mesmas lojas (abertas há mais de um ano) avan caram 59,5%, enquanto o fatura çaram 59,5%, enquanto o tatura-mento bruto digital foi de RS 434 milhões, avanço de 38,7%. Já a pe-netração das vendas digitais foi de 15,1%, perda de 2,7 pontos percen-tuais ante o primeiro trimestre de 2021% Os servicos financeiros da Renner somaram lucro de R\$85,2 milhões, alta de 22,4% ante o pri-meiro trimestre de 2021.

Cursos técnicos O Ministério da Educação

OMinisterio da Educação (MEC) assinou, nessa semana, por-taria autorizando as instituições de ersino superior privado a ofertarem cursos técnicos, segundo o novo ministro do MEC. Victor Gonovo munistro do MEC, Victor Go-doy Veiga, que participa de evento promovido pela Associação Brasi-leira de Ensino Superior Privado (Abmes). Segundo Celso Niskier, presidente da Abmes, as faculda-des privadas estão preparadas paguem ser mais rápidas dos que instituições públicas. Ainda se-gundo o ministro, as visitas para vistoria dos campi poderão ser realizadas de forma virtual m realizadas de forma virtual mes-mo após o fim de pandemia. "Já realizamos 4 mil avaliações nesse formato virtual", disse o ministro. Ainda durante o evento, represen tantes da pasta informaram que serão abertos processos com insti-tuições federais para reduzir o vo-lume de processos administratiturçoes federais para reduzir o vo lume de processos administrati-vos parados, que hoje somam 21 mil. São processos diversos desde autorizações de cursos, abertura de unidades, etc.

Lideranca Digital



de análise de dados é prioridade para a Bic, fabricante de itens de para a Bic. fabricante de item de papalea las lisqueires è autreadores. Termos todos os dados de vendas de climetes distribuidores a atacasistas, adem de uma ideia real do estoque do cleente, o que é supor importante na temada de todas as decisões comerciais", diz Oviver De Bruyn, gerente geral da Bic Brasil, ao Liderança Digitat, que vaia ou a resta sexta-feira, no site e nos canais sociais do Valor. No ano passado, quando lamos um canais possado, quando lamos um canais possado, quando lamos um canais con la compana de la comp

pròprio de vendas on-line, o l Bic, a empresa observou um mais de 50% em vendas via e-commerce, na comparação 2020, informou o executivo.

Anenda Tributária

iks de Male	4o 2022										
ata de venci	muntar data em que se encieva e praza legal para pag	seemts des b'End	ns administrados pelo Se	cretoria Especial di	Encelta Federal do Bresil.						
dado damento	Mades	Buryana -	Particula de Aquarreção aloritola Gornalez (PC)	Sols de Versionpele	Tibutes	Del'1025	Portodo de Apareccio de Balo Garcolor (PC)	Balla do Vencionado	Triales	BuffOr5	Particle de Apun de Pala Carrolle
16	Impacto as flower flores, no fueto (IIIIP) flowed-worker de Tratedro Trates, una sema submir remaion a de mándo flores mestra ser limpatram auticos flores a Tutaros	2007	PC comb to record do		esperische dryektives was dereeds, qui antied, eards wis a burqu. Equilate e wes dereeds, a lived elles serdieds d	100	Brownington regionalists de glessing de browning verifie, also no heaving des	Minima bearing	CPS Savette Call Learning Markets are removed to Bulletine Salakas USFS Floor	100	White products in the
	The second secon	5407	Kara ease a	Surp.	Demois and PS had	107	FS accordance to the second of	grade with at 10 to ADE Care of Car 2000	description from the conference of the contract of the contrac	30.00	
	New Yorkstone - Periodog office o Victoriana as Calabyrial Service of Calabar	1807		500	legation and from a set admirated and taken	160	Element o receile		Reserved as A model to 12 - page or \$2 as have part action at talking from the control of	380.	
	Emilio reministrato dissilerito in Listene Emilioni in inchistra Produce produce e Pap Anne e produce e Pap	9627 9627 9667		STREET SERVER	Sala a si feranti a sa rument a an el repri Prittanio Secolo director esperantes imperimen. Cello describir el molifere de referado per estado providero de repulsado findoscipio con el referencia de la constante de repulsado findoscipio de referencia de	Maria	Color de material de manete d'Am	_	The service of teachers (AP) We serve the foreign teachers (AP) We serve the foreign teachers (AP) Service (AP)	Zapa-	Andre
	Otros de alfrendos Esperante a templopira, via abstilinada	5227	No comb so receive do	3091W2604B		400*	Total de-restauphi de-restre / des		contingin e da dense escripe à reproprie develor-	Armedica or September Consider	
iris	beganin miner of aport spins (E)	ORDA .	Experte, in: nigo registry do	manufact.	contract on Part of Granter Land Grante Parts (1971)				Corpus recommendent and error organization patter patter. Corp. Compres recommendent of the part 1995, organization patter.	750711	Paramet.
	On tenano beatra artificati		beds a serti at 17 da etc.	DOWN THOUSAND DO				Faste Sansapra de An			
100	Confedencia in Johnson, A. on Correspond Lordon and Anti-			mental policy and a second policy of the second pol				Mac Lin case do forado	s status i nuropin, a reconstit direito si attopatis in prin	regades de acordo suro a la	paticle is riginos

mpiesas Tendências Constimo Telegram @BrasilJornais

Bebidas AB InBev e Ambev, e as rivais Heineken e Carlsberg aumentam volume faturado no primeiro trimestre

Cerveja fica mais cara, mas venda cresce

Os aumentos de preços feitos elas cervejarias recentemente e a inflação de outros itens tomando mais dinheiro do bolso não reduziram a sede do consumidor e os ziram a sede do consumidor e os volumes de cerveja seguiram cres-cendo em todo o mundo no pri-meiro trimestre. "Mas qual é o li mite para a resiliência da cerveja?" perguntam analistas de mercado.

"Ainda é cedo para medir o im-pacto e a elasticidade de deman-da. Mas o que vemos, por en-quanto, é que o preço da cerveja ao consumidor continua abaixo da inflação e a cerveja continua a ganhar espaço no mundo", disse

ganhar espaço no mundo, cusse o presidente da Alfi niles, Michel Doukeris, em teleconferência de resultados ontenen. A maior fabricante de cervejas do mundo cresceu em 2,28 vosume da Sebida. No consolidado, que inchii outras bebidas, o volume crases un 2,8% (evando a um aumento de 11% an recita liguida, para 158 13,24 billibés, O lacro liquido caiu 84%, para USS 53,24 billibés, co lacro liquido caiu 84%, para USS 53 milhões, mas devido à baixa contibil de mas devido à baixa contábil de US\$ 1,14 bilhão relacionada à sua decisão de sair dado da Rússia, que meçou uma guerra contra a rrânia em 24 de fevereiro. Sua controlada, a Ambey, regis-

trou um crescimento de 2,1% no volume de vendas de cerveja no Brasil, para 22 milhões de hectolibrasii, para 22 minoes de nectou-tros. No consolidado da operação, o volume de bebidas cresceu 3,6%— esse resultado considera outros países e também outras be-bidas, como as não alcoólicas.

As concorrentes globais Hei-neken e Carlsberg, que divulga-ram resultados do primeiro tri-Em todo o mundo, o vol grupo holandês cresceu 5,2% (no Brasil, cresceu um dígito baixo) e da dir marquesa, 9,1%. Os de



ser melhores se não fosse a guerra entre Rússia e Ucránia, que pa ralisou operações nos países e le-vou as duas empresas a sair do mercado russo

Para a Ambev, o trimestre come-çou lento. A nova onda de covid-10, causada pela variante ômicron, pesou sobre o volume vendido em aneiro e só começou a se ver uma recuperação em fevereiro. As ope-rações no Canadá e na República Dominicana também patinaram.

A receita liquida consolio chegou a R\$ 18,44 bilhões, crescimento reportado de 10,8% e de 18,5% orgânico. A empresa aiu um lucro líquido atri-controladores de R\$ 3,41 bilhões, um avanço de 29.9% ante

mesmo período de 2021.

No Brasil mais especificamente, o avanço de 2,1% de volume de cerveia está alinhado à retomada do consumo fora do lar, o que também impulsionou o volume do portfólio de bebidas não alco-ólicas, cujo volume ficou 16,9% maior. Ainda assim, as vendas em bares e restaurantes continuam

bares e restaurantes continuam abaixo dos níveis pré-pandemia. "Saio encorajado do primeiro trimestre", disse o presidente da Ambey, Jean Jereissati, em tele-conferencia. "Continuamos esperando volatilidade e pressão de custos, mas não mudamos cân de cres

que o Ebitda (sigla em inglês para tado antes de juros, impo depreciação e amortização) da operação brasileira volte a crescer e que, no consolidado, o indicado: supere o crescimento de 2021, que foi de 10,9%. Mesmo com um cená-rio de inflação elevada e juros básicos crescentes, a diretoria diz olhar para o que "consegue controlar",

ou seja, para seus indicadores. "No trimestre conseguimos en tregar crescimento de 10.2%, n mo com todo cenário mais difícil. Foi um bom começo para entre-garmos o que prevemos", disse o diretor financeiro da Ambey, Lucas Lira, em entrevista ao Valor.

Desempenho



Em 12 meses eis, em USS bilhões

1°b1/22 Var. %** 11.1 75 13,2 9,6 🛪

Em 12 me -4.43 M is. em RS bilhões 1ºtri/22 Var. %**

18,4

10,8 🛪

28,6 🛪

cos de investimento. Com os cusempresa —, o foco ao longo do ano será o de criar e aproveitar as oca-siões de consumo, como as festas tos ainda pressionando, seja el preços das commodities — esp cialmente alumínio e cevada de São João em junho e a Copa do Mundo no fim do ano. "O ano já ou valores de fretes por causa do diesel, a empresa não faz projetem trazido e deve continuar tr ções de margens melhores até o tem trazido e deve continuar tra-zendo de volta uma demanda que foi reprimida em 2021, que é o consumo fora de casa", diz Lira. As grandes apostas da empresa estão em rótulos como Beck's, Co-

fim deste ano. Mas Lira afirma que a principal alavanca está na combinação de crescimento de volumes e receita líquida por hectolitro. "Conserona, considerados premium, e guimos isso com inovação, volurahma Duplo Malte e Spaten, que tão na cartegoria "core plus" – paixo da premium, mas acimguimos isso com movação, votu-me das marcas premium e core plus, volume de garrafas retorná-veis e volta do consumo fora de casa", diz ele. O outro lado são os custos e das bebidas mais populares como Brahma e Skol. Segundo Jereissati, ficou "muito claro" que havia espa co para o "core plus". Hoje, o seg-mento responde por mais de 10% da receita, mas a projeção é de que chegue a 25%, enquanto premium

despesas, com os quais a gestão despesas, com os quais a gestão "segue diligente". "Não estamos imunes à inflação, mas nossa política de 'hedge' nos dá previsibilidade de um ano e mitiga a pressão", diz, acrescentando que o inficará com 20%. O maior desafio, porém, contivestimento em tecnologia, seja nas fábricas ou nas plataformas nua sendo o de melhorara as de vendas on-line, tem ajudado a

Como a Arezzo está driblando a pressão inflacionária



Moda

Num cenário de pressão de custos, muitas varejistas até têm conseguido aumentar receita — mas a compressão de margens e lucros indica que isso vem em grande medida do repasse de preços ao consumidor. Na Areza história foi diferente

Os resultados do primeiro tri-nestre mostram que a rede de calçados, acessórios e roupa, contro-lada pela família Birman, tem conseguido driblar a inflação e o gargalo da cadeia de insumos ntahilidade e sem impar

perter rentanuadae e sem impac-to nos volumes de peças vendidas. No trimestre, a receita bruta au-mentou 64% na comparação anual, para R\$ 1,04 bilhão — meanual, para RS 1,04 0ilhao — me-hor resultado histórico para um início de ano. A margem bruta au-mentou 340 pontos-base na com-paração anual, de 50% para 53,4% — próxima ao do quarto trimestre, que foi de 54%. A margem Ebitda ajustada, que exclui impacto posi-



cais, foi de 13% para 15,9%

cais, foi de 13% para 15,9%. O lucro líquido quase dobrou, para R\$ 58 milhões, alta de 94% na comparação anual (no quarto trimestre, que costuma ser mais forte no varejo, havia sido

errente de créditos fis- de R\$ 104 milhões). arras Vans Reserva e Ale-

xandre Birman e a operação ame-ricana dobraram de tamanho. "Fi-zemos um bom controle de despesas, repassamos parte do aumento de custos com alta de preços, mas

tambem aumentamos o volume vendido com uma aceitação gran-de de campanhas e coleções", diz o diretor financeiro Rafael Sachete. O número de pares de sapatos vendidos no trimestre aumentou 40% no comparativo, foram 80%

aumento de vendas em peças de roupas, indicando que a alta do faturamento não veio só das re-

urramento não veio so das re-sarcações na etiqueta. Um dos caminhos encontra-os pela companhia é aumentar a gestão que tem sobre a cadeia de uprimentos. Capitalizada após uma oferta de ações, a Arezzo tem

uma oterta de ações, a Arezzo tem investido em aquisições e voltado o olhar para a fabricação. No ano passado, a companhia comprou uma fábrica na Bahia e, há três semanas, anunciou a aquisição da fabricante de bolsas HG, em Novo Hamburgo, e da inrmediadora Sunset. A companhia nasceu como in

dústria, migrando para o mode-lo "asset-light" na década de 80 o foco ficou nas marcas e no vareio, com a terceirização da ior parte da fabricação

maior parte da fabricação.

"Mantivemos cerca de 10% de fa-bricação própria nesses anos. Es-trategicamente, o modelo vai con-tinuar asset-light, mas vamos progredir um pouco essa participação na indústria", diz Sachete, Com as na industria, duz sacnete. Com as últimas aquisições, isso já subiu dos 10% para 13% e a projeção é chegar a algo entre 15% e 17%. A venda on-line foi um forte vetor para o crescimento. "O on-line, 40% no primeiro trimestre'

lsso ajuda a explicar a lógica de dois investimentos em startups fe-chados pela Arezzo por meio da ZZ Ventures, seu braço de venture ca-pital. A Arezzo fechou um acordo de investimento, em que entra com um financiamento que pode ser convertido em ações em até

er convertito em ações em ate rês anos, na Play9 e na Growdev. A Play9 é uma agência criada por Felipe Neto (com 44 milhões de inscritos em seu canal no You Tube) e pelo jornalista João Pedro ne, que definem o negócio tenimento de influên como "entretenimento de influen-cia". Rony Meisler, fundador da marca Reserva e sócio da Arezzo, terá assento no conselho da Play9. A agência reúne celebridades

da TV e fenômenos da internet. "O viés desse investimento é criar um canal de comunicação com um canal de comunicação com esses influencers e trazer para o nosso ecossistema, seja na cone-xão das nossas marcas com eles ou na criação de marças individuais deles", diz Sachete, Na gaŭ cha GrowDey especializada em ologia de educação e forma desenvolvedores, a Arezzo pode ter uma fatia de 15%. A van tagem é recrutar profissionais no rso já nos estág os iniciais

Curtas

Multa na Backer

Murta ha Backer

OMinistério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa)
decidiu multar em R5 5,1 milhões
a cervejaria mineira Backer, no
processo relacionado à venda de cerveia contaminada, que veio à tona em 2020. O const no do pro duto causou a morte de 10 pe e deixou outras 29 intoxicadas. Além da produção e comercializa-ção de 39 lotes de cerveja com presença de monoetilenoglicol ou dietilenoglicol (substância usada no processo de refrigeração), a

des cometidas pela empresa, o descumprimento de intimações, como de recolhimento de produ to, a falta de comunicação ao governo sobre mudanças no parque fabril, entre outras. No início de abril, o ministério autorizou a retomada parcial de produção e venda de cerveja na fábrica. "Essa liberação, que continua em vigor, foi concedida para duas adegas no parque industrial da empresa, após serem atendidas as exigên cias para garantir a segurança dos produtos, referentes às condições dos tanques de fermentação e

rtos que serão utilizados neste retorno", informou a pasta, em comunicado. O estabe lecimento havia sido interditado em janeiro de 2020. Segundo o nistério, para retornar as ativi dades a empresa passou a usar co mo substância refrigerante uma

A C&A teve prejuízo atribuí os controladores de R\$ 152,7

milhões no primeiro tr deste ano, com alta de 10% em re do de 2021. A receita l avançou 54,2%, para R\$ 1,2 bi-lhão. As vendas nas mesmas lojas (lojas abertas há mais de um ano) avançaram 53,5% ante o primeiro trimestre, enquanto a receita bruta das operações on-line foi de R\$ 208.4 milhões, alta de de RS 208,4 minoes, atra de 49,7%. O resultado antes de juros, impostos, depreciação e amorti-zação (Ebtida) ficou negativo em RS 107 milhões, valor 19,9% acima do registrado no mesmo pe-ríodo de 2021. A margem Ebitda avançou 8,3 pontos percentuais, ficando negativa em 8,9%%.

MINISTERIO DE BRASIL

PETRÓLEO BRASILEIRO S.A

Rio de Janeiro, 27 de Abril de 2022 EDUARDO COMBRA DE ALMOEIDA Gerente de Libra Produção



ealar @Brasilla AUT

Lançamento De teclas de cerâmica a taças de cristal dentro da geladeira

O luxo exclusivo do novo Range Rover SV

André Paixão De Sonoma, Estados Unidos

"Estes são a geladeira e o porta estes são a getadeira e o porta-copos mais rápidos do mundo". Essa foi a definição dada pelo di-retor de engenharia da divisão de veículos especiais da Land Rover, Jamal Hameedi, para a versão SV do novo Range Rover, cuja chega-da ao Brasil está confirmada para

da ao Brasil esta communa para o início do segundo semestre. A estranha fala do executivo faz sentido quando a equipe sob seu comando trabalha para tor-nar a vida de quem viaja no banco trascire quem viaja no ban-co trascire a mais confortável possível. Assim, o ângulo de re-clinação dos bancos acaba sendo mais importante que a resposta no pedal do acelerador. O nível de conforto e sofistica-

ção de um Land Rover já é maior que o da maioria dos carros no-vos vendidos atualmente. O novo Range Rover "comum" é prova disso. Os materiais usados são de excelente qualidade: há muito

couro, alumínio e madeira Só que os clientes que escolhem pagar (bem) mais por um SV que-

rem um patamar ainda maior de sofis: icação. É quando a divisão de personalização entra em cena Desnotalização entra em cena. Usando como base unidades com carroceria longa do novo Range Rover, 20 cm mais comprida, uma série de recursos é adicionada, ao passo que o assento central do banco traseiro é removido. Assim, o Range Rover começa a se trans-formar em uma limusine.

As duas poltronas individuais possuem ajustes elétricos em 24 posições. Se isso não for suficiente, o passageiro que vai do lado direi-to pode ainda posicionar o assento dianteiro para a frente e rebater parte do encosto, formando, asante do encosto, formando, as-m, um apoio para os pés. Há diversos programas de

massagem, aquecimento e venti-lação. Os comandos são feitos por mejo de botões posicionados por meio de botoes posicionados nas portas. Acha que a mordo-mia acabou? Se o sol estiver mui-to forte, uma persiana pode ser

acionada eletricamente. Escondido atrás de uma pequena porta de madeira está um dos recursos mais legais do novo Range Rover. É uma pequena ge-



uma garrafa (de espumant nho, uísque, água ou a bebida que preferir) e duas taças de crisue preserir je duas taças de cris-il da marca britânica (é claro) artington Crystal. Segundo a Land Rover, as taças

foram desenvolvidas exclusiva mente para a SV. Um par seme hante ao disponível no carro sai, em média, por R5 340. A fabri-cante afirma que a geladeira, já disponível na geração anterior, está mais eficiente e gela as bebidas "mais rápido que nunca"

E como é o acesso à geladeira? mples. Uma tela de oito polegaoma tela de oito polega-sível ao toque fica posi-onde seria o assento cen-banco trassiro. tral do banco traseiro. Por meio dela é possível não apenas abrir e fechar o compartimento, mas também realizar uma série de

ou acionar a mesa de trabalho

Se o passageiro precisar traba lhar durante os deslocamentos não será um problema. O enor-me console central tem uma me-sa retrátil. O acionamento dela também é feito por meio da tela sensível ao toque. A única parte do processo feita manualmente do processo ieita manuamente é o ajuste do ângulo da mesa após a sua abertura. Para garantir a durabilidade, os engenheiros da SV submete-

ram o mecanismo de acionamento a testes de resistência com niento a testes de resistencia com 11 mil repetições. Outra curiosi-dade é que a base é construída usando impressoras 3D. Além das formas alternativas

de construção, o novo Range Rover exibe uma gama bastante variada de materiais. Há os tradi-

da com técnicas de marchetaria

Uma alternativa ao couro é o te-cido de alta qualidade. Mas a estrela da personaliza-ção é a cerâmica — usada pela primeira vez em um Range Rover. E o pessoal da divisão SV ca-prichou. O material está presenpriciou. O inalezia esta presen-te no logotipo da versão na tam-pa traseira, na alavanca de câm-bio e nas teclas de seleção dos modos de condução, ventilação e ajuste do volume. Por enquanto, o Range Rover

SV ainda não tem data de lança sv ainda nao tein data de iança-mento no Brasil. Ele virá, mas depois da versão First Edition, cuja chegada está programada para o início do segundo semes-tre - possivelmente entre julho e agosto. Inicialmente, serão três P510E c P530

A D350 MHEV é equ tor 3.0 turbodiesel de seis ci motor 3.0 turbodieser de seis ci-lindros em linha que entrega 350 cv e 71,4 kgfm de torque. A sigla MHEV faz menção ao conjunto híbrido leve, no qual um gerador "alivia" o motor a combustão e é responsável por algumas fun-ções básicas, como o funciona-

mento do start-stop. Nesse caso, não há propulsão elétrica. A versão híbrida com essa pos-sibilidade é a P510E, que combina um motor de seis cilindros em linha a gasolina e um elétrico de 134 cv. Somados, geram 500 cv permitem autonomia no modo elétrico superior a 100 km. As ba-terias são de 38,2 kWh.

Por fim, o tradicional motor V8 não foi esquecido, disponível na variante P530. A unidade de 4.4 com compressor é de origem BMW e fornece 530 cv e 76,5 kgfm.

Jetta GLI 2023 agora com sete marchas e motor mais potente

Boa notícia para os endinheirados que apreciam o carro não ape-nas com visual esportivo, mas com desempenho acima da média. A Volkswagen apresenta a linha 2023 do Jetta GIJ, que traz poucas mu-danças no visual, mas recebe novos equipamentos de série. O melhor de tudo é que o conjunto mecânico segue com motor 2.0 turbo, que tem agora 1 cy a mais, e o câmbio passa a ser o DSG de sete marchas.

Única versão disponível do sedã médio, a GLI não tem opcionais e parte de R\$ 216.990. O preço é R\$ 11.180 mais caro que o anterior, que tinha R\$ 205.810 como preço inicial. Por esse valor, no entanto, o carro não vinha com teto solar, que

letta GI I 2023 é o conjunte nico, que é praticamente o me-mo. Omotor, por exemple mo. O motor, por exemplo, segue sendo o 2.0 TSI (turbo) de quatro cilindros e injeção direta de com-bustível (somente gasolina), mas que foi recalibrado para receber l cv extra e chegar aos 231 cv. Já o torque permanece o mesmo:

torque permanece o mesmo: 35,7 kgfm a 1.500 rpm. No entanto, o câmbio recebeu uma alteração que faz toda a dife-rença. Antes equipado com o fa-moso automatizado de dupla embreagem DSG de seis marchas, agorao sedá chega com DSG de se-te velocidades. O resultado disso é um 0 a 100 km/h em 6,7 segundos (dados da fábrica) — 0,1 s mais rápido que o anterior. Já a velocid máxima, que antes era de 250

maxima, que antes era de 250 km/h, baixou para 249 km/h. Esteticamente, o Jetta GLI mudou pouco. A grade frontal e o para-choque foram redesenhados e as entradas de ar têm molduras



elhas. As rodas de liga leve de 18 polegadas diamantadas tra-zem design renovado (utilizam pneus 225/45 R18) e a traseira pneus 225/45 K18) é a traseira tem novo difusor, que abriga as ponteiras de escape que passam a ter formato owalado. Ailuminação (dianteira e traseira) é Full LED e há duas novas cores no catálogo:

elho Kings e Azul Rising

No interior, o destaque vai p ra a adoção da central multir dia VW Play. Com tela de 10,1° dia VW Play. Com teia de 10,1° sensível ao toque e de alta resolu-ção, ela permite conexão com Android Auto e Apple CarPlay sem a necessidade de cabo. Outra novidade € o volante

ca, como ID.3 e ID.4, que estão em fase de estudos para o Brasil.

Entre os equipamentos de série, o Jetta GII oferece teto solar pano-râmico, seis airbags, controle adap-tativo de velocidade e distância

gem autônoma de emergência (AEB), sistema de frenagem pós-colisão e detector de fadiga. Vale des tacar também o carregamento do smartphone por indução e o Am-hient light, recurso que permite ao bient Light, recurso que permite ao motorista escolher até dez opções de cores para a iluminação interna.

Esportivo Porsche 911 com estilo retrô terá só 1,2 mil unidades



A Porsche segue com seu plano de mostrar (e vender) carros cada vez mais exclusivos. Depois do Heritage Edition baseado no 911 Hentage Edition baseado no 911 Targa, a marca alemà agora es-treia o 911 Sport Classic, um es-portivo de produção limitada, de-talhes clássicos, 550 cv, tração tra-seira e... câmbio manual! Ah, e em

breve estará disponível no Brasil. O 911 Sport Classic é criação da Porsche Exclusive Manufaktur da Porsche Exclusive Manutaktur e terá somente 1.250 unidades produzidas. Assim como em seu antecessor direto, o 911 Sport Classic baseado no 997 apresen-tado em 2009, o visual é inspirado em modelos clássicos, 911 original (1964) e no 911 Carrera RS 2.7 de 1972. Mas tudo fei to sob a moderna e atual geração conhecida como 992. Acarroceria é larga — anterior-

mente, reservada aos modelos 911 Turbo — tem spoiler traseiro fixo no estilo do lendário duck-Inxo no estato do lendario duck-tail Carrera RS 2.7 e teto revestido com efeito de bolha dupla. As ro-das são as clássicas Fuchs. A Pors-che escolheu a cor cinza Fashion do antigo 356 e completou o pacote visual com faixas duplas em outro tom de cinza, assim como

no teto e no spoiler.

No interior, o icônico padrão retrò pode ser encontrado nos painéis das portas e no centro dos bancos, enquanto o estofamento de couro em dois tons (preto e conhaque) clássico dá um toque

Além do visual que mistura o passado e o presente, o 911 Sport Classic chama atenção pelo conjunto mecânico. O esportivo não tem os seis cilindros aspirado de 408 cv do Sport Classic 2009 (que era o motor do Carrera S 997 da época).

motor do Carrera S 997 da epoca). Agora é um seis cilindros boxer 3.7 turbo com 550 cv de potência. Só que o modelo tem dois dife-renciais: câmbio manual de sete marchas e tração traseira - em vez do conhecido PDK e da tração

wez do conhecido IVIX e da tração integral das outras versões. Os números de desempenho não fo-ram revelados, mas o 911 Sport Classic deve fazer de 0 a 100 km/h na faixa dos 3,5 segundos. Alguns exemplares do esportivo vão rodar pelas nuas brasileiras, responsable do superior vão rodar pelas nuas brasileiras. mas a Porsche não especificou quantas e nem o preço de cada.

Tendências&Gonsumon Telegram @BrasilJornais

Publicidade McDonald's e Burger King fazem mudanças em duas linhas de produto após repercussão negativa

Consumidor reage ao 'parece, mas não é'

Ricardo Lessa Para o Valor, de São Paulo

O poder de pressão das redes so ciais e a influência do consumidor sobre as marcas ficaram bem explícitos nas últimas semanas, deplicitos nas últimas semanas, de-pois das polémicas envolvendo os sanduíches McPicanha e Whopper Costela. Em menos de 15 dias, as gigantes de fast-food McDonald's e Buger King tiveram de vir a públiexplicar, foram notificadas co se explicar, foram notificadas por órgãos de defesa do consumi-dor e pelo Conselho Nacional de Autorregulação Publicitária (Con-nar) e se viram obrigadas a foram undanças em linhas de produtos. O rastilho da pólvora foi aceso no dia 19 de abril, quando o perfil do Instagram intitulado "Coma

no tila 19 de abril, quando o p do Instagram intitulado "Co com os olhos", dedicado a con tários sobre produtos de alimei ção, publicou uma foto do san Novo McPicanha com a tarja Você está sendo enganado! texto, o dono da página. Itamar Ta ver, alertava que o sanduíche na continha picanha, apenas arom de picanha no molho. Além diss revelava documentos internos do McDonald's com orientações so-bre a carne do novo sanduiche. Tapre a carne do novo sanduicne, ia-ver, um publicitário de Sorocaba (SP) de 48 anos, diz que não espe-rava tanta repercussão.

Ele acompanha rotineiramente pelas redes sociais, para sua página do Instagram, grupos de fun-cionários de diversas empresas de

alimentos. Na primeira semana de abril, começou a observar co-mentários sobre o Novo McPicamentários sobre o Novo McPica-nha entre pessoas que trabalham no McDonald's. Notou que havia posts ironizando os consumidores que pensavam estar comendo picanha, mas na verdade consu-miam uma carne comum.

Sob compromisso de não reve-ar a fonte, Taver recebeu de um scionário uma correspondência interna, em que a empresa orienta nterna, em que a empresa orienta-va: "esse sanduíche passará a usar came 3:1, finalize os estoques de came PIC." A nomenclatura, con-forme descrito por Taver, prescreve a troca de uma carne de melhor qual:dade por outra inferior.

Logo depois da postagem, em 19 de abril, começaram as recla-mações nas redes sociais. O site Renações nas redes sociais. O site ame Aqui, recebeu 1.651 quei ontra o McDonald's, que ficou décimo sétimo lugar entre as em presas mais reclamadas dos últi nos 30 dias, com 56.5% das reclamações resolvidas. O perfil "Com. com os olhos "recebeu 306 comen tários. O caso foi veiculado em ou tras redes, ganhou repercussão na imprensa, na TV aberta e chegou ao Procon do Distrito Federal.

O McDonald's então se pronu-iou, dizendo que a linha recén ançada "Novos McPicanha" tinh esse nome "justamente para pro-porcionar uma nova experiência consumidor, ao oferecer san duíches inéditos desenvolvidos com um sabor mais acentuado de churrasco". Afirmou que os lança-mentos traziam "a novidade do ex-clusivo molho sabor picanha (com aroma natural de picanha)" e um hambûrguer maior, produzido com um "blend" de cortes de carne

comum "blend" de cortes de carne bovina selecionados. A explicação não foi suficiente. Em 26 de abril, o Conar acatou a denúncia contra a rede de fast-fo-od enviada por Taver. No dia 28, o Procon de São Paulo e o Ministério da Justiça notificaram a empresa e

No dia seguinte, a Arcos Doura-dos, operadora do McDonald's na América Latina, publicou um anúncio nas redes sociais, com foanuncio nas redes sociais, com io-to do sanduíche e a tarja "Foi mal galera". Resolveu retirar o produto de todos os restaurantes do país e informou que estava estudando os próximos passos. Procurada pelo Valor durante a elaboração dessa reportagem, a Arcos Dorados pre riu não se pronunciar. O episódio do McPicanha los

O episodio do McPicalna iogo chamou atenção para outro caso semelhante. O lanche Whopper Costela, do Burger King, feito com paleta suína e com "aroma natu-ral" de costela, conforme explicaetras miúdas de seu materi citário. O perfil "Coma co os" também como so e os comentários negativos se espalharam nas redes sociais. A rede foi notificada por órgãos de de fesa do consumidor e pelo Conar.



ente, a BK Brasil (a

um pedido de desculpas.

"Quando lançamos o Whopper Costela, anunciamos em n Costela, anunciamos em nossas comunicações que ele é feito de carne de porco — paleta suína — e com sabor de costela, sem qual-quer ingrediente artificial. Mas a reação das pessoas é um recado bem claro. Hora de ouvir, aceitar e pein ciaro. Hora de ouvir, aceitar agir. Sem meias palavras, sem gra cinha, sem relativizar o problem. Por isso, a gente vem a público d zer que sentimos muito pelo ocor rido e anunciar a troca imediata do nome do sanduíche para Whop per Paleta Suína", afirmou a red

de fast-food em co vulgado ao público. Procurada pe-lo Valor, a empresa não se pronunciou além da nota já divulgada.

oou alem da nota ja divulgada. A polêmica, no entanto, ainda não acabou. Nesta semana, o Se-nado aprovou a convocação de uma audiência no dia 12 para ouvir McDonald's e Burger King sobre os episódios. As investiga ções no Conar também seguiră adiante. As empresas têm 20 dias

para apresentar suas defesas. O publicitário Taver acha que são instrutivos casos como esses. O consumidor não precisa ter

medo, precisa ter consciência de seus direitos e de seu poder", diz. "O consumidor está mai to e as empresas precisam ficar mais atentas", afirma João Luiz Faria Netto, presidente do Conar. "Não importa se a letra é grande equena, o consumidor tem ser respeitado."

No ano passado, o Conar julgou 303 processos, a partir de 183 queixas de consumidores e 233 anúncios foram reprovados Com orgulho, Faria Netto ressal-ta que nunca uma condenação do Conar, em mais de 10 mil processos julgados desde sua fundação, em 1979, deixou de ser cumprida.

São casos que atingem não só a reputação da própria empresa, a reputação da própria empresa, mas respingam em todo o setor", diz Solange Ricoy, fundadora da agência Alexandria, especializa-da em posicionamento de mar-cas e produtos, sobre o episódios cas e produtos, sobre o episódios dos lanches. Mas ela observa que o risco é inerente à publicidade. "Não se pode deixar de fazer por medo, o que precisa é estar pre-parado para administrar riscos e crises." As marcas podem até propuesta as crises para se aproaproveitar as crises para se apro-ximar do consumidor, diz.

Agronegócios

Estratégia Compra de usina em Minas Gerais e ampliações em Goiás consolidam expansão da empresa após IPO

Jalles Machado amplia capacidade em 70%

Camila Souza Ramos De São Paulo

A compra da usina mineira Santa Vitória era o passo que faltava para a goiana Jalles Machado se destacar do grupo de empresas de pequeno porte no setor e passar a integrar um pelotão de sucroaicoras de tamanho intermediário oteiras de tamanno intermediano, com capacidade de moagem mais perto das 10 milhões de toneladas, como CMAA e Usina Colombo. A companhia acertou a com-

pra da usina que pertencia à Geri-

vestimentos pelo total de RS 704,9 milhões, in cluindo assun ção de dívidas. A empresa foi as-sessorada pela consultoria FG/A e

elo Pinheiro Neto Advogados. A compra de uma terceira uni-ide era uma promessa da Jalles Machado aos investidores o o IPO, em fevereiro de 2021. Mas sição não era a única estraa aquisicao não era a unica estra-tégia de crescimento da compa-nhia, que logo após a entrada na B3 iniciou aportes para ampliar suas usinas em Goiás. Com a terceira planta, a capacidade total

chegará a 8,5 milhões de to das, um salto de 70% em relação

ao período anterior ao IPO. O desafio agora será preencher as indústrias com cana. Nas usinas de Goiás, os investimentos para am-pliar a capacidade em 1 milhão de oneladas estão em andamento des de a safra passada. A dificuldade maior será na Usina Santa Vitória, que nunca chegou perto de proces-sar o máximo de sua capacidade, de 2,7 milhões de toneladas por safra. Segundo Rodrigo Penna, diretor financeiro da Jalles Machado, a es-

em aumento de produtividade, hoje inferior a 70 toneladas por hectare, e expansão de área. A empresa pode expansao de area. A empresa pode optar pela irrigação, uma vez que há equipamentos e 20 mil hectares irri-gáveis, para aproveitar a concorren-

cia fraca por terras na região. Na safra atual, a unidade deve oer 2 milhões de toneladas mai moer 2 minoes de toneiadas, mais do que nos últimos anos, após um ano de administração da Geribá. A gestora comprou a usina da Dow Chemical, que havia erguido a planta em 2015 para apoiar a pro-

tiu do projeto, o que levou a unida de a um prejuízo bilionário. A Jalles Machado vem se prepa-

lo há mais de um ciclo de expansão. A empresa já ti nha levantado R\$ 520 milhões con a emissão de ações um ano atrás, e no início de 2022 levantou R\$ 450 milhões com debêntures "verdes Até a conclusão da compra da Usi-Até a conclusão da compra da Usi-na Santa Vitória e consequente de-semboiso de R\$ 515 milhões (valor já descontado das dividas que serão assumidas), a empresa não des-

Penna ontem, em teleconferência.

A Jalles Machado também assu mirá RS 189 milhões em dívidas da mira ico 189 minoes em dividas da planta de cogeração. Segundo o exe-cutivo, os débitos com o BNDES se-rão mantidos, mas outros podem ser liquidados. Além disso, uma cláusula de earn-out prevé a partilha da re-ceita do etanol na safra atual assoceita do etanoi na sarra atuai asso-ciado à produção de cana que supe-rar 1,9 milhão de toneladas. Se a moagem ficar abaixo disso, a Jalles Machado receberá metade das perdas líquidas com a moagem men

illicaffè intensifica sua atuação no e-commerce

Érica Polo

Em sua primeira visita ao Brasil desde o início da pandemia, o pre-sidente global da illycaffe, Andrea sidente giobai da inycatie, Andrea illy, disse, em português fluente, que a empresa já se recuperou, em parte, do impacto que o fecha-mento de bares, hotéis e restaurantes teve sobre as operações.

Andrea e sua irmà, Anna, reuni-Andrea e sua irma, Anna, reuni-ram-se com jornalistas na capital paulista nesta quinta-feira para fa-lar de planos de negócios, cenário global para o café e outras ques-tões, como a realidade dos cafezais que visitaram no retorno ao país

que visitaram no retorno ao pais.
"Depois de dois anos sem vir [devido à pandemia], notamos que as novas gerações estão mui-to mais envolvidas nos negôcios da família. São mais curiosos por novidades (sobre o cultivo), pelo meio ambiente, por diversifica-ção de produtos", disse Anna. Os dois irmãos são representantes da família no board da compa-nhia fundada pelo avó, Francesco Illy, na italiana Trieste em 1933.

Depois da venda de 20% para o fundo Rhône Capital em 2020, a empresa prepara a abertura de



dança mais recente na estrutura do negócio foi a chegada de Cristina Scocchia, que ocupa o care de CEO global desde janeiro.

em canais de vendas, no Brasil, em 2021, a receita foi 62% maior do que a registrada no ano ante-rior e 32% superior à de 2019. Neste ano, a expectativa e crescer mais do que no ano passado, acrescentou Frederico Canepa, diretor para a América do Sul. A empresa não detalhou quanto fa-turou no mercado brasileiro. Em 2020, como já informou o Valor, a receita global consolidada da il-

receita giobal consolidada da il-caffè alcançou € 446,5 milhões. Entre 2020 e 2021, com o recuo as vendas nos canais fora do lar, a illycaffe avançou no e-commerce O consumo nas residências passou a representar mais de 60% das ven a representar mais de 60% das ven-das globais, e o restante ficou com hotéis, restaurantes e cafeterias — antes da pandemia, era o oposto. A ideia agora é buscar o equilíbrio (50% a 50%), visto que o segmento

for a do lar tem margens mais altas. No Brasil, as fatias são similares. A ampliação da rede de lojas fí-sicas no país deve ser um dos próximos movimentos estratégicos da empresa, diz Canepa, mas ainda não há detalhes definidos. A illynao ha decanies derintudo. A niy-caffè abriu no ano passado, em São Paulo, sua primeira loja-conceito da América Latina. A loja física é um chamariz para vendas do café da marca em outros canais.

Além disso, a divulgação digital ontinua. A oferta da linha de produtos no Mercado Livre e na Ama on foi um dos passos re

Agora nas mãos da Camil, o café União está de volta

Estratégia

Fernanda Pressinott De São Paulo

Quase cinco anos após estrear na B3. a Camil dá mais projeto de se consolidar como u empresa completa de alimer com o relançamento da marca União na área de café. A intenção é conquistar a fatia de 15% de merca

conquistar a tata de 15% de merca-do que a União, hoje mais conhecida pelo açúcar, deteve há 20 anos. A Camil já investiu R5 250 mi-lhões em café, levando-se em conta a aquisição da marca Seleto, da ID&E, da fábrica de torrefação da JDRé, da labrica de forrelação da mineira Café Bom Dia e da empresa de comercialização Agro Coffee, além dos aportes em marketing e vendas Todos os recursos saíram do caixa da empresa que, ainda assim, mantém uma alavancagem consi-

derada baixa, próxima de 2 vezes.

Além da União, que será a marca
premium de café da empresa, a Camil manterá a Seleto e as marcas que
vieram com a Bom Dia (Café Bom Dia, Sul de Minas e Café Brazil). os precos atuais do café, no tencial de faturam de RS 1 bilhão ao ano", diz Lucia

Quartiero, presidente da empresa. Segundo ele, a alta dos preços do grão, que superou 15% em 12 meses, segundo o IPCA, impulsiona o faturamento, uma vez que, como ocorre com arroz, feilão e acticar, é repassa-

Rio de Janeiro, devido à limitação da capacidade produtiva, enquanto as demais marcas também aparecem demais marcas também aparecem em Minas Gerais. "Temos 3 mil tone-ladas de capacidade de produção ao mês e já contratamos equipamentos para mais 2 mil. Mas o espaço físico da fábrica em Varginha (MG) permi-

te uma expansão para até 12 mil to-neladas ao mês", afirma Quartiero. "Fizemos um trabalho longo para relançar o União, com pesquisa de embalagem, blend, etc. Todos os que experimentaram, gostaram". Seguindo o executivo, com a atual capaci dade, é possível conquistar inicial-mente 3% do mercado de café, e 5% em cinco meses — o consumo nacio nal é de 100 mil toneladas ao mês. O próximo passo da expansão de

verá ser em Minas – para aproveitar a capilaridade da rede de distribuicão da Santa Amália, comprada em to. Depois, Nordeste e Sul.

Agronegócios

Cenários Medidas que reforcam a renda ajudarão a aquecer o consumo

Indústria de lácteos espera um ano menos traumático

Depois de um 2021 atípico para os lácteos, quando as vendas de leite os acteos, quanto as ventas de evite longa vida tiveram o maior recuo já registrado pela indústria (3,5%), este ano deverá ser menos complicado, acreditam representantes do ramo. Em parte porque, mesmo com um nómico ainda dificil, em meio à inflação galopante — não apenas no Brasil —, é um ano eleitoapenas no Brasil —, é um ano eleito-ral. A instabilidade que o pleito traz à economia costuma vir acompa-nhada de beneficios à população, como já vem acontecendo, que po dem se refletir no caixa da indústria

A leitura foi feita por empresários e executivos do setor. O gru-po falou ao **Valor** durante a apre-sentação do estudo "Agronegócio pelo Departamento de Agrone gócio da Fiesp, que mostra un

raio-x setorial na última década. "Em ano eleitoral corre mais di nheiro, e a renda (da população) is Humber melhora", resumiu Carlos Humber-to de Carvalho, presidente do Sindi-cato da Indústria de Laticínios e De-rivados do Estado de São Paulo (Sin-dileite). Assim como seus pares, ele se referiu a beneficios como o Auxílio Brasil, que passa por revisão de valor no Congresso Nacional.

valor no Congresso Nacional.

O governo federal busca aumentar a média atual recebida pelas famílias de RS 233 para RS 400 nestra de control de ano. O auxílio contribuiu reces mente para que a população não tos hásicos co ananonasse produtos basicos co-mo o leite em 2020, quando teve início a pandemia, o que fez dife-rença para quem atua no setor. Esses produtos têm peso na lista

de leite líquido, como aconteceu em 2021, é um bom indicativo do tama-nho do "aperto" do brasileiro. "Leite e derivados" é o segundo subgrupo de influência do índice de alimenta-

oe ininiencia do indire de alimenta-ção no domicfilo, que compõe o gru-po alimentos e bebidas do IPCA (me-dido pelo BGE), diz Antonio Carlos Costa, superintendente de departa-mentos da Fiesp. Vale lembrar que, em março, a inflação de uma cesta em março, a innação de uma cesta de lácteos calculada pela Embrapa atingiu 4,2% (dado mais recente) — quase três vezes a inflação oficial brasileira para o mês (1,62%). Além do fator renda, o ajuste in-

dustrial ao cenário é mais um fator que pode contribuir para os negó-cios. "Saímos escaldados de 2021. cios. "Saimos escantaturo ue 2001.

Muitas indústrias tomaram provi-dências para resgatar margens", continuou Cicero Hegg, sócio fun-dador e diretor da Laticínios Tirolez. Nesse negócio, quanto mais didução em um laticínio, melhor pode ser o resultado diante do cenário de consumo. Em novembro passado, a Embaré, por exemplo, estava aius tando més a més o destino do volu-me de leite captado para as linhas— seja de UHT, requeijão, iogurtes ou outras—, conforme a demanda. Apesar dos fatores que podem trazer respiro, o setor ainda tem

uazer respiro, o setor ainta tem pontos de atenção. Um deles, diz Hegg, é o preço do milho, usado pe-lo produtor de leite para a alimenta-ção do rebanho. Em 2021, a alta de custos aconteceu desde a ponta. A pecuária leiteira enfrentou altas de adubos e rações para o rebanho, oda a cadeia.

com reflexos para toda a caueia.

A produção hoje depende muito de ração, explica odono da Tirolez. O para tem cinco modelos de produção. Um estudo da consultoria Agrinada de março. indicou que 77%

1.1 milhão de fazendas



das 100 majores fazendas brasileiras de leite não utilizam (ou optam por usar "praticamente nada") de pasta-gens para alimentar suas vacas. Para a Embrapa Gado de Leite, o horizon-te pode melhorar um pouco para a base da cadeia nos próximos meses, à medida que a colheita no Brasil ampliara oferta de milho. Enquanto observa as variáveis

seguirá ajustando os portfólios segura ajustando os portonos e queimando margens para não perder clientes. O dinamismo do setor pode ser compreendido em um comentário de Fábio Scarcelli presidente da Associação Brasilei a da Indústria de Queijos (Abiq) "Costumamos dizer, entre nós que, nesta indústria, previsõe com mais de 15 dias podem sair er

Estudo da Fiesp aponta avanços e desafios da cadeia do leite

A produtividade média nas fazendas leiteiras do país cresceu 59% na última década, com os Estados do Sul na dianteira. Reflexo do au-mento de produção entre 2011 e 2020, os laticínios compraram mais leite cru, convertendo-o prin-ripalmente em queijos, leite UHT e leite em pó, os derivados que puxa-ram a produção. O consumo per capita, no entanto, cresceu apenas 3%, menos do que a população, que aumentou 8% no período. Como em toda atividade econó

Como em toda atividade econó-mica em que os perfis dos agentes são muito distintos entre si, o po-tencial inesplorado ainda é muito grande. A avaliação e os dados são do estudo "Agronegócio do Leite produção, transformação e oportu-tidades", elaborado pelo Departa-mento de Agronegócio da Fiesp. No campo, uma das conquistas no período foi o aumento da produ-tividade por vaçar, resultado de in-

tividade por vaca, resultado de in vestimentos em genética, nutrição, saúde animal e tecnologia. A produ ção média saiu de 1,382 bilhão de li io metua saiu de 1,382 bunao de il-os por animal, em 2011, para 2,192 ilhões em 2020 — uma alta de 59%. O ganho é relevante em uma ati-

vidade econômica que tem sofrido vidade economica que tem somo transformações paulatinas. O setor retrata um Brasil de vários Brasis ao resinir desde os megaprodutores aos fazendeiros com poucas cabe-ças de gado — casos em que as "mi-mosas" representam a finica renda vinica vin representam a única renda e o investimento da família. Com as Raio X do leite no Brasil



de, que passa por concentração. Apesar das mudanças, a produ-tividade brasileira ainda é menor que a de grandes produtores globais. Na Nova Zelándia, a média é de 4,5 mil litros por animal ao ano na União Europeia, de 7,2 mil li-tros, e, nos EUA, a 10,8 mil. Mas ac de 11% a 16%, enquanto o avanço no Brasil foi de 59% no período.

*[No Brasil] O setor ficou um o co atrasado se comparado com ou-tros segmentos que hoje lideram a pauta exportadora do agronegócio. Mas há muito potencial para con-quistar", diz Antonio Carlos Costa, perintendente de departamentos da Fieso O momento é desafiador ou sobretudo em 2021

ração industrial dos laticínios já vi-nha subindo -- de 2010 a 2019, o au-

mento foi de 58%, para R\$ 61 bilhões. No período, o valor bruto da produ No periodo, o vaior bruto da produ-ção dos laticínios cresceu 33%, para R\$ 82 bilhões. Apesar do quadro, que inclui a baixa evolução do con-sumo per capita, a Fiesp apresenta

uma visão de longo prazo positiva.

Para os analistas, a atividade tem
potencial para novos ganhos em
produtividade e consumo, assim como para atrair investimentos. Ro-berto Betancourt, diretor do Departamento de Agronegócio da Fiesp,

ma produtivo, já que melhoria de produtividade reduz custos. Para produtividade reduz custos. Para-ele, os produtores em pior situação continuarão deixando a pecuária leiteira. "A busca da eficiência passa por todos os elos, desde o produtor ao varejo", acrescenta Cicero Hegg, sócio fundador da Laticínios Tirolez.

Na mesma década que a produtividade cresceu no campo, o volume de leite cru adquirido pelos lativido nios subiu 18%, para 25,6 bilhões de litros em 2020. Queijos, UHT e leite em pó lideraram o segmento. Entre eles, o destaque são os queijos. "Foi o etes, o cestaque sao os que jos. Foi o segmento que segurou o consumo", diz Nilson Muniz, diretor executivo da Associação Brasileira da Indústria de Lácteos Longa Vida (ABLV).

O queijo foi o derivado que mais O queijo tot o derivado que mais ampliou sua participação, seja no volume de derivados produzido pe-la indústria ou no valor faturado por esse elo da cadeia com as categorias de lácteos. Em volume, a participa-ção de queijos cresceu de 27,8%, em 2010, para 38,7% em 2019, enquan-2010, para 30, veni 2019, enguario to em valor saiu de 21% para 27%. Se-gundo o presidente da Associação Brasileira da Indústria de Queijo (Abiq), Fabio Scarcelli, em queijos o consumo per capita cresceu cerca de

2 quilos desde 2013, para 6 quilos. Para ampliar o volume a 7,5 quilos de queijo por habitante em dez anos, conforme projeta a Abiq, será preciso trabalhar em frentes distinvas para estimular o consumo. "A carne é uma proteína animal que faz onde se aprende sobre tipos de quei jo desde criança, é o contrário", cita Scarcelli. O consumo per capita de

queijo na Europa chega a 20 quilos. Naquele continente, a estrela do churrascos não é o bife. Tive a opor tunidade de participar de um onde havia 12 tipos de queijos e apenas dois hambúrgueres abandonados a churrasqueira descartável ta. O fato é que o brasileiro gosta de queijo, mas conhece pouco e por essa razão as campanhas sobre produto devem continuar ocor ndo. Apesar de as vendas esbarra m em poder de compra, o produto quase uma unanimidade, reforça rem em poder de compra, o produto é quase uma unanimidade, reforça Hegg, da Tirolez. "Uma pesquisa re-cente que fizemos relatou 95% de aceitação e apreciação", afirma.

O queijo está entre os derivados O queijo esta entre os derivados lácteos que representam papel im-portante para explorar o potencial de consumo que a indústria enxer-ga para o setor. O brasileiro conso-me 172 litros de leite per capita por ano, indica a pesquisa, abaixo do absorvido no mercado americano, assorvido no mercado americano, onde o volume é de 327 litros a ca-da ano. Na Europa, são 233 litros ao ano e, na Argentina, 265 litros. "Nosso consumo médio de lác-teos tem potencial de aumentar mais de 50% e se equiparar ao da Ar-

gentina, país com o qual compartilhantes", diz Carlos Humberto dente do Sindicato da Indústria presidente do Sindicato da Induseria de Laticínios e Derivados do Estado de São Paulo (Sindileite). (EP)

BRF despenca na B3 após perda bilionária

Mercado

José Florentino

Nesta quinta-feira, a BRF tentou transmitir uma mensagem de otimismo ao avaliar as perspectivas para os próximos tri para os próximos trimestres e os efeitos positivos que um novo pro-grama de redução de custos opera-cionais poderá ter sobre seus resul-tados. No entanto, o "copo meio cheio" não foi suficiente para o cheio não loi suficiente para o mercado digerir a perda bilionária da dona das marcas Sadia e Perdi-gão nos três primeiros meses deste ano: no fim da manhã, enquanto a companhia falava a investidores e analistas sobre o prejuízo de R\$ 1,5 bilhão que acumulou de janeiro a marco, seu valor de mercado caiu

março, seu valor de mercado care para o menor nível da história. As ações da empresa abriram o dia já em forte baixa na B3. Por vol ta de 11h, quando o recuo era de quase 14%, o valor de mercado da que, em um distante de 2014, chegou a ser de R\$ 60



A desvalorização perdeu força ao longo do dia, mas, ainda assim, o papéis terminaram em queda acentuada, de 6,52%, a R\$ 12,77.

Questionado pelo Valor se o declínio das ações era despropor-cional, o CEO da companhia, Lorival Luz, disse que o mercado é soberano e está refletindo sobre o resultado e o contexto geral em que a BRF está inserida. Leia-se:

um quadro complicado para ori-ginação de grãos, que represen-tam 45% dos custos da empresa, e de inflação em alta, que esmaga o poder de compra da população. Em fevereiro, enquanto co-mentava os resultados do último

trimestre de 2021, o CEO alertou que o cenário em janeiro tinha si-do complicado. Dado o tamanho da cadeia produtiva, os ajustes necessários para a BRF adequar-se à nova realidade custaram mais de R\$ 800 milhões - cerca de RS 400 milhões foram para

passa por mudanças, que preten-dem simplificar processos. "Mas não haverá venda de ativos ou fechamento de fábricas e centros de distribuição" disse Luz

Fato é que a aposta da BRF em produtos de valor agregado mais alto deu de cara em um muro resistente: a inflação gene-ralizada no Brasil. Com as adequações, afirmou o executivo, o egócio vai "rodar mais limpo".

Lucro da 3tentos cresceu 39% no 1º tri Balanço

Fernando Lopes De São Paulo

A 3tentos, empresa com sede em Santa Bárbara do Sul (RS) que atua nos segmentos de insumos e grãos nos segmentos de insumos e graos (originação e processamento), "dri-blou" os efeitos da seca que derru-bou a colheita gaúcha de soja, co-lheu os frutos dos investimentos em curso em Mato Grosso e aproveitou a alta de preços e da demanda por seus produtos para encerrar o pri-meiro trimestre com forte avanço em seus principais indicadores

m seus principais indicadores. O lucro líquido ajustado da companhia alcançou R\$ 84,2 milhões de janeiro a marco, 38.7% mais que em igual intervalo de 2021. O resultado antes de juros, 2021. O resultado antes de juros, impostos, depreciação e amortiza-ção (Ebitda) cresceu 36,6% na com-paração, para R\$ 96,1 milhões — a margem Ebitda caiu 1,6 ponto, pa-ra 7,5% —, e a receita líquida subiu

65.5% para R\$ 1.273 bilhão.

son CFO da 3tentos os resulcio Hasson, CFO da stentos, os resul-tados alcançados no trimestre tam-bém foram importantes para a rela-ção da empresa com os investidores. "Nosso modelo de negócios foi colocado à prova, e podemos dizer que

passou com louvor", afirmou Has-con ao Valor, em referência à diversison ao Valor, em referencia a diversi-ficação de negócios e áreas geográfi-cas de atuação que ganhou força. Esse processo continuou no pri-meiro trimestre. Com Capex de RS

123 milhões no período, foram inauguradas mais duas revendas de os em Mato Gro insumos em Mato Grosso — agora são três no Estado —, e as obras da nova fábrica de processamento de soja e produção de biodiesel no município de Vera, no "nortão" matogrosserse, tiveram prosseguimento. Em junho, a unidade já terá armaze-

agem, e o processamento deve ter nício no segundo semestre de 2023. Será destinada a Vera boa parte dos RS 230 milhões em investi tos previstos até o fim do ano. Mas, esses recursos, também será concluída a ampliação da planta industrial de Cruz Alta (RS), e serão

nauguradas cinco novas iojas no Rio Grande do Sul até dezembro. No segmento de insumos, a recei-ta líquida da empresa cresceu 28,28 na comparação entre os primeiros trimestres, para R\$ 373,8 milhões, e o lucro bruto ajustado aumentou 61,7%, para R\$ 78,3 milhões. Os ele-61,78, para R5 78,3 milhoes. Os ele-vados preços de fertilizantes e defen-sivos colaboraram para os avanços, mas, particularmente em defensi-vos, pesou o início das vendas em

Mato Grosso. "O Estado já foi res-ponsável por 15% das vendas no seg-mento de insumos", disse Hasson. Em grãos, cujos preços estão nas alturas, os bons resultados com a co-mercialização de trigo ofuscaram a debacle da quebra da safra gaúcha de soja. A receita subiu 237.2%, para de soja, A receita subru 257,28, para R\$ 328,7 milhões, e o lucro bruto ajustado avançou 308,7%, para 36,7 milhões. No ramo industrial, a receita cresceu 50,1%, para 570,7 milhões, e o lucro bruto foi 31,4% maior (R\$ 84.8 milhões). O avanço veio sobre tudo do volume de farelo de soia vendido e dos preços do biodiesel.

Bradesco, de Lazari, tem forte expansão do crédito no 1º tri e aumento robusto da margem financeira C3





Destaques

Reorganização do Inter

âmbito da reorganização socie tária, foi obtida a declaração de efetividade pela Securities and Exchange Comission (SEC, a co missão de valores mobiliários dos EUA), do aditamento à de-claração de registro submetida pela Inter&Co ao órgão regulador. Essa etapa era uma condição da implementação da reorgan zação societária. O plano prevê a migração da base acionária do Banco Inter para a Inter&Co, com a listagem de suas ações na Nasdag. Com a obtenção de declara de efetividade pela SEC, o In ção de eretividade pela SEC, o in-ter confirmou que a assembleia geral extraordinária (AGE) sobre a reorganização será realizada no próximo dia 12 de maio. (Eu-lina Oliveira)

Índice de Renda Fixa Valor



assinatura dos documentos defiassinatura dos documentos defi-nivos da combinação de negócios com o Banco XP. A aquisição do Modal pela XP foi anunciada em 7 de janeiro. Segundo o comunica-do enviado à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a estrutura da Mobilianos (CVM), a estrutura da operação e seus termos e condiçõi permanecem os mesmos já divul-gados, inclusive no que diz respei to à relação de troca. O Modal des-taca que o fechamento da operacão ainda está sujeito ao cumprimento de determinadas condi ções precedentes usuais. Os acio-nistas do Modal terão que aprovar a oferta ainda em assembleia gera extraordinária. No último dia 2 de maio, a XP protocolou na SEC, a comissão de valores mobiliários comissão de valores mobilianos americana, proposta que formali-za a incorporação das ações do Banco Modal com entrega poste-rior de ações preferenciais resgatá-veis do Banco XP aos acionistas do Modal, com posições até 3 de maio. Após a conclusão da operacão os acionistas do Modal arão acionistas diretos da XP po meio da detenção de papéis na forma de BDRs. (EO)

O Société Générale informou que

Lucro do Société Générale o societo de primeiro trimestre su biu, ajudado por todas as suas li-nhas de negócios, embora as provi sões tenham subido. O banco francês reportou um lucro líquido de 842 milhões de euros (US\$ 894,4 milhões de dólares), alta de 3.43 re os 814 milhões de eur antes. O resultado bano quido, seu valor de primeira linha foi de 7,28 bilhões de euros no trimestre, um aumento de 17% em re lação aos 6,25 bilhões de euros do ano anterior. Todas as linhas de ne ano anterior. Iodas as finhas de ne gócios contribuíram para o au-mento, com os serviços bancários financeiros de varejo internacio-nais e as soluções globais de bancos e investidores apresentando crescimento de receita de dois di gitos. (Dow Jones Newswires)

Ativos Disparada dos Treasuries derruba bolsas; dólar tem alta firme

Risco de juros mais altos leva temor aos mercados

Victor Rezende e Gabriel Roca

O alívio nos mercados após a de cisão de política monetária do Fe-deral Reserve (Fed., o banco central americano) durou pouco. O temos de um cenário inflacionário ainda mais grave no futuro dominou as atenções do mercado e pesou no sentimento dos agentes, o que ge rou forte reprecificação dos juro de longo prazo. O ajuste nas taxas de iongo prazo, o ajuste nas taxas, por sua vez, provocou um forte aperto das condições financeiras, o que jogou as bolsas para baixo ao redor do globo, enquanto o dólar ganhou ainda mais fôlego.

A declaração do presidente do Fed, Jerome Powell, de que os dirigentes do banco central não con-sideram ativamente, neste mo-mento, um aumento de 0,75 pon-to, causou alfívio na véspera, mas foi o principal fator a gerar a aver-são a risco nos negócios de on-tem. Na visão do mercado, o Fed, ao não sancionar um aumento mais agressivo nos juros no curto mais agressivo nos juros no curto prazo, pode ter de enfrentar uma inflação mais alta no curto prazo e ser forçado a aumentar os juros a niveis ainda mais elevados

a niveis ainda mais elevados.

Assim, o juro da T-note de dez
anos, considerado o principal
"benchmark" [referência] dos
mercados globais, disparou e, nas máximas do dia, chegou a 3,106% É o major nível desde novembro de 2018. Ao mesmo tempo, o juro real de dez anos nos EUA deu um salto, ao passar de 0,07% para 0,18%. A reação dos outros ativos a esse movimento foi forte e ajudou a escan carar o processo de reprecificação cados, que as ora estão em nos mercados, que agora estao em ambiente de juros mais elevados. Em Wall Street, o índice Dow Jones caiu 3,12% e o S&P 500 recuou 3,56%; já o índice eletrônico Nas-

dag sofreu um tombo de 4.99%. Por aqui, os reflexos também se deram de forma expressiva. O Ibo-vespa encerrou o pregão em queda de 2,81%, aos 105.304,19 pontos. mesmo, a apagar os ganhos regis-trados neste ano. Já o dólar encerrou o dia negociado a R\$ 5,0166, em alta de 2,38%. A quinta-feira, porém, foi de volatilidade elevada dólar chegou a subi acima de R\$ 5,05 nas máximas do global, já que o índice DXY, qui

"O aumento dramático dos ji ros reais ocorre na medida em que o mercado recalibra suas anostamercado recanora suas apostas ara a combinação de uma políti-de aperto acelerado, perspecti-is de crescimento deterioradas e inflação que continua a acelerar em um ritmo não visto em quase 40 anos", afirma o chefe de estraté gia de juros do banco canadens BMO Capital Markets, Jan Lyngen

O movimento mais representa o, para o estrategista, está no sal dos juros reais de longo prazo nos EUA, que, desde 2020, estão no negativo, mas que têm pas campo negativo, mas que tem pas-sado a ficar acima de zero nos últi-mos dias. "Esso claramente está ocorrendo à custa do valuation dos ativos de risco. Embora o Fed provavelmente seja encorajado pe-la queda nas expectativas de inflaapós a reunião, a queda de 3,5% ção apos a retinião, a queda de 3,5% do S&P e o VIX [índice de volatilida-de] acima de 30 pontos destacamo outro lado de um cenário de políti-ca restritiva", aponta Lyngen. Na visão de Joaquim Sampaio,

operador de juros americanos da RPS Capital, "o Fed quer derruba o S&P e apertar as condições nanceiras". Ele nota que Por "jogou um balde de água fria" juros de curto prazo e esse movi nento puxou para cima as taxas e longo prazo. E é justamente no nomento em que o juro longo reage e sobe com força que as condições financeiras ficam mais apertadas, esfriando a economia.

Nos cálculos do Goldman Sa hs, as condições financeiras dos EUA estão no nível mais aperta do desde julho de 2020, embora do ponto de vista histórico, ainda estejam bastante acomodatícias. Os juros, em especial os de longo prazo, tendem a ser os principais

Reação nas bolsas internacionais



das condições financeiras. Com as taxas mais altas, a tendência é que o crédito seja afetado, pe

que o credito seja aletado, pe-sando em investimentos e no consumo mais à frente. E o atual cenário de aperto po-de desenhar, inclusive, juros lon-gos ainda mais altos do que o atualmente precificado. mos que o aumento do mentos dos Treasuries air mento dos rendi para acontecer e que as ações continuarão a sofrer", diz Thomas Mathews, economista de mercados da Capital Economics.

Com taxas mais altas, a tendência é que o crédito seja afetado, pesando m investim

e no consumo

nericana, as expectativas agora parecem próximas das projeções oria, com uma precifica cão de juros entre 2 5% e 2 75% no ção de juros entre 2,5% e 2,75% no fim do ano e entre 3,25% e 3,5% em 2023. "Como resultado, suspeita-mos que o pior da liquidação do mercado de Treasuries neste ano pode ter acabado, mas ainda não

achamos que os juros de longo pra-zo tenham atingido o pico ainda." O economista não se diz surpregos e acha que "continuarão as sim". A Capital Economics projeta que o retorno da T-note de dez que o retorno da 1-note de dez anos chegará ao pico de 3,75% até meados do próximo ano. Assim, o aumento das taxas deve manter a valorização das ações sob pressão.

"Em um cenário de desaceleracão do crescimento dos lucros, isso pode significar que os preços das ações caiam ainda maisº, afirma estava em 4.146,87 pontos

Algumas casas, porém, já têm adotado cenários mais agressi-vos que o defendido pela consul-toria britânica. É o caso da BTG Pactual Asset Management, cuja revisão de cenário publicada on-tem aponta para os juros ameri-canos em 4,5% no fim do ciclo.

"Quando a gente olha as medi-"Quando a gente olha as medi-das de núcleo que o Fed mais gosta de olhar, elas continuaram muito elevadas, indicando inflação pró-sima a 6,5%, 7%, ou seja, um nível bem acima da meta de inflação de 2%. Além disso, a taxa de desem-mento qui mais es salários acedeprego caiu mais e os salários acelem no primeiro trimestre e, inclusive, estão no nível mais alto da série histórica", aponta a econo-mista Stefanie Birman. Ela nota que, foi com base nesse cenário, que o mercado começou a especu-lar a possibilidade de aumento de

%5 a gente olhar o que os mem-bros do Fed tem dito, esse não é o cenário mais provável. No entanto, se os dados de inflação, de atividatando uma aceleração forte, pode cando uma aceieração forte, pode ser que o Fed tenha que reavaliar essa estrafégia e, á sim, fazer uma aceleração mais forte nas próximas reuniões", diz Birman em vídeo sobre a revisão de cenário da gestora.

Para o diretor de invest da Reach Capital, Ricardo Campos, o cenário atual é o de reversão das condições de estímulos oferecidas durante a crise provocada pela pandemia. Há, ainda, problemas de oferta, com a guerra na Ucrânia e os 'lockdowns' na China, que

e os locidowns na China, que agravam a situação inflacionária. "O problema é como vai ser atravessar esse momento de tran-sição de um ambiente de muita acomodação para um momento mais normal. Todo mundo passou a discutir nos últimos 15 dias e vamos ter um pouso suave o não e qual será o tamanho do ju

ro necessário para combater essa inflação toda", afirma Campos. Ao avaliar o mercado acionário

brasileiro, porém, ele nota que o preço das algumas ações está atra-tivo nos níveis atuais. "Ainda há espaço para a queda naquelas apostas de que o juro ia ser zero para sempre e que a conta nunca ia che-gar. Ela já chegou. Mas, uma vez que a conta esteja paga, não vejo problemas estruturais de longo prazo. Normalmente é o momento

de comprar e não de vender", diz. Porém, setores tradicionalmen te mais sensíveis aos juros mais al tos, como o imobiliário e o de shop pings, também exibiram perda: expressivas. As ações ordinárias da MRV caíram 7,20%, enquanto as

units do Iguatemi recuaram 6,28%. Esse movimento se deu, portan-to, no momento em que a dispara-da dos retornos dos Treasuries conaminou o mercado de juros local.

taminou o mercado de juros local.

A taxa do DI para janeiro de 2024
saltou de 12,515% para 12,905%,
enquanto a do DI para janeiro de
2025 subiu de 1,97% para 12,33%.
Embora a disparada de mais de
0,3 ponto percentual nos juros futuros esteja diretamente ligada ao
mercado de Trassoriero. mercado de Treasuries, a reação à mercado de Treasuries, a reação a decisão do Comitê de Política Mo-netária (Copom) do Banco Central também teve peso. Na medida em que a autoridade não fechou a porta para os próximos passos da Selic e deixou o cenário em aberto, o mercado colocou nos preços cenácontemplar alguma possibilidade de aumento da taxa além de junho.

"O movimento é natural, dada a

sinalização do Copom, O mercado colocava na conta a probabilidade cotocava na conta a probabilinade de subir I ponto ontem e parar. Era um movimento entendido com probabilidade razoável. Não é o plano agora. Ele deve continuar um pouco mais o ciclo e dar mais uma alta em junho", afirma Mauriuma ana em junno , anrma maun-cio Bernardo, sócio e gestor de ju-ros da Vinland Capital. Assim, na visão do profissional, "é natural que haja uma reversão nos preços na nossa curva", em um movimento ajudado pela piora externa.

Governo planeja isenção de IR para estrangeiro

O governo pediu ao Congres

cional que inclua no proje to de lei do marco de garantias (Pt. 4188/2021) a isenção de im-posto de renda para investimen-tos estrangeiros em títulos de renda fixa corporativos (debên-tures, debêntures incentivas, CRI e CRA). A medida é uma cki e CkA). A medida e uma tentativa de atrair recursos ex-ternos, o que pode ajudar a di-minuir a cotação do dólar, mas a expectativa é que também contribua para reduzir o custo de captação das empresas.

A mudança, antecipada pelo residente da Câmara dos Depupresidente da Camara dos Depu-tados, Arthur Lira (PP-AL), emen-trevista ao Valor publicada on-tem, deve ser incluída pelo depu-tado João Maia (PL-RN) no proje-to que cria o marco das garantias. O texto deve ser votado na semaa do dia 17 de maio diretamen

te no plenário, segundo acordo entre os partidos selado ontem. "Ainda não decidi se acato a emenda. Vou apresentar meu

parecer mais para o fim do més. parecer mais para o tim do mes. Mas tem uma tendência de achar a questão meritória para atrair o investimento estrangei-ro", afirmou Maia. Segundo ele, a interpretação do governo é a de que a taxação sobre os investidores estrangeiros torna esses

tídores estrangeiros torna esses títulos, hoje, menos atrativos. Hoje, a isenção de imposto de renda para não residentes no Brasil vale para títulos públicos e para a renda variável. Reprentantes do Ministério da Eco nomia sugeriram ampliar esse beneficio fiscal para os títulos de renda fixa corporativos, como a debéntures e os certificados o recebíveis imobiliários (CRI) do agronegócio (CRA). A medi-da é uma demanda antiga do setor, que vê nela um passo impor-tante para desenvolver o merca-

do secundário de crédito privao no país, hoje pequeno. Relatório da Associação Brasi-

leira de Private Equity e Venture leira de Private Equity Venture Capital (Abveap) utilizado pelo governo para justificar a medida aponta que haveria um grande potencial de atração de recursos estrangeiros se a mudança fosse aprovada. No caso dos títulos isentos de Imposto de Renda, a participação nominal de investidores estrangeiros soma R\$ 1,4 trilhão. Nos títulos sem isenção trunão. Nos títulos sem isenção de renda fixa corporativa, a par-ticipação de capital externo é de apenas RS 22 bilhões.

Os investidores não reside presentam 2,54% do volum adquirido de títulos de renda li-xa corporativa no Brasil. Em ren-da variável, eles são 53,16%. Em comparação com outros países, a participação do capital exter-no também é muito pequena: stidores de exterr dos compradores desse tipo de título na Europa, 41% na Itália, 58% na Alemanha e na Franca 58% na Alemanha e na F 17% no Japão e de mais d nos países emergentes da Ásia.

Se a participação dos estran-geiros na renda fixa corporativa imentar do patamar atual para n torno de 10% ou 20% do voluem tomo de 10% ou 20% do votti-me de operações, a projeção feita é de entrada de mais R\$ 70 bi-lhões a R\$ 150 bilhões em investimentos externos no país. É uma mentos externos no país. E uma ideia que vem sendo defendida por bancos e grandes empresas junto ao governo há anos. Na análise de integrantes do Ministério da Economia, para

novas emissões de títulos, o impacto será microeconômico por pacto sera microeconomico por-que deve aumentar a demanda por papéis de divida corporativa e, assim, reduzir o custo de cap-tação das companhias (em tese, o investidor externo poderá exi-gir uma remuneração menor, já

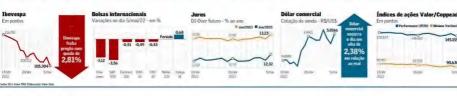
que não terá o desconto do im-posto a afetar sua rentabilida-

de). A avaliação é a de que seria um atrativo grande para fundo de pensão, com perfil mais con

servador de investimentos. Já para os papéis vendidos no ercado secundário, o impacto mercado secundario, o impacto será macroeconômico, por per-mitir uma entrada de recursos estrangeiros, valorizar o real e ajudar a reduzir a inflação. Além disso, no mercado secundário, se houver cláusula de recompra das houver clausula de recompra das debéntures, pode ocorrer uma operação da empresa para trocar uma divida mais cara por outra mais barata, com o benefício. Além da mudança no imposto

de renda, o projeto também alte-raria a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) de 2022 para permi-tir que a concessão desse benefi-cio fiscal ultrapasse o prazo de cinco anos, teto estabelecido por esta lei. É o mesmo tratamento dado, segundo Maia, aos incentivos tributários concedidos às mi cro e pequenas empresas

nosso canal no Telegram @BrasilJornais



Ativos Nubank renovou mínima após queda de 6,07%; Stone caiu 11,01%

Fintechs brasileiras recuam com tensão nas bolsas de NY

A forte desvalorização que se viu ontem nas bolsas em reação a mento de juros nos Estados Uni

mento de juros nos Estados Uni-dos também afectos de forma sig-nificativa as ações das fintechs bra-sileiras negociadas em Nova York. As ações do Nubank encerraram odia com queda de 6,07%, cotada a 1US 5 4,22 — no menor patamar para o fechamento de selo IPO, em decembro. Os papiss da Sione re-decembro. Os papiss da Sione re-petiçam para de la para de la companio de 1,000 de paga de 1,000 de um dia de queda, embora mais um dia de queus, branda. Os papéis apresentaram brandarização de 1,83% ontem,

penalizando os ativos das compa-nhias com perfil "tech", uma vez que os juros mais altos encarecem o custo de captação dessas empre o custo de captação dessas empre-sas e tornam os investidores mais selectivos. Na quarta-feira, o Federal Reserve, banco central americano, acelerou o aperto monetário, su-bindo as taxas em 0,5 ponto per-centual para o interval ode 0,75% e 1%. Também anunciou o infício do enxugamento do balanço patri-

monial para 1º de junho.

Ontem, disseminou-se no mer
cado o temor de um aperto mo netário mais duro e mais prolon-gado para debelar a inflação. Houve queda generalizada nos principais índices acionários de Nova York, mas o maior tombo foi um forte componente de empre-sas de tecnologia. O índice recuou 4,99%, aos 12.317,69 pontos. Além da pressão vendedora ge-neralizada, alguns papêis refleti-ram notícias dos últimos dias. Foi

o caso do Nubank. Em relató divulgado anteontem, o Itaú I afirmou que a antecipação do fim do período de restrição à venda de ações da fintech negociadas no IPO, entre outros fatores, pode levar a uma distorção de preços dos papéis no curto prazo. O ban-co divulgou um estudo com di-versos modelos de "valuation" (avaliação), sendo que a média aponta para um preço de US\$ 6 a US\$ 7 para o papel. Em um cená-rio negativo, a faixa chegaria a um patamar entre US\$ 3 e US\$ 4. e no negativo, a faixa chegaria a um patamar entre US\$ 3 e US\$ 4, e na ponta oposta, com um cenário positivo, subiria acima de US\$ 8. A pressão nos mercados tam-bém não poupou o hitcoin, que aos poucos parece começar a ter mais correlação com o horário comercial e os índices de merca-do tradicionais dos EUA. A criptomoeda teve a maior queda desde 21 de janeiro e, no início da noite, era cotada com desva-lorização de 11%, a US\$ 35.611 depois de ter subido 5,3% na vés-

pera. O ether, moeda digital da rede ethereum, recuou 8.7%. "Os investidores estão nero "Os investidores estão nervo-sos com o fato de o Fed conti-nuar a aumentar as taxas de ju-ros após a alta de 50 bps de on-tem", disse Jason Lau, diretor de operações da Okcoin em São Francisco. "O potencial de au is das tax a trajetória da economia g l incerta." (Com Bloomberg)

O Fed deve um discurso franco para desinflar bolha de ativos

Gillian Tett

Esta semana, os olhares dos financistas se fixaram com firmeza no Federal Reserve (Fed, o banco central dos Estados Unidos). O que não é nada surpreendente. Na quarta-feira, a autoridade mo-netária elevou as taxas de juro no ritmo mais armerina dos Oltimos netária elevou as taxas de juro no ritmo mais agressivo dos últimos 22 anos, ao mesmo tempo que seu presidente, Jerome Powell, finalmente reconheceu o óbvio: a inflação está "alta demais".

inflação está"alta demais".

Mas enquanto os investidores analisam as palavras de Powell, eles deveriam lembrar também de um banco central do outro lado do mundo: o Reserve Bank da Nova Zelándia (RBNZ)

Nova Zeiandia (RBNZ).

Nos últimos anos, esse peixe pequeno frequentemente tem sido um precursor insólito de tendências mundiais maiores. fim do século 20, por exempl RBNZ foi pioneiro em definir metas de inflação. Mais recente mente, adotou os relatórios so-bre mudanças climáticas na frente da maioria de seus pares. No ano passado, o banco come-

çou a apertar a política monetária antes da maioria dos seus equiva-lentes. E esta semana foi mais longe ainda: seu último relatório so-bre estabilidade financeira aler-ta para um risco "razoável" de declin:o "desordenado" nos preços dos imóveis residenciais à

ços dos imoveis residenciais a medida que a era dos subsídios e isenções fiscais se encerre. Previsivelmente, o RBNZ tam-bém declarou que espera evitar uma crise desestabilizadora. Mas o ponto fundamental é este: os membros do banco central nec landès sabem que têm uma bolha de ativos em mãos, já que os preços dos imóveis deram um salto de 45% nos últimos dois anos e "ainda estima-se que estejam acima dos níveis sustentáveis". Isso é um reflexo tanto das taxas de juro ultra-baixas quanto de políticas habitallexo tanto das taxas de juro ultra-baixas quanto de políticas habita-cionais internas deploráveis. E agora o RBNZ está dizendo

ao público e aos políticos que essa bolha precisa ser esvaziada, essa total a precisa ser esvazata a, e-perançosamente sem percalços. Não há mais uma "opção de com-pra" neozelandesa - ou uma rede e segurança do banco central para evitar quedas de preços. Como seria bom se o Fed fosse lobonacios editora. Necustra fei-

tão honesto e direto. Na quarta-fei ra, Powell tentou adotar um dis-

curso um pouco mais franco, ao di-zer à população americana que a inflação criou "dificuldades signininajao crios de la taxas de juro precisa-riam subir "rapidamente" para acabar com isso. Ele também ma-nifestou uma "admiração enorme" por seu antecessor Paul Volcker, por seu antecessor Paul Volcker, que cinco décadas atrás elevou as taxas para combater a inflação, mesmo ao custo de uma recessão

Mas o que Powell não fez foi

Mas o que Powell não fez foi discutir os preços dos ativos -muitomenos admitir que nos úl-timos tempos else foram tão in-flacionados pelo crédito barato que é provide que caiam quan-do a política monetária mudar. Um puritas a respeito de banoo centrais pode agumentar que es-sa orissão simplemente reflere a nuncia do mandato de bovel, emprego e preços estáveis para a população americana", como ele dises na quanta-feria. De qualquer disse na quarta-feira. De qualquer forma, os indícios sobre o risco de curto prazo de uma queda dos pre-ços dos ativos são ambivalentes. Sim, o S&P 500 mergulhou na

área de correção (quando um în dice de ações cai mais de 10%) duas vezes este ano, com quedas consideráveis nas ações de tecnologia. Mas os índices americanos de ações na verdade subiram 3% na quarta-feira, depois que Powell assumiu um tom mais leniente do que o esperado ao descartar um aumento de 75 pontos base na próxima reunião do Fed. E não há nenhum sinal de que-

da nos preços dos imóveis ame canos neste momento. Pelo con-trário, o índice Case-Shiller de preços de imóveis residenciais está 34% mais alto do que há dois anos, de acordo com os dados mais recentes (de fevereiro). No entanto, é dificil de acredita:

que Powell possa acabar com a inque roweu possa acanar com a in-flação de bens e serviços ao consu-midor e ao mesmo tempo mantei intactos os preços dos ativos. Afinal de contas, um fator-chave para nai de contas, um fator-cave par que esses preços chegassem a ni-veis elevados é que o balanço patri-monial de USS 9 trilhòes do Fede-ral Reserve quase dobrou durante a pandemia da covid-19 (e aumen-tou nove vezes desde 2008). E pode-se argumentar que o as-secto mois implicatione do esta-to-

pecto mais significativo da decisão de quarta-feira do Fed não é o aumento de 50 pontos base nas ta-xas, mas o fato de que o banco pro-meteu começar em junho a cortar suas participações em hipotecas e títulos do Tesouro em US\$ 47,5 bilhões por mês - e acelerar para uma redução mensal de US\$ 90 bi-

uma redução mensal de USS 90 bi-lhões a partir de setembro. De acordo com os cálculos do Bank of America, isso implica um encolhimento de USS 3 trilhões no balanço patrimonial (em outras pa lavras, um aperto quantitativo) ao longo dos próximos três anos. E é allavras, um aperto quantitativo) longo dos próximos três anos. E é tamente improvável que o impa disso esteja embutido nos preços.

Afinal, um aperto quantitativo nessa escala nunca aconteceu an tes, o que significa que nem as au-toridades do Fed nem os analistas de mercado sabem realmente o que esperar. Ou como Matt King, analista do Citibank, observa: "A realidade é que o aperto ainda não começou de verdade."

nao começou de vertiade.

É claro que alguns economistas
podem argumentar que não faz
sentido o Fed explicar claramente
esse risco para os preços dos ativos
neste momento, já que assim poderia abalar a confianca, Isso não tomaria Powell popular com uma Casa Branca que tem pela frente uma eleição difícil, nem o ajudaria a alcançar seu objetivo declarado de um pouso econômico "suave" (ou "mais ou menos suave"), dado que o sentimento do consumidor em oscilado nos últimos meses

Mas o motivo pelo qual é neces-sário falar com franqueza é que uma dúzia de anos de relaxamento extremo da política monetária deixou muitos investidores (e fadeixou muitos investidores (e la-milias) viciados em subsídios e isenções e agindo como se fossem permanentes. Além disso, como nos últimos anos o Fed tem repeti-damente resgatado investidores no caso de rápidas correções de repressos de atísors, a último sur em precos de ativos - a última vez em 2020 -, muitos investidores par muitos investidores par-tem do pressuposto de que existe uma "opção de compra" do Fed.
 Por isso, se Powell quer mesmo imitar seu herói Volcker e tomar me-didas duras para a saúde de longo

prazo da economia, ele deveria se guir o manual neozelandês e dizer ao público e aos políticos america nos que muitos preços de ativos fo ram empurrados para alturas insus tentáveis pelos subsídios e isenções. Isso pode não lhe render fãs no

Congresso. Mas ninguém nunca acreditou que seria fácil esvaziar uma bolha de preços de ativos de vários trilhões de dólares. E o Fed tem mais chance de fazer isso sem percalços se começar cedo e gentilmente. A recuperação de quarta-feira mostra as con-quências de manter o silêncio.

Estagflação no Reino



o Banco da Inglaterra (BoE) elevo as taxas de juros para seu nivel ma alto desde o inicio de 2009 e alert que o Reino Unido corre risco de u recessão junto com inflação de dois dígitos. O aumento da taxa de ogitos, o aumento da caxa de 0,75% para 1% foi apoiado pela maioria dos nove integrantes do comitê do BoE, com três votos por iama alta maior. Previsões negativas, com indicação de que a anrmações apresentadas vém api o aviso do presidente Federal Reserve (Fed), Jerome Powell, de que controlar a inflação pode caus 'alguma dor". O presidente do BOI Andrew Bailey (foto), descreveu a perspectiva como o made s iuros, há 25 anos, "R

Cenário de estagnação com inflação complica decisões do BCE, diz Panetta

Membro do Conselho Executivo do Banco Central Europeu (BCE). Fabio Panetta disse que a expansão econômica quase parou na zona do euro e enfrenta mais "custos aldo euro e enfrenta mais "custos al-tos" à medida que as autoridades lutam contra a inflação recorde. No mais severo alerta do BCE so-

No mais severo alerta do BLE so-bre os danos causados pela guerra na Ucrânia, Panetta disse ao jornal italiano La Stampa que a economia da região está "de fato estagnada". "Isso torna as escolhas do BCE

mais complicadas, já que um aperto monetário o de cont aperto monetário com o objetivo de conter a inflação acabaria pre-judicando o crescimento, que já está enfraquecendo", disse ele. Aguerra na Ucrânia — na fron-

teira da zona do euro - está dificultando a recuperação da pan-demia. O Fundo Monetário Interdemia. O Fundo Monetano Inter-nacional (FMI) reduziu sua previ-são de crescimento de 2022 para o bloco monetário para apenas 2,8%. Como exemplo da situação os pedidos às fábricas da Alemanha despencaram em março caindo mais do que o previsto

nublou as perspectivas para a principal ec onomia da Europa

Os comentários de Panetta atir gem uma nota muito mais cautelo-sa do que alguns de seus colegas "hawkish" (inclinados ao aperto monetário) no BCE, que levanta-ram a possibilidade de elevar as taxas de juros de mínimas históricas a partir de julho. Aumentos maio res do que o normal ocorreram est semana nos EUA, Índia e Austrália.

Panetta disse que seria "impru-dente" agir sem primeiro ver os números do Produto Interno Bruto (PIB) do segundo trimestre, si-nalizando que prefere esperar mais para tomar uma decisão.

As próximas reuniões do BCE contecem de 8 a 9 de junho e de 20 a 21 de julho. Embora os dados 20 a 21 de julho, embora os cados do PBB do segundo trimestre não sejam publicados oficialmente até 29 de julho, os indicadores sobre o desempenho da economia esta-rão disponíveis mais cedo.

O presidente do Banco de Por-tugal, Mário Centeno, disse ontem que os números do segundo trimestre serão "muito impormo um "cenário possível" Ouestionado sobre os aumen

tos das taxas de juros. Panetta disatuais, no entanto, "taxas negativas e compras líquidas de ativos podem não ser mais necessárias"

podem não ser mais necessarias : Após uma enxurrada de pedi-dos de membros do BCE para uma ação mais rápida, Piet Christian-sen, estrategista-chefe do Danske Bank, minimizou as observações de Panetta. "Dado que ele é a úni-ca voz 'dovish' (inclinada ao etário) de afrouxamento monetário) desde a reunião de abril, eu o considero um lobo solitário nesta fase", disse ele por e-mail. "Eu vejo o campo dovish como uma minoria.

Panetta disse que a inflação e tá sendo alimentada por fator ta sendo alimentada por latores internacionais que a política mo-netária só pode abordar de ma-neira limitada. Isso significa que o BCE "não pode domar a infla-ção por conta própria sem causai ltos custos para a economia". A recuperação da pandemia na

ção, o crescimento do primeiro tir-mestre aumentou apenas 0,2% em relação aos três meses anteriores. As fábricas estão sinalizando pro-blemas com a inflação, que é quase quatro vezes a meta de 2%, e um novo aperto de oferta agravado novo aperto de oterta agravado pelas restrições para conter a covid na China. Enquanto isso, qualquer recuperação no consumo europeu — à medida que as restrições im-postas pelo combate ao virus são

do: apesar de as autoridades reiei-

tarem as conversas sobre estagila-

cão, o crescimento do prir

afrouxadas — pode desaparecer com a erosão do poder de compra. A guerra na Ucránia contínua a ser a principal preocupação. A União Europeia planeja proibir as importações de petróleo russo provavelmente trazendo mais ressão altista aos precos ao consu oidor O Kremlin interrompeu o fluxos de gás natural para a Polônia e a Bulgária na semana passada. O fim do conflito na Ucrânia

"aliviaria as tensões nos merca-dos internacionais - de petróleo, gás e alimentos — que estão ele-vando a inflação", disse Panetta.

cesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Balanço Margem com clientes tem alta anual de 19,6% e compensa avanço da inadimplência e PDD

Bradesco tem lucro de R\$ 6,8 bi e revisa projeções para cima

primeiro trimestre, e o avanço dos spreads também contribuiu para um aumento robusto da margem um aumento rootato da margem financeira. A inadimplência e as despesas com provisões para deve-dores duvidosos (PDD) também avançaram, mas ainda assim o banco melhorou suas projeções oficiais para este ano, em especial para a margem com clientes, que mede o resultado do crédito.

O lucro líquido recorrente do radesco foi de RS 6,821 bilhões no primeiro trimestre, com alta anual de 4,7%. Na comparação com o quarto trimestre, houve avanço de 3,1%. O resultado ficou um pouço acimo de marco. avanço de 3,1%. O resultado heou um pouco acima da média das projeções dos analistas consulta-dos pelo Valor, que apontava ga-nho de R\$ 6,754 bilhões. O presidente executivo do Bra-

desco, Octavio de Lazari Jr., afir-mou, em comunicado, que o re-sultado demonstra a capacidade do banco de capacidas do banco de capturar oportuni-dades mesmo em um cenário de

com as entregas deste primeiro trimestre. O mundo é outro, está em transformação, e, nesse con-texto, são intensas as mudanças globais na política monetária, no câmbio e na inflação. Isso gera volatilidade. Nossa decisão é fo-

volaninado. Nossa decisado e lo car na escala, no investimento em tecnologia, inovação e rigo-roso controle dos orçamentos." De acordo com Lazari, o ga-nho de RŠ 231 milhões com a desmutualização da Cámara Interbancária de Pagamentos (CIP) foi classificado como ex-

(CIP) loi classificado como ex-traordinário e não teve, assim, efeito no resultado recorrente. A carteira de crédito expandi-da atingiu RS 834,451 bilhões em março, alta de 2,7% no comparativo trimestral e de 18.3% em 12 meses. A carteira de pessoa física somou R\$ 331,404 bilhões, com altas de 3,3% e 22,6%, na mesma base de comparação. Em pessoas jurídicas, totalizou R\$ 503,047

bilhões, com avanços de 2,3% e 15,7%, respectivamente. A margem financeira atingiu R\$ 17,061 bilhões, com aumento de 0,6% no trimestre e alta de 9,5%

nho veio da margem com clientes, que somou RS 15,8 bilhões, com altas de 7% e 19,6%, respectivamen-te. A taxa média foi de 9,7%, de 9,1% tanto no último trimestre quanto no primeiro do ano passado. Já a margem com o mercado, que re

margem com o mercado, que re-flete operações de tesouraria e ges-tão de balanço, totalizou RS 1,243 s bilhão, queda de 43,1% no trimes-tre e rectu de 47,2% em 12 meses. As despesas com PDD ficaram em RS 4,836 bilhões no primeiro trimestre, com aumento de 12,9% iestre, com aumento de 12,0 rimestre e de 23,8% em 12 m A inadimplência subiu pa 6 no fim primeiro trimestre, a

3,2% no fim primeiro trimestre, an-te 2,8% em dezembro e 2,5% em março de 2021. Em pessoa física, a inadimplência passou para 4,4%, inadimplência passou para 4,4% frente a 3,8% e 3,5%. E em micro pequenas e médias, atingiu 3,6%, acima dos 3,1% de dezembro e dos 2,6% de março do ano passado. De acordo com a administra-ção, o movimento de aumento

da inadimplência já era esperado, dado o forte crescimento da carteira e a dinâmica do mix de produtos (especialmente en essoas físicas e micro, pequenas



ração com os períodos que ante-cederam a pandemia, estamos com índices menores, mesmo com indices menores, mesmo com o crescimento expressivo da carteira de crédito, o que de-monstra nossa boa gestão de risonstra nossa boa gestão

cos", afirmou o banco. A receita de serviços somou R\$ 8,611 bilhões, com queda de 2,9% no trimestre e crescimento de 6,7% em 12 meses. Enquanto isso, as despesas operacionais totali-zam R\$ 11,702 bilhões, com recuo de 9,1% e expansão de 4,4%, respectivamente. A rentabilidade obre o patrimôn io tíquido mé estral (ROAE) atingiu 18%, de 17,5% no quarto trime tre e 18,7% no primeiro trimest de 2021. O índice de Basileia I cou em 15,7%, de 15,8% e 15,4%.

consumer de la comparación de "guidance" nessa época do ano não é tão comum, já que geicadores após os resultados do egundo trimestre. A principal lteração foi para o crescimento da margem com clientes, que passou da faixa de 8% a 12% para

intervalo de 18% a 22% A projeção para a expansão da receita de tarifas passou de 2% a 6% para 4% a 8%. Já a estimativa para o crescimento das despesas operacionais passou de 3% a 7% ara 1% a 5%, ou seja, o banco para 1% a 5%, ou serja, o banco acredita que conseguirá segurar melhor seus gastos. A única revi-são negativa no guidance foi pa-ra as despesas com PDD, que pas-

aram da faixa de R\$ 15 bilhões a R\$ 19 bilhões para o intervalo de R\$ 17 bilhões a R\$ 21 bilhões.

Temos confiança que o traba "Temos confiança que o traba-lho de todas nossas equipes nos le-vará a cumprir os guidances apre-sentados", afirmou Lazari. "Apesar do aumento da Selic, a originação de crédito mantém boa dinámica, pois as pessoas voltaram ao consumo", lembrou, destacando ainda o mercado de cartões, que

ainda o mercado de cartoes, que apresentou forte crescimento. No começo do ano, quando os bancos divulgaram as projeções, o Bank of America fez um relatório afirmando que o Itaú era de Marte eo Bradesco, de Vénus, já que o primeiro tinha projeções be otimistas que o segundo parece que os astros estão nhando na Cidade de Deus.

Investida da Kinea. Paketá vai além do consignado privado

Álvaro Campos De São Paulo

A fintech de crédito Paketá. que atua com consignado priva do e recebeu no ano passado aporte da Kinea, gestora de pri vate equity do Itaú, vai começar a fazer antecipação de salário e crédito lastreado no FGTS, ainda tendo como fio condutor o uso intensivo de tecnologia. Hoje a startup tem mais de 1,6 mil empresas conveniadas, que somam quase 200 mil funcionários

Fundada no fim de 2018, a Paruidada no fim de 2018, a Pa-ketá não revela o tamanho da sua carteira, mas o CEO, Fabian Val-verde, diz que o portfólio cresceu 673% em 2021 e que atualmente ritmo de conce R\$ 8 milhões e R\$ 10 milhões por RS 8 milhões e RS 10 milhões por mês, e avançando fortemente. "A intenção é que isso dobre muito rapidamente. Nossa intenção é chegar em 2 milhões de funcio-nários elegíveis em 18 meses." O mercado potencial do consigna mercado potencial do consigna-do privado é estimado em RS 140 bilhões, enquanto na antecipa-ção de salário, RS 537 bilhões, e no FGTS, outros RS 323 bilhões. Valverde diz que o lançamen-to dos dois novos produtos faz

to dos dos novos produtos taz parre da estratégia de ofertar um empréstimo que seja mais apropriado para o cliente. "Ti-nha funcionário que pedia um empréstimo consignado de RS 200 para pagar em 24 meses. Não faz sentido. Com a garantia Não taz sentido. Com a garantia do FGTS, por exemplo, o risco é bem menor, a inadimplência é próxima de zero, e aí a gente po-de cobrar uma taxa ainda me-nor. Nossa intenção é prover o crédito mais adequado, em um modelo sustentável", afirma,

Modelo sustentavel', atrima.

A Paketá atua em dois mode-los. O primeiro, na concessão de crédito direta, com sua marca própria, como correspondente bancário. No segundo, é uma provedora de "software as a service" (SaaS), fornecendo sua platace (Saas), fornecendo sua piata-forma para instituições parceiras em um modelo "white label", em que é a marca do parceiro que aparece. Hoje, 70% da receita vem do crédito e 30% do SaaS, mas Valverde diz que essa proporção po-de se inverter rapidamente, já que a fintech vem conquistado

nows parceiros. Hoje, são seis, sendo o Itado o principal deles. Com o uso da tecnologia, a Pa-ketá consegue ter uma inadim-plência em torno de 2% no con-signado privado, quase metade da médit ad indústria. Com base nos dados fornecidos pelas em-presas narcerias percebu nor nos catos tornectos petas em-presas parcerias, percebeu, por exemplo, que o funcionário que falta menos tem menor chance de sair daquele emprego — e as-sim deixar de pagar o emprésti-mo —, e a partir daí passou a oferecer taxas mais baratas para esse

perfil de empregados.

Informações de diferentes segmentos também ajudam. A fintech observou que, no agronegócio, um salário de RS 2,5 mil é considerado relativamente alto e, quem ganha nessa faixa, atro e, quem ganna nessa taixa, tende a permanecer 16 anos na-quele emprego. "Se temos par-ceria com uma usina e eles têm um funcionário que tem cinco, seis anos de casa, sabemos que ele tende a ficar mais uns dez ele tende a ficar mais uns dez anos lá, então o risco é menor", cita o CEO. No segmento de "call center", por outro lado, a rotatividade é muto maior. Os funcionários tendem a ficar entre 18 e 24 meses na empresa, tre 18 e 24 meses na empresa, então a Paketá sabe que tem de oferecer empréstimos com prazo menor. "No segmento de condomínios, sabemos que o zelador tende a ser muito mais longevo que a faxineira", conta.

A Paketá usa a estrutura de fondo de readsigio entre condomínios.

fundo de recebíveis (FIDC) para nindo de recebiveis (HIX.) para seus empréstimos próprios e Val-verde diz que tem cerca de R\$ 800 milhões disponíveis no momen-to e, quando eles forem consumi-dos, consegue levantar outro

fundo rapidamente. Os R\$ 27 mifundo rapidamente. Os 85 27 mi-lhões captados com a Kinea em setembro passado não vão para funding e serão usados para in-vestir, principalmente, em tecno-logia, pessoas e marketing. "Não fizemos essa rodada de aporte pensando só no dinheiro, queríamos um parceiro com o melhor alinhamento possível, que nos levasse para outro patamar. O acordo com a Kinea faz todo sentido, traz um selo de governança, de segurança, de escalabilidade",

conta. A gestora do Itaú ficou com uma fatia de 15% na fintech.

XP cria conta internacional e quer 50% do fluxo brasileiro ao exterior

Adriana Cotias De São Paulo

A XP anunciou ontem a sua encom uma conta para brasileiros investirem no exterior. Com uma tecnologia integrada ao aplicati-vo atual, o cliente da plataforma poderá acessar todas as empre-sas listadas nas duas principais bolsas dos Estados Unidos, a Nasdaq e a Nyse, e outras opções fora do Brasil. Na transferência de recursos, o câmbio será feito auto-

maticamente, em tempo real.
Segundo Thiago Maffra, CEO
da XP, o projeto da XP Internacional vai ser um embrido para a
atuação da companhia no exterior. A medida que a tecnologia esteja pronta, o grupo pretende buscar também o investidor esbuscar tambem o investidor es-trangeiro. "Vai ser a sementinha da nossa expansão internacio-nal. Começa com um 'hub' nos Estados Unidos, que dá acesso ao cliente brasileiro lá fora, mas pode ser o meio para a expansão

pode ser o meio para a expansao em outros mercados e início da entrada no americano."

De acordo com o executivo, ainda não está definido estrategicamente qual público a XP vai buscar a partir do ano que vem, ericano ou o de outros naíses na América Latina "Como outro tipo de cliente, não necessariamente só o de varejo."

Ele destacou que o acesso aos ativos listados nas bolsas ameri-canas contempla alternativas dos mercados europeu e asiáti-

po, o plano é incluir títulos de dívida, fundos e até serviços bancários. Entre os planos está oferecer um cartão de débito paoterecer un cartao de debito pa-ra os brasileiros fazerem suas transações fora do país. Num mercado potencial que calcula ser de R\$ 50 bilhões a

R\$ 60 bilhões em termos de flu-xo de investimentos de brasileiros no exterior, a XP pretende abocanhar pelo menos metade desse bolo em tres anos com a sua conta internacional. O cronograma prevé uma lista de es-pera para clientes de varejo com perfil para a renda variável ago-ra em maio, com abertura das contas e início das operações em junho. A partir de julho, o plano é abrir gradualmente para os de-

e aoru granuamente para os de-mais investidores da plataforma. Segundo Lucas Rabechini, di-retor de produtos financeiros da retor de produtos financeiros da XP, embora o mercado interna-cional seja pouco explorado pe-los brasileiros, há interesse latente. Pesquisa interna da companhia identificou que 77% dos in-vestidores têm interesse em ter vestiores tem interesse em ter parte dos recursos no exterior, e quando essa sondagem é extra-polada para pessoas que já têm dinheiro fora do país, a parcela que pretende aumentar a aloca-ção supera os 90%.

no supera os 90x. Na apresentação do projeto, o tecutivo apresentou as estatís-cas da evolução do patrimônio do brasileiro investido no exterior, uma cifra que vem em crescimento progressivo desde 2017 e que em 2021 alcançou R\$ 827 bilhões, um crescimento de 28,6% em relação ao ano an-

dos da base da Anbima, até novembro de 2021, mas abran gem também fundos do tipo Ingem tambem fundos do tipo in-vestimento no Exterior, que po-dem investir acima de 40% do risco em ativos estrangeiros — não significa que estejam com a parcela toda alocada. O foco inicial vai ser o cliente

de varejo, que vai poder acessar mais de 10 mil ativos entre ações, fundos de índice (ETF) e recibos de ações (ADR) nas bolsas americanas. O aplicativo integrado da XP vai munir o investidor de relatórios de análise para direcionar torios de anaise para directonar o cliente na jornada da interna-cionalização. "O investidor vai ter o controle da carteira como um todo e vai ter uma abertura de conta sem fricção, em poucos cliques", diz Rabechini.

Isso é possível porque a maioria dos documentos esigidos e o reporte do "conheça o seu cliente" de sea nas maios da plataforma. "O câmbio vai ser instantianco. A partir do momento que enviar o dinheiro, em poucos segundos o cliente vai ter on regundos collente vai ter on resultano. A partir de la base atual, de 3.5 milhões de investidores, a XP nao abriu a fatia elegivel a conta internacional, seleção que será feita com auxilio de algoritmos.

A Avenue, corretora fundada.

A Avenue, corretora fundada por brasileiros nos EUA sob o mote da internacionalização tem cerca de US\$ 2 bilhões, de mais de 600 mil investidores. No ano pas-sado, o C6 lançou uma conta glo-bal, de investimentos e o Inter o seu home broker casado com experiência de serviços bancários.

BANCO ABC BRASIL S.A.

nosso canal no Telegram @BrasilJornais

Contabilidade Caso Nubank trouxe à tona discussão a respeito dessa forma de remuneração de executivos

Como o pagamento em ações entra no balanço

A divulgação do pagamento e mais de R\$ 800 milhões para a diretoria do Nubank prevista para 2022, sendo R\$ 678 milhões na ra 2022, sendo R\$ 678 milhões na forma de ações apenas para o presidente David Vélez, provo-culvorço nas redes sociais e também entre investidores. O va-lor foi considerado elevado por muitos, mesmo quando se pon-deram os feitos de Vélez e da empresa que ele ajudou a criar e a listar em bolsa valendo algumas dezenas de bilhões de dólares.

O que pouca gente entende, porém, é o que significam os va-lores que o Nubank e outras empresas registram como paga-mento baseado em ações em seus balanços e, posteriormente, divulgam no Formulário de Refe-rência — principal documento de informações corporativas en-

viado anualmente à Comissão de Valores Mobiliários (CVM). O termo técnico usado é "ba-seado em ações" porque existem diferentes tipos de programas, envolvendo opções, ações restri-

IMA - Índices de Mercado Anbima

quer outro tipo de outorga que a criatividade empresarial permi-tir. Digamos que num determi-nado ano uma empresa tem suas ações cotadas próximas de R\$ 5 ações cotadas proximas de 185 5 cada, e que faça um contrato de retenção com seu principal executivo dando direito a ele comprar 1 milhão de ações por 185 5 dali a três anos, se determinadas metas forem cumpridas (tecnicamente, a empresa está outorgamente, a transpersa está outorgamente, a empresa está outorgamente, a empresa está outorgamente.

do opções de compra de ações). Ao fazer esse tipo de acordo, ideia é que o executivo passe a e tar mais alinhado com acionist e queira que a ação se valorize ao máximo nesse intervalo, dado que poderá comprá-la por RS 5, valende

RS 80 u mais no mercado. Se em três anos as ações estive-rem efetivamente cotadas a RS 8, o executivo vai comprar 1 milhão de ações a RS 5 cada e terá o direito de vendê-las por R\$ 8, obtendo o ganho de R\$ 3 milhões.

Jáse a empresa tiver comprado l milhão de ações na data em que assinou o contrato (lá atrás) e guardado em tesouraria para entregar ao executivo, terá desem bolsado R\$ 5 milhões em caixa.

E qual valor a empresa registra como despesa na contabilidade? Nem os R\$3 milhões de ganho efe-tivo nem os R\$5 milhões que a empresa desembolsou de caixa. Se zundo o professor Eliseu Martins gundo o professor Eliseu Martins, um dos principais especialistas em contabilidade do país, conforme a norma contábil vigente no Brasile Europa (IFIS) e nos EUA (US Gaap),a empresa deve registrar co-mo despesa o valor justo desse dimo despesa o valor justo desse di-reito de compra na data em que o contrato foi assinado, cálculo que leva em conta variáveis, como taxa livre de risco, volatilidade das ações, probabilidade de ocorrên-

cia de eventos entre outras. ovalor justo na data do contrato era de R\$ 1,5 por ação, ou R\$ 1,5 milhão no total. É natural que o valor justo seja menor que o po-tencial ganho efetivo no futuro, dada a incerteza sobre o desfe-cho do negócio. Por exemplo, se

de compra a R\$ 5. Na prática, não

embolsou nada. Se a ação estiver a R\$ 12, e não a R\$ 8, seu ganho total salta para R\$ 7 milhões. Uma vez calculado o valor jus-to de R\$ 1,5 milhão, a empresa então deve reconhecer uma des-pesa de R\$ 500 mil por ano, até completar o total em três anos. completar o total em tres anos. Vale ressaltar que ainda que seja tratado como "despesa" e reduza o lucro da companhia e a base de distribuição de dividendos, o pagamento não diminui o patrimônio líquido, e tem como con trapartida ajuste positivo lança-do na conta "entre as reservas de capital" dentro do PL.

capital" dentro do PL. Já se a empresa tivesse deixado para comprar as ações a ser dadas pelo executivo na data de exercício (no fim), e não na data da outorga (no fim), e não na data da outorga (começo), o efeito líquido em ter-mos de caixa seria perda de R\$ 3 milhões na data futura (desembol-so de R\$ 8 milhões contra recebi-mento de R\$ 5 milhões), que não seria coincidente com a despesa contabilizada de R\$ 1,5 milhão.

Uma terceira hipótese é que a empresa apenas emita novas ações na data do exercício das opções. Neste caso, não haveria

TR. Pounanca e TRE

pela companhia, e sim uma en trada de R\$ 5 milhões. Ainda as sim, teria registrado em três anos uma despesa de R\$ 1,5 milhão. Nos três casos — compra anteci-

pada das ações, compra na data do exercício, ou emissão de acões o executivo teve ganho de RS 3 mi-lhões e os demais acionistas perda económica de RS 3 milhões.

económica de R3 3 munoes.

O pagamento com ações restritas, conhecidas também pela sigla em inglês RSU, foi o adotado pelo em inglés RSU, foi o adotado pelo Nubank para retenção do seu pre-sidente e maior acionista, David Vélez, que detém 21% do capital to-tal e 75% do poder de voto. Conforme a documentação en-

Conforme a documentação en-viada pela empresa aos regulado-res, ainda em 2020 foi firmado um acordo de retenção, em que ele teria direito a receber ações equivalentes a 0,5% do capital se o Nubanís fosse avaliado de USS 20 bilhões e USS 30 bilhões, e a 1% se supresseu ISS 30 bilhões, e a 1% se

oundes e USS 30 bilhões.
As condições foram sucessiva-mente atendidas. A empresa infor-mou que ele recebeu o equivalente a 45,58 milhões de ações classe A do Nubank em julho de 2021. Ao

Îndice de Renda Fixa Valo

IPO, a US\$ 9, a bolada re lhoes. Entre o fim de outubro e inf-cio de novembro do ano passado, pouco antes da abertura de capipouco antes da abertura de capi-tal, foi negociado um novo acordo de retenção, por cinco anos. O con-trato prevê que Velez terá direito a receber ações que equivalem a 1% do capital do Nubank se atingirem USS 18,69 cada (mais que o triplo da cotação atual), e a 2% do capital se ovados atingires 18.53.35 dos capital se o valor atingir US\$ 35.30.

se o vaior attugur US\$, 35,30.

O valor justo calculado foi estimado em US\$ 422,6 milhões, ou
R\$2,33 bilhões pelo dólar de 17 de
novembro (R\$5,52), data de aprovação pelos acionistas. Na documentação enviada aos reguladomentaça eriviaca aos regusido-res, a empresa diz que é o valor que será registrado como despesa, ao longo de 7,5 anos, prazo máximo para atingimento da meta. Porém, ao se calcular o valor anual, chega-se a cifra de R\$ 311 milhões por se a cura de 163 311 minhoes por ano, distante dos R\$ 678 milhões que o Nubank revelou. E a explica-ção, segundo o banco, é que há so-breposição com parte do contrato original, de 2020, a ser reconhecida contabilmente em 2022.

\$1,000 (1.00) (1

Financas Indicadores

Ind. Indicas ac meremo remaine	Custo do cimieno	rej i ompanija e i za	munet at hem		
Em 05/65/22	Em % no periodo	artagios % no pariodo	Base = 100 on 31/12/99 66,95,32	PU-05/22 00/96/22 02/06/2	2/4/2 2
Author Statement of the	has obsession 95,96,02 94,95/22 1 means and 1 min 12 means		1600 150-60 16.00 6.275	1862/00 1/66/20 1/6/7/7 0.18% 0/6/8 0/68	1 864 86 1
		\$100 a 20/100 0,2300 0,2300 0,2300 0,2312 \$100 a 21/100 0,2300 0,2300 0,2312 \$100 a 22/100 0,2300 0,2312	Name Lift	0,385 0,005 0,005 0,105 0,005 0,005 2,005 1,005 1,805	09% 03% 13%
\$10 \$10 \$10 \$10 \$10 \$10 \$10 \$10 \$10 \$10	Table 1 10 1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	CHI 4.22/05 0.5302 0,5303 0,5509 0,5522 1/04.4.22/05 0.6800 0,5023 0,5023 0,6223 1/04.4.24/05 0.2200 0,0223 0,0223	Seator State PMS Substance State Se	2500 LSM LBM	1,965
	Table 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	\$104 ± 34/15 0.238 0.025 0.225 0.3216 \$104 ± 35/15 0.3548 0.867 0.867 0.867 \$104 ± 35/15 0.958 0.854 0.9544 0.9687			
No.5 No. 5352 PORNO 005 039 339 No.5 One 050 050 137	20 tames and 1484 1302 1302 1302 1302 2304 76	\$\(\frac{1}{2}\)\$\(\frac{1}{2}	Câmbio		
des Cases better the control of the		004 a 32/65 0.5580 0.8867 0.8867 0.8862 CH 4 32/65 0.5580 0.8584 0.9546 0.9546 0.9862 CH 4 32/65 0.5585 0.8585 0.8585 0.8685 004 a 32/65 0.8885 0.8887 0.8817 0.8812 004 a 32/65 0.8885 0.8877 0.8887			
	CRPH to see a sin	198 a 25/85 0.5872 0.6871 0.6871 0.6881 195 a 31/85 0.5872 0.6871 0.6871 0.5838	Em 05/05/22	San 2006 *	fa H **
Crédito			ET TOTAL	Supp. Bade 31,500 31,400	Content CLISTON C
Taxas - om % no periodo	Tag de jams de referência - 83	1/85 x 00/16 0.3804 0.0804 0.6014 1.0228 1/85 x 04/96 0.2937 0.0047 0.9947 1.0253	Gar (Afficiales Salvas (Afficiales Salvas (Armania) Salva	LISSO LISSO 43300 45471 6,8000 6,0000	5,006
6) blee 51 62		the barro Control Statemarks March Control Statemarks and Control St	Brings Sales	\$3000 \$1,0000 \$3000 \$5,600 \$2,0000 \$2,000 \$2,0000 \$2,000 \$2,0000 \$2,000 \$2,000 \$2,000 \$2,000 \$2,000 \$2,000 \$2,000 \$4,700 \$0,000 \$4,700 \$0,000 \$4,700 \$0,000 \$4,700 \$0,000 \$4,700 \$1,000 \$1,000 \$1,000	0.7361
Union promot position 28-14-22 (3/14-22 more sent) of sents. Leavis in pro-per size 365 film 4-4. 20,97 2011 21,14 20,19 20,19 20,10 21,11 Zapati in pro-per size 366 film 4-4. 20,07 20,09 20,09 20,00 20	Str 1 FG 15 Less obtass as ann 12,65 12,65 12,65 12,65 12,65 2,67 11,78 3,45	partir de 94,95/12, tax of 12,765/2002	Code (Code Resy Code (Code(CO)	100 AND ACCUSED TODAY	0.7967
Count or proper top, 200 dec. a.e. 2600 2605 26,30 26,00 26,00 27,71 Description per co. 6440 6120 81,00 28,00 83,01 26,01 Description per co. 75,00 28,10 28,00 28,00 28,00 28,00	B 1946 See office ab and 1279 1273 1288 1286 1227 264 B 1946 See office ab and 1223 1286 1278 1228 1221 231 B 1945 See office ab and 1223 1296 1298 1291 1294 441 B 1945 See office ab and 1223 1296 1298 1298 441 B 1945 See office ab and 1224 1298 1298 1298 441 B 1945 See office ab and 1224 1298 1298 1298 441 B 1945 See office ab and 1224 1298 1298 1298 441 B 1945 See office ab and 1224 1298 1298 1298 1298 441 B 1945 See office ab and 1224 1298 1298 1298 1298 1298 1298 1298 1298	33 - Brasil, Bolsa, Balcão	Come (Itslinda) Come (Remogra)	231,2800 23,2800 23,994 53,280 23,994 53,280 23,200 53,700 54,730 54,500 4,730 4,500 4,730 4,500 4,730 4,500	0.0983 0 9337
Descript the explaina per de la 25-50 20.0			Coins (Reg. Toloros) Coins (Redmos	23,3010 25,3010	8.2530 p.(sm)
Quant applies Quant Quan	Do a Pric Date of Management of Line 1 Line	militars de apiers em 65/65/22	Description	14C700 14C500	0.00400 0
Taper n pop for any 325 data A.a. 17.40 17.20 18.00 18	Funts: Sauce Certoni, 83 o Holer PMI. Salemagint Selar Stear	No No No En 12 Indice dia mis are conne	Boar Salest	4,795 4,898	1,0404
427 pln d.n. 100 431 431 4.77 4.30 1.40 feature a.m. 170 4.70 1.77 1.77 1.77 1.77 1.77 1.77 1.77 1	Mercado futuro	Wartação % ora reals		\$3600 \$3600 36736 36735	13927
Name, Salan Calani, Anna I Kan Pilla, Calaniga, Sala Sala			Shipe (Marcott) Non (Marcott) Non (Marcott) One (Males)	0,700 1,7000	5.0006 1.7504 0.7504 0.7504 0.7504 0.7504 0.7507 0.
Juros externos	Em 85/85/22	8 6488 2.77 2.40 2.75 229 100 1730 2.60 2.27 2.00 0.00 2.52 44 2.00 3.77 2.40 4.00 4.04 14 2.00 3.77 3.40 4.00 32.4 15 2.46 3.40 3.07 4.34 1.00 18 10 4.80 3.07 4.34 1.00 18 2.70 4.30 3.07 3.01 18 2.70 4.30 3.01 3.01 3.01 18 2.70 4.30 3.01 3.01 3.14	Trial (Britains) Trial (Britains)	5,9900 5,9000 5,9000 2,0000	3,604
Empristimos - on % ao ano	## 1 to 4 to 1 to 1 to 1 to 1 to 1 to 1 to	81 229 3.71 3.48 4.64 34,34 E 3.46 3.41 3.67 4.34 33,67	Site Cores	1,3640 1,3660 0,6310 0,6360	3,0004 5,0004
61 hims 61 61	The 1 to 2 miles with the team regarded at Mario Miles of Wiles are regarded at Miles (Miles of Wiles of Wile	68 702 4.83 4.28 3.05 37.24 W 4800 2.78 3.18 2.00 1.24	Difer (Coppers) Difer (Col)	5,9675 5,9674 5,6700 5,0700	3,0071
N. 46-22 M-96-22 mass and min	Sectional Service 2		Dilar (Hang Rang)	7,8403 7,8404	2006
Tends 2388 5861 5861 5861 5861 5366 5376 3 mans 13707 1851 1386 5307 1386 5360 5 mans 13708 1386 5307 1474 6386	Amontonia et ad 22 94.996,57 53,539 542,590 53,070 53,540 53,525		Dilar Plana Jolinday*** Dilar (Product a Tologo)	9,9401 0,946 4,7462 0,940	0,7303
2 mass 2.575° 1.661 1.566 1.5369 0.566 0.569 E-mass 1.678 2.566 1.540 1.567 1.6740 0.566		maga 2189 22 48 1581 430 8 088 28 411 1234 438	Sen Caterolali Sespian*** Sen (Sathur Headard)	1,000 1,000 1,7045 1,000	3,3894 0,7313 5,3972 3,7407
Tens 1570 2700 1540 1590 1270 4270 Tens 1570 1770 1540 1550 1270 4270 Tens 1570 1770 1770 1770 1770	Tenners of pay 27 W. HELDS SLEEP WILLIS SLEEP SL	830 358 336 404 1249 462 1 1830 336 360 2833 1679 81 446 360 436 538 338	Protes (Suipe) Susses (Suspine)	83874 83875 MOSAGE 900.6309	5,000 4.9
for the continue blokumble as use 1 1 min 4 2 2 2 man 4 3 4 2 3 man 4 3 4 2 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4	Secretary et 6w/21 \$6,9579 \$1229 \$10 \$1326 \$1220 \$1220 \$	2 18,000 -2,08 -3,00 19,33 18,79 64 -46 -3,00 -4,10 -5,20 15,46	Name (Strike)	28,5100 31,0000	9.5804 0.0007
3 man. 4,5623 4 man	Description of the Conference of the Conferenc	amaga 5:1189 2.27 488 531 532 532 532 533 532 533 532 533 532 533 533	Secu Codese	7,1750 7,500	0.000
100 £461	Deliar connection Special Section Section Colleges Colle	V 1300 2/8 3/6 1943 8/6 8 966 0.00 280 1042 4/8	bles Spins	7,1790 7,1009 16,4000 15,5100 1706,7000 1518,7000	0.2701 0.06005 04
100 · 510 512 518 518 510		wine: EX, Survey Control o Valve PRIX. Collectingles: Shire Ships	title filmer title filmere (til freman)****	2541,000 2544,000 1,700 1,700	5,000 e
	Terrents on agr/22 5.155,00 - 0 8,00 6,00 6,00 _		Non (Ngino	136 4000 110 4100 110 110 110 110 110 110 1	0.00304 0
2 to 0.00 cm of the contract o	tercones on ad (22 5.346.53 - 8 0.36 0.36 0.36	rêmio de risco do EMBI+*	ton (Respon) have Delay (Lemmy fame Let (Vanc) Proc. Reporting) fame (Chie)	25,7060 26,7165 3,706 2,7100	GARRIE GA
Ferra Sale 4.05 1.50 1.50 1.50 1.50 1.55 1.55 1.55 1	Aprile No. on Contrate Colonie 95/1 L006.00	presid om pontos baso **	Steam Self-Oracle Proc. Self-Oracle	3,7866 3,7800 116,1900 116,1760 863,6900 665,6900	1,3007 2,00000 0
See A Secondary 1.00 4.50 4.50 4.50 4.50 4.50 4.50			Rest (Child)	803,000 805,000	0.505306 03
TAN (1 HAG) S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A	TRECOMEN AT \$47.22 5.394,97 - 9 0.09 0.00 0.00 gc	55 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Pero Calari Pero Cilianasi	34,890 34,000	6,2005
Tabl Common 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	Name of the Contract of Contract and Contract of Contract and Contract of Cont	66-652 SC SE -825 AS 235 pello 1765 LTG SE -025 1860	Pro Mileson Pro (Ro. Denocaso)	25,3984 25,3989	0,3464
Then G and 2,70 2,64 2,51 3,72 3,39 0,65 Then G and 3,70 3,70 0,70 1,70 0,70 0		sel 299 360 430 -2,0 -22,0 destro 950 450 4,0 5,0 27,0	Rea (Ro. Denocate) Rea (Reseal)	55,000 55,500 41,600 41,000	0,0000 0
	Incoment en ap. 22 136.65* 4 4 4 5	lpines 150 540 40 400	Place (Strapes) Remain (Street da Turt)	10004 16305	0,3095
Faste. 1988 i lair PM. Estença: lair lais "Aus à Brita Brainn Austrilia nur han us informação às 15 hanns "" han às 1981 i a Principio Banara à India Brapia			44.00	40000,000 4000,000	C,0001197 E,00
		20.272 31.004 1.732.0 :307.0 31.201.0	Regal (Malica) Sales (Masse)	21,7586 2,758 3,396 2,759 114,750 116,750 100,200 400,100 20,400 2,750 20,400 2,750 20,400 2,750 20,400 2,750 20,400 4,750 20,400 4,7	0 (3410,0 0 (3410,0 0 46340.2
Evolução das aplicações financeiras	Indicadores do mercado	nic Pilego, Balonga; Van Dit. "Catalolopie Pilega, "Talonolisie Hunte Sanicae	Repurchaser Water Endormoure		
Rantabilidade no persodo em %			Non Provide Shed from	385,2980 386,3280 3,6168 3,6167	1460
		Reservas internacionais	New (Cooler de Sal) Year Research (Clinic)	3410 34107 2773,000 1273,000 4,655 6,650	0.000000 0.0
## #27 #29 #29 #29 #24 #47 #47 #47 #47 #47 #47 #47 #47 #47 #4		iquidez internacional *, em USS milhões	Job Political	ARDT AREA	0.7917 1.1307
CD 0.33 0.33 0.33 0.33 0.33 0.37 0.37 0.37	Disa Comerca (Montano (MS/COR) 5.0000 5.0000 2.30 5.30 5.50 4.00			Cottagions Store Speci (2) Problems (3)	Committee (Co.)
Property Dis 607 604 640 650 654 640 251 4.5	Dec (60) (98/41) 5.2512 5.2508 6.40 1.46 48.70 48.00 cg	pc25 371.855 1,6164.22 258.464 pc21 388.885 14/94/22 348.882	State Core Sealer Reserv Control de Brank Chiber-		X54%3 X
Application		6/26 MESSET 15/10/20 346.716 6/25 MESTE 15/10/20 345.946	Facility Resear Construit die Brasility Editions *Contraçions com until solon manuschistung	agian Natur Botts or Allian ** Entopian om renis per untiladi altirian, (I) Par groms, (I) 1888 per emos. (mandale, *** Woods
17 09 15 15 15 15 15 16 18		10/21 360-704 20/04/25 348-368 1/27 7/28-868 22/04/27 346-277	E projekte em feller per emidade men- ås, know entitte deserves per efficielles.	altinist. (I) Per grams. (I) 1000 per mays. (semente para reductione experilires de s de ser realizados junto de reglamos de cois	it Groese per 1006. Obser erotile rost a belieferag
Territor 2.5 507 4.5 2.5 4.5 2.5 54 5.7 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	10 10 10 10 10 10 10 10	\$201 \$19.26 \$19.002 \$56.44 \$27.27 \$18.404 \$1.20	As controllegoes action reflection dove	en ser realizables junts av reglesses de min	enth can a legislação dro de film e de Jao Paul a letera de memorara.
Main	Leading (175) was place 1,000 Cap 1,	eter Baser Costrat Kalemagne Vator Balo. "Agraga, san salarro de casonilo Capa,	Costral on Streetly, fol Streets pare to	para elistrador aperagues enalestados pol apreso 195 1,000,000, deias um 29,700 la dan decelas propertes un falcela, co c mellos lateraciones	18. v Bases Control o
MARIN 430 440 5,77 4,54 54,36 445 3,00 25,77 May 3,58 4,58 90,00 3,50 7,67 1,00 7,50 3,30	Funito: Bassa Cantest, B.F. e Salar PMS, Shakerapian Salar State, ** Élitais andrejas. *** Cantesia = 35Mg	nema como Misim de experienças o misimo de misimo longir present. Dec. Desido a giuno IEC, no dialeo suo estas dispuessais.	decimals, publication in our party	wites informations	
TH -100 130 132 -125 400 435 400 130 160-76-60 125 120 121 427 430 430 1331 437		_			
Six-Committeeman 100 105 270 281 483 121 1051 430 Sec (O) 10 124 125 467 126 436 412 10,79 30,5	Índices de ações Valor/Coppead	Bolsas de valores internacio	onais		
Sun Comment (named (10) 3,00 3,00 3,00 3,00 3,00 3,00 3,00 30,00	Em puetos			Banda B	So til oo
0+0 07 24 49 10 43 11 47 10 74 10 10 10 10 10 10 10	Indian 61.01.23 61.01.23 day 23 day 23 day 24		(4/2 H/4/2 NA	Notingian % No min No man En 12 mans	inde
FOR SHE SEE SEE SEE SEE SEE SEE SEE SEE SEE	Indice 66-96-22 66-96-22 66-92 66-72	No. Color	066°0" #380% 113	436 619 III	22 522 64 - 4
Feature, Adalance, M.C., M. 1901, (1902) o Felor 1990. Chalumenter Sales "Annalessania ett e sira M. 1901, "" Ani dae 195. (1) continuente levele de 1° de 100 de 100 de 100 (1) materialistate de 1° de 100 de 100. Capitalles del 15°, M. 2.5. (2) continuente de 1° de 10° de 10	ton Copend Petersens (970) 345150.66 3651659 34765277 1805636 2.67 157 ton Copend Memor tindeop 5658334 5286569 51786.20 66327.27 2.25 1.34		28955 233971 5/8		12865 10
THE THE THE DIST POPULATION OF THE PROPERTY WHEN PERSON OF THE PROPERTY OF THE	Transp. Make Print, Challengon: Table Dalp	Dis Name Till 187 100	228055 233577 5.88 228458 43827 3.8 414637 43827 3.8 308637 228458 3.8 528459 24250 1.7 13863 180272 1.0 13863 180272 1.0 148637 448757 488 48877 44877 438757 488 66043 5.8	480 0136 438 451 3137 433 636 4238 438 632 246 27 123 123 123 140 133 123 140 133 133 140 133 133 141 133 143 133 144 133 145 133 146 133 147	12,380,56 20 12,347,60 56 4,943,64 56 4,943,67,77 20 10,107,77 20 13,102,66 5 4,742,90 6 13,942,91 6 15,130,67 25 46,352,17 96
Fundos de Investimento	Controller de commerce de cotados	100 Card No. 1	1531.95 St.415.63 -1.76	423 535 440	99.307.77 25 46.396.60 56
	Captações de recursos no exterior	Minimum Countries PC 1 Colorina Countries OCCUP Colorina Countries OCC Color Countries OCC	1500,65 1503,72 -1,96 5000,17 5,057,73 6.74	1,25 12,50 25,56 640 3,74 47,66	1.902,90 1 4.752,00 6
Amilios diúrio da Industria - em 02/05/22	Ottimus operações realizadas no mercado internacional *	Dite Surings 959 Fee Une SW/St Commit Same Appellm Samen-Arm Same S	48029 48937 489 10200 714000 A70	158 IZA 336 265 A30 746	336230 4 15339.47 TO
Name on an El on El	Date Date Side Copus; Side Date Side Copus; Side Date Side Side Side Side Side Side Side Sid	Applies Section Steel 6	649430 B-40135 3,32	3.06 3.50 75.65	46.352,27 96
Comparison M addition to the control (ME) control (and co		Samp - Europe, Octobro Micello o África		200 30.8 445	150042
Financia in State Conference Shipper Shipp	80 50/00/27 50/00/27 532 748 43.3 42.3 42.5 12.0 12.0 12.0 12.0 12.0 12.0 12.0 12.0	903.8 has - Lorent 503 306.3 finishs fluidot 805.30 1 306.3 fines Pain 06-40	1219.91 1.736.19 4.51 3.896.52 13.876.02 4.40	2.00 00.44 4,53 0.30 42.48 6,36	12 80 6,50
B Spring in the State CQ 35 MeV (2) 644 645 107 62 31/3 (2) 6 MeV (2) 31/3 (2)	Name of Start 50(4)72 1990(1/2 124) 500 42 425 Name of Start 50(4)72 1990(1/2 40 20 20 1/2 124) Name of Start 50(4)72 1990(1/2 40 20 20 1/2 124) Name of Start 50(4)72 1990(1/2 40 20 20 20 20 1/2 124) Name of Start 50(4)72 1990(1/2 124) Name of Start 50(4)72 1990(1/	562 Rep Pain (9E-9) 2027 Mile Mile FEE-90 2	6.396.40 6.396.60 6.43 3.796.71 23.982.66 6.60	253 808 0.46 200 01.03 3.66 0.32 4.84 3.66 240 640 0247 174 1.26 3.55	5.962.96 7 32.100,30 30
# Description of Section 20 100 100 100 100 100 100 100 100 100	Age Phillips 1394/27 13/41/5 107 409 75 CO Good Communication Phillips 1474/27 14/41/5 107 409 75 CO Good Communication Phillips 14/41/5 14/5 14	SSEE Digin Steam SE-20 SCC Departs County SE-20	489539 486534 638 174539 174543 639	430 440 1247	1572/6 (
# Overa review or med 2 900 8 70 004 104 100 6 0 100 100 100 100 100 100 100 100	Bellico (A/6/22 SACS/E © 526 4375 4375		480,30 486,34 6,76 174,30 174,43 639 643,79 65033 677 86,47 361,65 1,73	174 120 594 344 456 312	1944.07 1 205.00
# Ourque complete (com C) 144 J/6 10 100 100 100 100 100 100 100 100 100	Factor, Inciditions o aglerian internationals, Elebergian Salar State, "Associate annie, Wij 22, "" Salar o Mais de Bousse associates parties	Color Almo Alfonson Name of American Alfonson Name of American Alfonson	55.10 65.00 6.30 136.20 435.67 4.30	498 42.75 438	604.71 36.83.92 55
				136 1356 436	55.60° 10 14 4.8840 16
Figure 1 (1997) 1997	ADR - Indices			155 39.80 37.0F	ABAB 6 7428 1 18729 2
The content of the	Em 65/85/22	Take Steam Set 1	1865.13 2001.12 4.39 1877.27 11.886.34 462	171 120 59 188 45 525 208 423 328 219 883 428 217 18 184 217 18 188 218 428 218 428 218 428 218 428 218 728 218 728 2	197194 2
Miller M		Total Innin MISS	2.466.36 Selato 1.47	107 200 756	13464 2 13467 2
Motivarian house Minima \$2,000.6 GHP GHP 150 7,00 182,71 182,31 186,55 G-162,31 Minima (2010) CT-7270 GHP 151 150 186,7		Present Allers for Street Street Street St.	Nation Regio 0.0025 70.00750 459	413 4.67 M.94 430 4.46 3.67	\$1.6540 77
Tarties 100 10 10 40 40 10 10 10 1010 1110	GP Nov 1435 1808 1845 18074 18079 A.H 451 1813 GP Nov Tampens 2830 3235 2546 1830 4878 4.0 -0.0 443 GP Nov Tampens 184 2830 3234 184 184 184 1850 1850 A.H 451 452 A.H	SUII Ann Facility SUII Sales S	Forum Ferans -	40 48 40	34707.00 18
17 KIES	of the Annual day 194 6 2014 1984 1984 1982 1993 207 252 813	2.75 Authlia Steps Mind-25 5.61 Otra Stepses	7.618,20 7.564,60 0;66 1.095,56 Drings 0;68	4,11 4,80 4,01 4,11 1,80 4,01 6,68 35,20 -07,73	7.11450 7 1.753,27 2
Table Sealer of Control	25 25 25 25 25 25 25 25	2.76 Aprillo Sino Al Delbuso 5.61 Ono Sunto SIS Compario 1.01 Ono Emp SE Compario 2.75 Control San MON	7.018,30 7.504,80 0.56 1.004,60 Relate 0.56 3.082,76 Relate 0.88 Security 2.027,57	-1.12 -1.80 -4.02 -0.68 -35.23 -17.73 -0.68 -55.77 -12.80 -0.68 -10.13 -0.68 -1.40 -17.13 -18.80 -1.30 -1.40 -14.00	17027 2 28640 3 28440 3
Spirit Franchis Bill States (4) 45.773.25	SMF SMF Reports 72.55 76.49 74.55 76.56 59.63 43.6 -2.66 2.94 MF SMF CON 172.59 175.70 184.96 134.50 176.50 46.00 4.36 27.67			465 30,65 4630	28540 2
Balar Savar Savar 13 PA 4 75 SB 1 75 PA 5 75 SB 1 75 PA 5 PA		3,41 reging teging teging 3 4,61 lefs between 10 feet from 1	6.746,40 26,6652 6,56 6.748,23 15,666,03 6,66	3.38 4.38 1445	18.01(38 38 46.07(36 00 5.70(38 3 1.07177 1 15.05(48 10
65, 30 2015, as emphilished to one of 12 mean house estimates med have as amounts aloud in fundos. (1) RDC, FD, RP of MECE, 40 PL des November 1, MR Class submarks as may be excess to 1007 1 forestablished as assessed a security. Dis. Combas de la confirmation and the	\$40000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 200				
	WHICH IES THE MES COSE THE 46 27 716	JF,CI Industria Segue SF S1,22 Schools Segue SF	Secure Secure 534	145 8.86 6,07	192177 1
	20 20 20 20 20 20 20 20	458 feet feet tot 1	194330 Respo 854 68663 1656683 678	049 - 6,77 - 15,09 445 - 20,00 - 45,00 2,00 - 23,0 - 24,0 2,00 - 24,0 - 24,0 2,0 - 24,0 - 24,0 2,0 - 24,0 - 24,0 2,0 - 24	1535LB 18
gide (No Mil), M. ENR EZY J. CHO AND AL CHO MIL THE SEA OF A CHO MIL THE beat regions a collection on make in representational of the material on collection and of some basis. H. &r safe (po receiving, administrate), a collection for facility que nice bilineases o P. Or Mile of accession in collection.	20 20 20 20 20 20 20 20	37.55 Intending Depart All States of Section 1.00 to 1	194330 Reign 0.94 649633 1654683 0.79 Stated books benchen ton Mar	145 E.M LUT 653 A.Vs A.M 664 Delgas, Distance in Tales Balls	1535LM 18
	For the Park Bills, Ministrict We Hall.		1943/0 Person 034 686433 1654663 0.79 danks books basedarys lim, Mai	15 EM LUT 653 A.56 AM 664 Delgas, Bibliospia Valor Bala	15.35L09 18

INFORMAÇÃO **TODO LUGAR.**

Valor

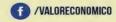
OVERNO DO ESTA PARANÁ ESPORTE	
	PARANA
	AVISO DE LICITAÇÃO
(Curitibe, 05 de maio de 2022.
PROTOCOLO	18.685 138-2
N. LICITAÇÃO BB	935450 Nº EDITAL GMS 601/2022
MODALIDADE	Preglio Eletrônico
овјето	Aquisição de camasa polo, mocivilas, bones epasezes e pulseras emboracitudas. Todo os itera serão personalizados com an log- narcas do Estado do Parana, da Coper - Comporhia Paranaeres de Energia e de Programa Geração Climpos e Paralimpos destinados nos altetas e licencios botistas que representam e representarão o Estado do Pacana em diversos campocentos Estaduais Nacionais e internacionas no coto 2022/2023.
VALOR MÁXIMO	R\$ 163.875,00 (Cento e sessenta e três es ostocentos o setenta e oraco reass).
D. ABERTURA	19/05/2022 as 09:00 - Abertura o 19/05/2023 ès 09:30 - Lances - Horáno de Brasilia.
LOCAL DA DISPUTA E EDITAL	white Schlached-e com.br
INFORMAÇÕES	https://www.administracao.pr.gov.br/Compras/ Pagina/Compras-Parana-Consulta-de-Editors- e-Licitecose
PREGOEIRO	Ronald Pedro Caterino



Percentuas destri	ados a fins meramente referenciais. "1 Percentuais de	dinados ao cálculo de	arrortzzação do Valor Nominal Abustizado das Debêntures. Nominal Unitário das Debêntures, conforme o caso, será				
alualizado monelan	amente pela vanação do Índice Nacional de Precos ai	Consumdor Amplo	("IPCA") celculado e divulgado mensalmente pelo Instituto				
Brasileiro de Geogr CAtuatinando Monet	sita e Estatistica ("BIGE"), desde a Primeira Data de lana"), sendo o rendado da deualización Monettesa autor	iregratzação (confo	rme abaixo definida: ate a data de seu efetivo pagamento ado ao Valor Rominal Unitano ou ao saldo do Valor Rominal				
Unitano das Debeni	tures, conforme o caso i Vasor Nomina Unitario Atuat	zado"i. A Atuakzacac	Monetária será carculada conforme formula e ser descrita : Sobre o Vator Romanal Unitario Abultizado, incidirlo surce				
remuneratorios com	escondentes a taxa interna de retorno do Tescuro IPI	CA+ com siros seme	strais (NTN-B) com venomento em 15 de agosto de 2030.				
			met ihtip risess antiens com.tr), sendo apurado no dia util crescida esconencialmente de sonad de 0.60% (sessenta				
			s desde a primeira Data de Integralização ou da Data de				
Pagamento da Remuneração (conforme definido abaxio) imedialtamente antenor (" <u>Remuneração</u> "). A Remuneração será celculada de acordo com a formuta a ser descrita na Escritura de Emissão. (" <u>Remuneração"). (p) Data de Pagamento da Remuneração</u> ; Sem prejuizo de eventual Resgate Antecipado							
Facultativo (conformation) Amendment	ne abauo defredo). Resgate Antecipado Obrigatorio An Extraordinada Earn dialora (confireme abaum defred	(conforme abasio d	efindo). Oferta de Resgate Antecipado (conforme abasio resculado das obnoscôsis decomentes das Deblintures, nos				
sermos previstos na		estratmente no da 1	dos meses de abril e outubro, nas datas abasio indicadas.				

Parcela	Data de Pagamento da Remoneração	Parcela	Data de Pagamento da Remuneração
1	15 de ouautro de 2022	-55	15 de outubro de 2027
2	15 de april de 2020	12	CS on about the 2022d
3	15 de outubro de 2023	-13	15 de outubro de 2028
4	15 de abre de 2024	14	15 de abré de 2029
5	15 de outubro de 2024	15	15 de outuber de 2029
6	15 de abril de 2025	16	15 de 2049 de 2030
7	15 de outubro de 2025	17	15 de outubro de 2030
0	15 de abril de 2026	18	15 de abril de 2031
9	15 de outubro de 2026	19	15 de cu/autiro de 2031

SIGA O **VALOR NAS REDES** SOCIAIS.



Neisvesícsso canal no Telegram @BrasilJornais

Investimentos Carteira deve incluir crédito privado, multimercados e ativos internacionais

Com alta de juros no Brasil e nos EUA, renda fixa domina

Adriana Cotias De São Paulo

A alta simultânea de juros pelo Comité de Política Monetária (Copom) e pelo Federal Reserve (Fed, o banco central americano) coloca um desafio extra no colo do investidor. Ambos os movi do investidor. Ambos os movi-mentos têm como objetivo frear a inflação após estímulos trilio-nários durante a pandemia. A Se-lic, que subiu a 12,75% ao ano na quarta-feira, traz um aparente conforto ao assegurar aquele tal retorno na casa do 1% ao més, o

retorio na casa do 1% ao mes, o sonho de qualquer rentista. Mas o risco é o aumento de pre-ços na economia corroer os ga-nhos se o aplicador concentrar os seus recursos na renda fixa pós-fi xada se o plano de voo do BC não surtir o efeito desejado. O recomendável, segundo especialistas de investimentos, é não perder a bússola da diversificação e fazer um mix com bolsa, multimercados e até ativos internacionais Enquanto o Fed tem ainda um

roteiro longo de aumento de juros para cumprir, o Banco Central bra-sileiro parece estar mais perto do fim do ciclo, o que é bom para a renda fixa, mas não necessaria-mente àquela ligada ao CDI, diz mente aqueta ingada ao CDI, duz Fernando Siqueira, executivo-res-ponsável pela área de pesquisa da Guide Investimentos. Ele sugere papéis prefixados e indexados à inflação com prazo entre quatro e cinco anos. "Os títudos estão em niveis muito altos, e dificilmente vão muito além nos próximos meses, é possível garantir um retorno mais elevado num prazo maior", diz. Apesar dos riscos, a casa ainda

mantém uma visão positiva para a bolsa, para quem tem horizonte a otosa, para quem tem norizonte acima de um ano. Com a alta da Selic, as ações ficaram mais bara-tas, especialmente as de menor capitalização de mercado, que ficaram fora do alvo do capital externo nos primeiros meses do ano "Como está terminando o ci ano. Como esta terminando o ci-clo de alta e ano que vem deve-mos ver uma transição, talvez va-lha comprar mais bolsa", afirma Siqueira. "O que deixa com pé atrás é que os juros estão subindo nos Estados Unidos e isso tem im-pacto no mundo inteiro."

pacto no mundo interro.

Para o especialista, a direção do aperto monetário americano está dada e as taxas de juros futuras lá fora já refletem isso, mas o risco é o freio monetário acabar provocan-do uma recessão. Tal desfecho, inno uma recessao, tat destecno, in-rariavelmente, resulta numa rea-raliação dos preços dos ativos co-no um todo. "Esse deve ser o grande tema do mercado nos próximos

meses, o tamanho da desacelera-ção da economia, que pode trazer mais volatilidade e queda para as bolsax." Outro senão é a visão de parte dos agentes de que o Fed possa estar atrasado e o plano de ajuste traçado seja insuficiente pa-ra domar a inflação. To BC colocou muito disbeiro na economia. Os muito dinheiro na economia, co muito dinheiro na economia, co-mo se diz, 'jogou dinheiro de heli-cóptero', e nada foi produzido da noite para o dia, um bom pedaço do aumento de preços vem daí." A percepção de Siqueira é que o

movimento de alta de co novimento de ana de compa-nhias de perfoleo, minério de fer-ro e de grãos, que receberam im-pulso do capital externo, está se esgotando. Já as "small caps", que ficaram em segundo plano, po-dem ter performance melhor do que o Ibovespa até 2023. "Mas ainda estou um pouco cauteloso, ale privilegiar papéis mais defe ivos, de qualidade, evitando i companhias cíclicas, muito endi-vidadas ou com margem baixa,

que em qualquer desvio de rota saem do lucro para o prejuizo." Os emergentes, talvez pela me-mória inflacionária, anteciparam mória inflacionária, anteciparam o aperto monetário, e para o brasileiro esse "gap" abriu oportunidade para investir com risco doméstico, diz Eduardo Castro, executivo-chefe de investimentos da Portofino Multi Family Office. En-quanto no Brasil o BC elevou a taxa básica de 278 para 12,75% ao ano desde o início de 2021, o Fed subiu 0.75 ponto no mesmo pe ríodo, e só nas últimas duas reu-niões. "O investidor brasileiro tem a possibilidade de buscar al-ternativas de renda fixa com ga-nho substancial de juro real."

Risco é aceleração de aumentos de juros nos e uma onda de reavaliação de ativos

Títulos que pagam taxas na casa dos 6% mais a correção pelo IPCA 12 meses à frente colocam o Brasil em ligeira vantagem em relação aos países desenvolvidos, mais atrasados na correção. Castro lemarrasados na correção. Castro tem-bra que o fenômeno inflacionário é global, que mais de uma dezena de bancos centrais fizeram altas recentes e que o novo surto de covid 19 na China e a guerra entre Rússia e Ucrânia representam um choque de o/erta adicional, com pressões n energia e alimentos, principal-ente. "Mas, para o brasileiro, a



ncerteza ganhando dinheiro." Na Portofino, a recomendação

foi diminuir a posição em renda variável e aumentar na renda fixa. Tem muita oportunidade em ati mix tem sido dividido em papéis atrelados ao IPCA e os que pagam um adicional sobre o CDI para oveitar o carrego com maiores. E se a situação como um todo piorar, os ativos indexados a preços servem de proteção. Em bolsa, a sugestão é ter posi-

Em bolsa, a sugestato e con-ções menores e mais defensivas, prossegue o executivo. Gestores de multimercados com maior capacidedicada a investimentos no exte rior foi reduzida a um terco em ações e o que tinha em renda fixa açoes e o que unna em renoa noa virou caixa. Mas os preços lá fora de títulos corporativos já come-çam a chegar num nível convida-tivo, afirma Castro. Empresas com bom nível de classificação de risco de crédito vêm pagando de 7% a 8% m dólar "Nesses nív. de 7% a 8% em dólar. "Nesses ní-veis, a gente já começa a avaliar a renda fixa com outros olhos. Ma não tem pressa, porque o nível d incertezas é bastante razoável."

Com a percepção de que o ciclo de aumento de juros está perto do fim, vale o investidor aproveitar esnm, vale o investitior aproventar es-se período de taxas mais altas para travar bons retornos para a sua carteira, segundo Sandra Blanco, estrategista-chefe da Órama Inves-

tos. *Diferentemente do Fed [o banco central americano], que não se sabe até onde vai, o Brasil es-tá mais adiantado e em algum mo-

tá mais adiantado e em algum mo-mento vai parar, e quando fizer is-so as taxas vão ser reavaliados", diz. A cesta de prefixados, desde di-tulos do Testouro Nacional até pa-péis emitidos por bancos e em-presas, como debêntures ou certu-ficados de recebíveis imobiliários e do agronegócio (CRI e CRA), enra no cardápio recomendado pe-tra no cardápio recomendado pe-la executiva. "Cada investidor, dentro da sua carteira, do seu ho-rizonte de investimento, tem que fazer a diversificação que seja condizente com o seu perfil, os eus objetivos e necessidades d iquidez", diz Blanco. "O pré, par e aproveitar da taxa mais alt: se aproveitar da taxa mais alta precisa fazer um compromisso de

dois a três anos para valer a pena." O cuidado é não bloquear todo o capital e ficar sem acesso à liquidez numa emergência. Para esse dinheiro mais de curto prazo, títulos pós-fixados a 110%, 115% do CDI, são um bom destino, afirma Blanco.

Mesmo com a inflação surpre-endendo com altas acima das endendo com altas acima das expectativas, ela diz que o inves-tidor tende a conseguir ganho real no mix destinado à renda fi-xa, porque a Selic vai ser maior. A Órama tem hoje uma estimati-va de 7,8% para o IPCA, e estuda va de 7,8% para o 1PCA, e estuda revisá-la para um nível superior. Buscar ativos que assegurem IPCA + 6% ao ano ou adicional de 2% a 3% sobre o CDI pode

trazer essa proteção contra a alta dos preços na economia. Outra classe que pode sa aproveitar da transição para um novo ciclo de política monetária adiante são os multimercados, destaca Blanco. "Os gestores têm o carrego elevado do CDI e conseguem, com todas as distorções preços na mesa, extrair al-m retorno adicional.º

A renda variável segue con A renda variável segue como indicação para quem tem perfil de longo prazo. A avaliação den-tro da Orama é que o nível atual (105 mil pontos) é ponto de en-trada. "A gente vé muitas empre-sas que estão entregando bons resultados, se reinventaram na pandemia, tiveram que fazer vitures e bois do mois encolorio. pandema, iveram que l'azer ajustes e hoje são mais produti-vas", aponta Blanco. "Há boas oportunidades, mas com muita volatilidade, precisa ter hori-zonte de longo prazo e não dá para entrar de uma só vez, precisa estabelecer um cronogra-ma de compras graduais." Com elejcos à frente e a guerra en-tre a Rússia e a Ucrânia, as chances de um período de sola-vancos são grandes, acrescenta. A alta recente da Selic revela a preocupação da autoridade mo-

netária brasileira com a dinâmi ca da inflação e, assim, os investi-mentos precisam espelhar esse momento econômico e buscar proteção da correção inflacioná ria, diz a gestora de recursos Pa tricia Pale mo, conselheira da Pla neiar. O Tesouro IPCA e título pós-fixados, como o Tesouro Se-pós-fixados, como o Tesouro Se-lic ou CDBs atrelados ao CDI, que vão acompanhar a trajetória dos juros, entram nesse cardápio.

Com os demais ativos, que não companham a dinâmica da inacompannam a dinamica da in-flação, como os prefixados, ela sugere cautela. Num momento em que os bancos centrais das economias desenvolvidas aceleram o passo do aperto monetário e retiram estímulos de forma mais sistêmica, o resultado é que mais sistemica, o resultado e que interferem na dinâmica das em-presas relacionadas ao setor de tecnologia e consumo. "O inves-tidor precisa ficar atento e avaliar com cuidado o melhor momento para investir nesses tipos de ati-vos e setores", diz. Palomo acresos e setores , diz. Palomo acres-enta que o balanço de riscos esta última alta do Fed é dife-ente das anteriores. A decisão sobre alocações mais arriscadas deve ser bem medida.



B3 atinge 100 mi de operações de seguros

A B3 alcancou a marca de 100 A B3 alcançou a marca de 100 milhões de registros de operações de seguro. A empresa é uma das registradoras autorizadas pela Superintendência de Seguros Privado (Siste) a operar dentro do SiO (Sistema de Registro de Operações de Seguros), base para a implementação do "open insurance". Segundo a companhia, são 28,6 milhões de apólices registradas na plataforma da bolsa,

tradas na plataforma da bolsa. que conta com cerca de 80% de market share entre as registra-doras. Para esse serviço, a B3 criou a plataforma InsurCon-nect, que oferece desde 2020 infraestrutura para que segurado-ras realizem os registros, infor-mando dados de apólices, en-dossos, fluxos financeiros, sinisdossos, fluxos financeiros, sinis-tros, entre outras informações. Desde novembro de 2020 pas-sou a ser obrigatório o registro

por parte das empresas que opepor parte das empresas que operam o seguro garanta. Em segui-da, novos ramos do setor passa-ram a ter a mesmo abrigatorieda-de e, de acordo com a regulamen-tação aprovada pelo Conselho Na-cional de Seguro Piviados (CNSP) e regulamentada pela Susep, to-das as operações deverão integrar o sistema até 2023 com o objetivo de acelerar a diguitalização. "O registro desses dados é fun-damental para a modernização do

damental para a modernização do mercado de seguros, pois trata-se de um modelo capaz de dar mais agilidade e transparência com me-nores custos", analisa fcaro Demar-chi Araujo Leite, superintendente de Produtos de Seguros da B3. De acordo com a B3, mais de 70

seguradoras, dos segmentos de ramos elementares, vida e previ-dência, já realizaram o registro por meio da plataforma da em-presa. "A organização dessas in-formações, tanto para o órgão regulador quanto para as operado ras, proporciona os insumos ne cessários para o avanço do merca do de seguros em termos de cria ção de novas possibilidades de ne gócios que estejam alinhadas ao avanços tecnológicos e ao trata mento de dados em conformida

de com a LGPD", completa Leite.

Além da registradora, a B3 lançou em dezembro de 2021 uma
plataforma de serviços para open insurance. Desenvolvida em parceria com a startup Finansystech, a ferramenta promove o tráfego a terramenta promove o tratej e o gerenciamento de dados e tre as empresas participantes o sistema e pode ser integrada co a base de dados da B3 no SRO.

A nova era inflacionária

Palayra do gestor

Marília Fontes



conheceu a inflação de ca-dígitos foi na década de 70, após dois inflação de dois choques do petróleo. A inflação americana bateu 14,80% de alta em 1980, levando o

juro americano para 20% De 1980 para câ, vivemos quatro décadas de quedas sucessivas nas taxas de juros mundiais, consequência de an de inflação cadente. O crescimento da China como potência exportadora de produtos mais baratos, a globalização e o aumento da

desenvolvimento da tecnologia foram os motivos que mais contribuíram para a queda de preços ao redor do mundo.

Com as cadeias de produção interligadas, foi possível importar itens dos países importar itens dos passes produtores pelo menor custo. migração urbana dos trabalhadores chineses criou um dos mercados de trabalho mais baratos e abundantes da história. A tecnologia reduziu a mão de obra necessária tanto mao de obra necessaria: nas indústrias como nos serviços, criando giganto mundiais com alta concentração de renda.

As consequências desse mundo de inflação baixa são parte da nossa realidade atual. Taxas de juros próximas a zero, que incentivam a tomada de risco. Desde aumento nos precos das ações até recursos abundantes para startups foram fenômenos observados

durante os últimos anos. O medo de deflação e "japanização" das economias foi rão grande que gerou políticas expansionistas de "quantitative easing" e impressão de dinheiro. Mas recentemente o mundo

udou, e nem todo mundo percebeu. A globalização sofreu duros

a gobalização sorreu duros golpes nos anos recentes, começando pela guerra comercial entre China e EUA, seguida pela pandemia do novo coronavírus e a descontinuidade da cadeia de

produção mundial — intensificada conômicas impostas à Rússia. A China não exporta mais deflação para o mundo. Agora seu exército de trabalhadores se

seu exercito de trabalhadores si transformou em uma nova classe média, com mudança do padrão de consumo para tecnologia, energia, carne, e com consequência nos preços desses ativos.

Em cima de uma demanda en cina de una derinada mais forte por energia ainda foi colocada uma pressão contra investimentos em energias não renováveis pelo movimento ESG, sem que os investimentos

em energia limpa sejam capazes de suprir a demanda. A única tendência ainda presente na economia mundial é a grande concentração de renda, apesar desta ter sido amenizada recentemente com as políticas de auxilio financeiro diretamente os favorecidos

A quebra de produção na cadeia mundial por conta da cadeia mundiai por conta da pandemia deu o pontapé inicial na alta dos preços. Porém, as políticas de estímulos e a forte recuperação econômica trataram de contaminar outros

trataram de contaminar outros itens, generalizando as altas. Nos EUA, por exemplo, além da inflação de 8,5% nos últimos doze meses, temos uma taxa de desemprego de 3,6%, uma das mais desemprego de 5,685, uma das mais apertadas da hisória. A dificuldade das empresas de preencherem as vagas de trabalho está levando a pressões salariais que também impactam a inflação. Em cima de todo esse cenário que já demandava muita

atenção dos bancos centrais, ainda tívemos a alta nos preços das commodities vinda das sanções econômicas impostas Rússia, uma das maiores produtoras do mundo.

Estamos falando de mais inflação, em cima de um número que já preocupava. E, ao contrário do que muita gente diz por aí, a inflação não é limitante de si mesma.

Os primeiros sinais de inflação no Brasil foram respondidos com fortes altas da taxa Selic, que foi de 2% para os 12.75% atuais, e de 2% para os 12,75% atu

deve seguir subindo para patamares ainda mais elevados. Mas, ao redor do mundo, as taxas ainda estão muito próximas de zero. Nos EUA, o limite inferior da taxa de juro segue em 0,25%, enquanto a inflação anualizada está em 8,5%. Eles se esqueceram do que é inflação e das consequências corrosiva: ela pode ter na atividade iómica e no estado de bem-estar social de uma nação bem-estar social de uma nação. Não deve demorar até que os menos favorecidos pressionem por compensações pelos impactos inflacionários e isso se torne um problema político.

Ouando as economias Quando as economas desenvolvidas acordarem para o problema que estão criando com fortes estímulos em cima de um ciclo expansionista, terão que promover um rápido ajuste das condições monetárias.

Os impactos da alta dos juros americanos em 1980 incluiram dez anos de bolsa parada, sem valorização, e com queda de múltiplos. Em 1973 o preço sob lucro do SPX caiu para apenas 7 vezes. Ou seja, o mercado pagava aproximadamente 7 anos de cro para comprar uma ação.

múltiplo está em 21 vezes. Aumentos nas taxas de juros causam redução de liquidez, e esse dinheiro barato disponível para ativos de risco também para autos de risco também sofre neste cenário. O investidor atual deve estar preparado para um novo cenário mundial: a era da inflação. E esta será

exatamente oposta ao mercado dos últimos 40 anos. As economias desenvolvidas estão rasgando o livro texto dos estadrasgando invocato dos princípios econômicos, e acreditando que a inflação irá se regular. Mas olhando para a história, fica difícil achar plausibilidade neste tipo de esperança. É preciso mudar esta

mentalidade urgentemente, sob o risco de ter que tomar medidas ainda mais duras no futuro.

Este artigo reflete as opinões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser ou por prejuizos de qualquer natureza em

Destaques

Extração ilegal A 2ª Turma do Super

Extração ilegal A 2ª Turma do Superior Tribunal de Justiça (STJ) firmou o entendi-mento de que, nos casos de extra-ção ilegal de minérios, a indeniza ção à União deve ser fixada em 100% do faturamento obtido com a atividade irregular ou do valor de mercado do volume extraído o que for maior. De acordo com os ministros, uma reparação abaixo disso poderia frustrar o caráter pe dagógico-punitivo da sanção e in-centivar a impunidade. O colegiado deu provimento ao recurso e do deu provimento ao recurso es-pecial (REsp 1.923.855) interposto pela União contra acórdão do Tri-bunal Regional Federal (TRF) da 4ª Região que fixou a indenização em 50% do faturamento bruto obem 50% do taturamento ortuto ob-tido pelos réus com a extração ir-regular. A Corte regional levou em consideração que os infratores ti-veram despesas com a atividade, como o pagamento de impostos. No caso dos autos, a União propôação civil pública contra a Coope rativa de Exploração Mineral d rativa de Exploração Mineral da Bacia do Rio Urussanga (Coope-mi) e outros dois réus, pleiteando indenização por danos materiais de cerca de RS 1,17 milhão — valor de mercado estimado de 39,7 toneladas de arvila e 53 8 toneladas

O Tribunal Superior do Trabalho (TST) condenou a MRV Constru (151) condenou a MAV Constru-ções e o Parque Moradas da Serra Incorporações, de Minas Gerais, ao pagamento de indenização por dano moral coletivo, no valor de R\$ 200 mil, pela contratação de empresas prestadoras de serviços com capital social incompatível com o número de empregados. Se gundo a 6ª Turma, as empresas praticaram atos ilícitos contra a ordem jurídica trabalhista e ofen deram a coletividade de trabalha dores. Os parametros entre o capi dores. Os parámetros entre o capi-tal social da empresa e o número de emprega dos estão previstos no artigo 4º-B, inciso III, alineas "a" a "e", da Lei nº 6.019/1974, que trata do trabalho temporário, e foram introduzidos pela Lei da Tercetiri-zação (Lei nº 13.429/2017). Os va-lores variam de 88 10 mil (para empresas com até dez emprega-do a) 88.52 positif (com mais de do a) 88.52 positif (com mais de dos) a R\$ 250 mil (com mais de cem). Em fiscalização do trabalho realizada no canteiro de obras, em inphode 2017 constatouse o junho de 2017, constatou-se que a MRV havia constituído a Parque Moradas da Serra como sociedade de propósito específico (SPE) para a execução da obra. Esta, por sua vez, havia contratado três microempresas para prestar serviço ma com 50 empregados e capital ocial de R\$ 20 mil, e as outras com ete e 11 empregados e capital so-ial de apenas R\$ 5 mil (RR-10709cial de apenas R\$ 5 r 83.2018.5.03.00251

Falta de CNH

A 3ª Turma do Superior Tribunal de Justiça (STJ) entendeu que a ausência da Carteira Nacional de Habilitação (CNH) do motorista envolvido em acidente de trânsito, por si só, não leva ao reconhe cimento de sua culpa — cuja ca-racterização depende de prova da relação de causalidade entre a falta de habilitação e o acidente. O colegiado manteve acórdão do Tribunal de Justica da Bahia (TI-BA) que condenou uma tran portadora a indenizar motorista vítima de colisão entre seu carro e um veículo da empresa. Embo-ra a CNH do motorista do carro estivesse vencida, o TIBA entendeu que a empresa não compro-vou relação direta entre essa cir-cunstância e o acidente. No caso analisado, a vítima viajava com a família quando seu carro foi atingido pelo caminhão da transpor-tadora, que fazia uma ultrapassa gem indevida na contrama gem indevida na contramac. A vítima ingressou com ação de in-denização contra a empresa. No recurso ao STJ, a transportadora alegou que existiria culpa concorrente da vítima, porque ela es-tava com a CNH vencida e, ao di-rigir, colocou a sua família em ico (REsp 1.986.488).

Tributário Número de acordos firmados com a Fazenda Nacional atingiu a marca de 1,1 milhão em abril

União negocia dívidas de R\$ 263 bi com contribuintes

O número de acordos fechados or numero de acordos tecnados por empresas e pessoas físicas com a União para pagamento de dívidas fiscais atingiu a marca de 1.1 milhão no mês de abril — so-mando R\$ 263 bilhões em valores negociados. Os contribuintes vêm se valendo da chamada "transação tributária", que permite à Pro-curadoria-Geral da Fazenda Na-cional (PGFN) conceder descontos

cional (FGFN) conceder descontos e parcelamentos. Essa modalidade esiste há pou-comais de dois anos. Foi instituída em fevereiro de 2020, por meio da Lei nº 13.398. O Fisco, desde entido, tem permissão para sentar à mesa e negociar — inclusive dividas de altissimo valor. A Universidade Candido Men-

des, por exemplo, fechou acordo há poucos dias para regularizar um passivo de RS 1,25 bilhão. Foi a maior quantia negociada pe equipe da procuradoria na 2ª R gião, que abrange os Estados do Rio de Janeiro e Espírito Santo.

Em São Paulo, casos bilionários rem sao rauto, casos otinonanos vém sendo registrados desde o ano passado. O Grupo Ruas, que atua no transporte urbano, fechou acordo para pagamento de R\$ 3,12 bilhões no mès de julho. Já a Inepar, do setor de infraestrutura, formalizou a renegociação de R\$ 2,6 bilhões de dividas

gocação de Ro 2,5 bilhoes de dividas fiscais em dezembro. Funciona de forma diferente do que se via nos parcelamentos do tipo Refis, que previam uma modelagem única de descontos e parcelamentos. Ou seja, um só cálculo para todos os contribuintes do país que quisessem aderir.

Nas transações, os acordos são
"sob medida" — para um conjunto
específico de contribuintes ou de forma individualizada. O desconto e nesses casos, variam conforme o flu-xo de caixa e a capacidade de paga-

"A transación considera a efetiva situação económica do contribuin-te. É a única política pública capaz de permitir a regularização com respei-to aos princípios da igualdade, da Justiça e da livre concorrência", diz o procurador João Grognet, coordeador-geral de estratégias de recu-

nador-gerai de estrategas de recu-peração de créditos da PGFN. Existem diferentes modalidades. Mais de dez. Em uma delas, chama-da de transação individual, o Fisco e o contribuinte sentam à mesa para negociar. É destinada para aqueles que têm dividas de mais de R\$ 15 mique têm dividas de mais de RS 15 mi lhões. Foi o modelo utilizado tanto pela Candido Mendes como pela

Grupo Ruas e a Inepar.
Os descontos, em regra geral, são de até 50% e a dívida pode ser parcelada em um prazo máximo parceiada en um prazo maximo de 84 meses. Empresas em recupe-ração judicial — caso da Inepar e da Candido Mendes — têm mais vantagens. Os descontos podem alcançar 70% e o prazo de pagamento vai a 120 meses.

Pessoas físicas, micro e peque nas empresas, instituições ser fins lucrativos e de educação sã ainda mais favorecidas. Se enca xam no percentual mais alto, de odem parcelar as dividas m até 145 mi

em até 145 meses.

A Universidade Candido Mendes, além de estar em processo de recuperação, cumpre os requisitos para aproveitar a melhor condição de pagamento. A divida original, de RS L25 bilhão, com o acordo, foi reduzida para cerca de RS 400 milhões. A ocorrerá em 145 m ras modalidades de

tém condições predeterminadas em um edital ou portaria e funcionam por adesão. Nesta semana, por exemplo, foi lançado edital para a negociação de discussões sobre nortização de ágio que estejam na

amortzação de ago que estejam na esfera admistrativa ou judicial. Esse litígio, segundo a Receita Fe-deral, envolve em torno de RS 150bi-lhões. Quem optat pelo acordo, pre-cisa desistir do processo. Há previsão de descontos de até 50% e o prazo de adesão se encerra em 29 de

Antes, em 30 de junho, há previ Antes, em 30 de junho, há previ-são de encerramento de prazo de uma leva de outras transações. Den-tre elas, dias pioneiras, instituídas durante a pandemia. A chamada de extraordinária permite o pagamen-to da divida com entrada em três vezes e o restante em 81 prestações — ou 142 se for pessoa física. A outra, denominada excepcio-

nal, possibilita o pagamento das di-vidas em 84 parcelas ou 145 se for pessoa física, com entrada reduzida diluida em 12 meses e descontos

e dituda em 12 meses e descontos de até 70% em multas e juros. A transação individual — dire-cionada aos contribuintes que têm dividas de valor elevado — não tem prazo para que os acordos sejam propostos. E funcionam de forma scustomizada

"Conseguimos ajustar de acordo com a condição econômica de cada devedor", diz Tiago Voss dos Reis, procurador-chefe da unidade virial da procuradoria na 2ª região Ele e a procuradora Andréa Borzes

e e a procuratiora Andrea Borges raújo estiveram à frente das nego-iações com a Candido Mendes. A universidade, por exemplo, os dois primeiros anos, vai pagar parcelas mensais menores. Ficot acordado dessa forma para conci-liar os pagamentos à União com o empromissos assumidos no pro-sso de recuperação judicial. A partir do terceiro ano do acor-

do, com o caixa menos comprometido, o valor das parcelas au-



menta. Ainda assim. omizado: serão 11 prestações ordinárias, que representarão 0,5% da dívida, e uma extraordinária, que corresponderá a 7%. Essa, de alor elevado, é char acão balão" — serve

Essas prestações de alto valor es tão relacionadas à venda de imóveis da universidade. A Candido ndes tem um plano de desin westimento em curso e a expectati-vaé de que as vendas sejam realiza-das antes dos vencimentos acorda-dos com a União. Se não der tempo, no entanto, terá que pagar a quantia da mesma forma A universidade ofereceu outros

óveis e ativos como garantia ac gamento. E, além disso, dois ges es constam como fiadores da di vida, Se a Candido Mendes não cum prir o acordo, terão que responder om o patrimônio pe

com o parimonio pessoai.

Havia dividas tributárias e pre-videnciárias acumuladas desde os anos 1980. "Era acompanhada há muito tempo pela procuradoria. Com a transação, além da perspectiva de pagamento, nós reduzimos litigiosi dade", afirma a procurado-

ra Andréa Borges Araújo. Celso Viana, pró-reitor jurídico da Candido Mendes, vê a transação como um grande feito. A universidade está em processo de reestruturação

societária, para se transformar em empresa — hoje responde como so ciedade sem fins lucrativos — e a re gularização fiscal, diz, solidifica esse

guarização recai, cuz solutinca esse processo. "Traz total segurança para potenciais parceiros investidores:" O processo de recuperação da Candido Mendes é liderado pelo advogado Luiz Roberto Ayoub, deargador aposentado do Tribunal de Justica do Rio de Janeiro RJ). Atualmente, é sócio do es-ório Galdino & Coelho.

critório Galdino & Coelho.

Para ele, a negociação do passivo fiscal consolida a viabilidade do
processo de recuperação e "comprova a plena capacidade da instituição de quitar todas as suas dividas". As negociações com a PGFN foram encabeçadas pelo advoga-do tributarista Gustavo Brigagão.

Só ficaram de fora do aco dividas relacionadas ao FGTS. Essa questão está sendo discutida judicialmente, A Candido Mendes fe ciaimente. A Candido Mendes te-chou acordo de pagamento com os trabalhadores no processo de recu-peração judicial. A PGPN, no entan-to, entrou com recurso porque os descontos acertados ficaram acima do limite permitido pela resolução do Conselho Curador do FGTS.

Hoje, vale decisão do juiz da recuperação judicial em favor da Candido Mendes. Inclusive, com determinação para a emissão da certidão de regularidade.

TRT livra imobiliária de indenização de R\$ 5 milhões

O Tribunal Regional do Trabalho (TRT) do Rio de Janeiro livrou uma imobiliária do pagamento de R\$ 5 milhões em danos morais coletivos. Os desembargadores con-sideraram que não foi constatada fraude na contratação de cerca de 700 corretores como autónomos.

A decisão foi proferida, por maio-ria de votos, pela 2º Turma do TKT, em ação civil pública movida pelo Ministério Público do Trabalho (MPT). O órgão pedia que a Patrimóvel, uma grande empresa de correta-gem do Rio de Janeiro, deixasse de firmar contratos de associação com os profissionais, além do pagamen to da indenização. Alegava que ess forma de contratação mascarava re lações de emprego. De acordo com a desembargado-

ra Marise Costa Rodrigues, relatora do caso, não é ilegal a contratação dos corretores por vínculo associati-vo. "A mera existência de corretores de imóveis nas instalações mantidas rência da celebração de contrato de associação não viola nenhuma nor-

associação has o vota neruma norma jurídica", afirma no voto (processonº0161000-04.2009.5.01.0046).
Ela cita decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) favorável à terceirização ampla. Faz referência, ainda, à lei que regulamenta a profissão de corretor de imóveis (nº 6.530, de 1978). A partir de uma alteração de



2015, a norma passou a autorizar de forma expressa o vínculo associativo com a imobiliária, desde que "não configurados os elementos caracte

rizadores do vínculo empregatício".
Para o MPT. esses requisitos (su-Para o MPT, esses requisitos (s bordinação, remuneração, pesso lidade e não eventualidade) est nam presentes no caso. As comi sões explicitariam, segundo a pro-curadoria, o caráter assalariado do trabalho. Haveria ainda controle da empresa sobre o cump

de plantão nos stands de venda além da supervisão de um gerente nos atendimentos aos clientes. A majoria dos desembargad

res, porém, afastou as alegações do MPT, a partir de depoimentos de testemunhas no processo. Segundo a relatora, os corretores não se sujeitariam às ordens da imobiliária. Haveria, segundo ela, coorde-nação e compartilhamento do poder de organização entre a em

presa acionada o protagonismo na organização dos plantões internos e externos, é conferida aos corretores de imóveis a possibilidade de res de imoveis a possibilidade de escolha dos empreendimentos que desejam participar. Também se denota a auséncia de imposi-ções empresariais acerca do modo de atuação dos profissionais e dos períodos de descanso anual", diz.

De acordo com os advogados Cristiano Barreto e Rafael Thome, cristiano Barreto e Ralaci Thome sócios da Barreto Advogados & Con sultores Associados, que represen iou a empresa, eventual decisão fa tou a empresa, eventual decisão fa-vorável ao MPT mudaria totalmente voravel 30 MI! mudana fotalmente a forma de atuação da imobilária no mercado. Teria que reconhecer a relação de emprego com todos os profissionais", afirma Thome. A possibilidade de terceirização ampla e a mudança na lei que re-gula a profissão de corretor, diz

guia a proissad de torteol, das Barreto, alteraram os rumos da discussão na ação civil pública, ajuizada em 2009. "Está mais fácil agora defender a forma de contra-

tação por vínculo associativo." O procurador do trabalho Andre Luiz Riedlinger Teixeira afirma que vai recorrer da decisão ao Tribi superior do Trabalho (TST). Para ele, ficou caracterizado o vínculo de em-prego dos corretores da imobiliária, como concluiu investigação feita por meio de inquérito civil — que deu respaldo à ação civil pública.

"É perfeitamente possível que lo exista vínculo de emprego em

um caso concreto. Já me deparei várias vezes com corretores de imóveis realmente autônomos", diz Teixeira. "Mas também é verdade que há situações nas quais o

de que ha situações has quais o vínculo de emprego estava muito bem caracterizado, como é o caso da situação da Patrimóvel." Segundo Dario Abrahão Rabay, advogado trabalhista e sócio do Cescon Barrieu Advogados, o mercado imobiliário adota o contrato de associação de forma regular. de associação de forma regular. Mas, acrescenta, pode haver risco de reconhecimento de vínculo de emprego, especialmente se ficar comprovado que o corretor respondia a ordens de alguém.

Em julgamentos neste ano, o TST Em jutgamentos neste ano, o 151 teve entendimentos divergentes so-bre o assunto, mas chancelou as de-cisões proferidas pelos tribunais re-gionais. A 5ª Turma, por exemplo, manteve acórdão do TRT do Rio Grande do Sul que reconheceu o vínculo de emprego entre corretor e imobiliária. No caso, os desembargadores avaliaram, pelas provas, que o profissional era subordinado às determinações da empresa (proces-so nº 21497-73.2015.5.04.0013).

A 8ª Turma, por outro lado, man-ve decisão do TRT do Paraná em tor e a imobiliária. Além disso, os de sembargadores não viram subordi nação na relação (processo nº 10916-47.2016.5.09.0652).

Jsisetea Pal no Telegram @BrasilJornais

Por que processar o governo é uma obrigação?

Opinião Jurídica

Gustavo D. V. B. da Silva e Adalberto Braga Neto



título tem como objetivo alertar o gestor tributário, o aquele que quer cuidar bem do seu dinheiro que uma mudança de postura é necessária no contexto atual, [3, ñão cabe aguardar a consolidação da jurisprueléncia para iniciar a discussão sobre o pagamento de um tributo não devido. Processar o governo é medida de-justica fiscal, equilibrio concorrencial e exigência básica de gestão de quem ê responsável pelo dinheiro. Sugira a um cidadão inglês Sugira a um cidadão inglês aquele que quer cuidar bem do

Sugira a um cidadão inglês ou alemão processar seu próprio governo e verá em seus olhos indignação e ouvirá "mas está errado processar o governo, eu que devo me adequar ao sistema".

Surpreenda-se, por outro lado, quando sem maiores quando sem maiores questionamentos a Fazenda Pública desses países depositarem voluntariamente valores em caso de pagamento a maior de tributos. Ali impera

a maior de tributos. Ali impera a segurança e a previsibilidade. Aqui por outro lado, até o passado é incerto (sim, o fato já aconteceu, mas será mesmo que foi assim?) E não é que o empresário brasileiro é mais malicioso, um malandro por actim diser. Na verdade e fo as assim dizer. Na verdade, são as circumstâncias que o obriga a agir de modo diverso. E, muita calma, não estamos sugerindo a máxima falaciosa de que "só ganha quem sonega", um dos grandes males deste país, mas chegando à conclusão de que

"quem não luta por pagar menos não ganha" (ou perde muito). Mas o que houve para que o alarme disparasse? Algumas recentes decisões do Supremo Tribunal Federal (STF) em inouna receira (SFF)em matéria tributária trouxeram ao lume a figura da modulação de efeitos, isto é, a determinação de limites sobre uma decisão, seja em tempo ou redução de consequências.

redução de consequências.
Infelizmente, o que nasceu
para ser uma exceção, voltada a
impedir grandes impactos
econômicos e sociais, virou
quase uma regra de validação
da ilegalidade.
Em vários temas, o STF tem

definido a aplicação prospectiva, apenas para o futuro, de decisão que autoriza o não pagamento de tributos. Assim o foi na afamada "tese do século" (exclusão do ICMS do PIS e da Cofins - RE 574706) e tantos outros temas nos últimos me quando se definiu que incide ISS, e não o ICMS, sobre operações de software (ADIs 1945 e 5659), no software (ADIs 1945 e 5659), no afastamento da incidência do ITCMD sobre doações e heranças de bens no exterior (RE 851108), ou quando determinou a incidência de ISS e não do

A orientação desses julgamentos foi, então, de que julgamentos foi, então, de que quem tivesse es antecipado e antecipado e discutido o pagamento reconhecidamente indevido, promovendo ação judicial antes da decisão, poderia recuperar o que pagou sem dever. Contudo, quem tivesse aguardado providências do Judiciário poderia parar de pagar, mas não restituir. Veja-se que é impossível não enxergar um estimulo a últigio nesse cenário E um estímulo a olitigio nesse cenário. E um estímulo a olitigio nesse cenário. E um estímulo a o

ICMS sobre a manipulação

nesse cenário. E um estímulo ao

nesse centário. E um estimulo ao governante para seguir e azigindo mais do que de su significar a significación más do que fer fini de 2021 vinha prevalerente fini de 2021 vinha prevalerente o corte entre quem tem direito a restituir e quem tem direito a restituir e quem tem direito a restituir e quem tem direito a protectiva de proposito de consenio d

a publicação da decisão que afastou o tributo ou (ii) a decisão posterior, em geral em sede de embargos de declaração, que tratou especificamente da modulação de efeitos. Havia um lapso temporal entre a sinalização da posição da Corte (julgamento) e o marco (julgamento) e o marco limitador da propositura de ação judicial para a restituição. Deliberou o STFem dezembro de 2021, na ADI 5469, ao esclarecer a aplicação da modulação de efeitos sobre a decisão que adastou o pagamento do diferencial de aliquotas diferencial de aliquotas (Difal-ICMS) em operações interestaduais com não contribuintes, que a linha de corte seria a data do julgamento, não mais publicação ou embargos de declaração.

É inviável aguardar uma sinalização sobre o sucesso de determinada discussão tributária no Brasil

Logo, é inviável aguardar uma sinalização sobre o sucesso de determinada discussão tributária. Quem não se antecipa paga a cont do ato ilegal ou inconstitucional

Validou-se, do lado governamental, a prática do "crime compensa", porque mesmo indevido será recebido. E, por indevido será recebido. E. por outro lado, apontou-se a espada testa do empresário para que discuta tudo o quanto entenda

indevido, o quanto antes. Não se está a falar — com o processar o Estado — do chamado aproveitamento das ditas "oportunidades tributárias", busca de beneficio tributário ou algo assim, mas sim de uma conduta para garantir conformidade legal.

Imaginemos que o empresário
"A" consulta seu advogado em
2012 sobre um tributo e obtém
resposta de que é indevido. Resolve promover uma discussão judicial e, como usual, percorre o judicial ao longo de alguns anos. A seu turno o empresário "B" resolve aguardar, discordando do mesmo pagamento, mas não querendo gastar com a discussão e "não gastar com a discussacie nao acreditando que a tese vingará num Judiciário politizado". Em 2021, o STF enfim analisa a matéria e decide que o tributo é indevido. Mas, aquele mesmo "Judiciário politizado" "Judiciário politizado" sensibiliza-se com o argumento fazendário de que o impacto é muito grande e modula os efeitos de sua decisão, admitindo, fictamente, que uma inconstitucionalidade possa ser suspensa em tempo e efeito,

não deve ser pago, mas que não devem haver restituição a quem não discutia

nao discutia.

A empresa "A" é concorrente direta de "B", brigam nos centavos. Pois bem, ambos pagaram o mesmo tributo indevido, mas "A" terá quase 15 anos de recolhimentos restituídos, enquanto "B" não. Errado estava quem cobrou, não "B", mas as circunstâncias atuais nos fazem afirmar que "B" rasgou dinheiro. Seria ele um mau gestor?

um mau gestor?
Os ingleses, alemães e suíços
que nos desculpem, mas no
Brasil o empresário "B" não
soube gerir corretamente sua empresa e desperdiçou seu dinheiro. A escola de dinheiro. A escola de administração chamada Brasil nos ensina mais uma. Alguém aceita uma jabuticaba?

Gustavo Dalla Valle Baptista da Silva e Adalberto Braga Neto são.

tributárna e sócio de Leite de Barros Zanin Advocacia (LBZ) e coordenad

e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência

AVISO DE LICITAÇÃO

PO 10.47.955 – Licitação nº 055/2022 – Contratação de empresa para execução de obras e seniços de engenharia para realização de empresa para execução de obras e seniços de engenharia para realização de empresedimento compos de 228 unidades habitacionais e demais serviços, denominado São Viceria "So no municipio de São Viceria/SP. O edital completo estara deponível para para composições de são Viceria/SP. O edital completo estara deponível para composições de São Viceria/SP. O edital completo estara deponível para composições de são Viceria/SP. O edital completo estara deponível para composições de são Viceria/SP. O edital completo estara deponível para composições de são Viceria/SP. O edital completo estara deponível para composições de senições de composições de co imbolio de Sao Victimeros.º Celasii cumpiero esaira disponivis para sad no ste <u>wirer.cdhu.ap.gov.br.</u> a partir das Othothin do dia 09/05/2022 areomentos até 23/05/2022 - Abentura: 3/05/2022 às 10h, na Rua Boa 170, 2° Subsolo - Auditino, Centro, São Pauto/SP

CDHU

SÃO PAULO

Odontoprev S.A.

CVC Brasil Operadora e Agência de Viagens S.A

address Paul Yang Baselan, natura. Depth widers de l'inspection beaute des Yearness, marine no CPT d'19 (60) (60) Destinam nos seminos que d'air disquiremen évance à l'annocation d'19 (20) (60) Destinam nos seminos que d'air disquiremen évance à l'alternation d'19 (20) de 100 de 10

LOCAWEB SERVIÇOS DE INTERNET S.A.

BRK Ambiental Centro Norte Participaço

AIG RESSEGUROS BRASIL S.A

Assine: assinevalor.com.br

ou ligue: 0800 7018888

Valor

PECINI
LELLO ES

1 Publica Leilas - 12/01/2022 as 16800 | 2" Publica Leilas - 12/02/2022 as 11100

BRK - NE/N/CO S.A

INFORMAÇÃO TEM EM TODO LUGAR.

Valid Institute of the Committee of the

BRK Ambiental Participações S.A



Ache-se aberta na Secretaria de Estado da Saúde, a licitação na medalidade II Eletrônico nº 100/2022 - Oterta de Compra nº 090102000012022OC00136 re ao processo SES-PRC-2022/01708, objetivando a CONTRATAÇÃO DE EMP ao processo SES-PRIC-282201768, objetivando a CONTRATAÇÃO DE E ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ATENÇÃO DO EM SALOIE, NA MODALIZADE INTERNAÇÃO DONICILIAR, EM ATEN-Á DEMANDA JUDICIAL, a ser realizado por intermédio de Sistema Elei Contratações demonisado Seías Berénica de Compras do Carresta Des Paulo", cuja abertura está marcada para o dia 18/05/2022 às 10.00 horas.

AVISO DE LICITAÇÃO

CDHU



Com o VALOR DIGITAL, você aproveita as últimas notícias sobre economia e negócios onde e quando quiser.







AVISO DE LICITAÇÃO



LOCAWEB SERVIÇOS DE INTERNET S.A







INFORMAÇÃO DE VALOR. SÓ A GENTE TEM.

no Telegram @BrasilJornais



Executivo

Valor

Como trocar a área

de consultoria por uma empresa?

Acesse o blog Divã Executivo no site do Valor Econômico e conheça essas e outras questões de nossos leitores, respondidas por especialistas em gestão de carreira.

> Leia em: www.valor.com.hr /carreira/diva-executivo

Vantagens de ser um **Assinante Corporativo**

Sua empresa pode manter a equipe preparada para tomar as melhores decisões e alavancar negócios. Diariamente, o Valor Econômico traz notícias de bastidores, conteúdo relevante e análises produzidas pela melhor equipe de jornalistas e colunistas do Brasil.



- Benefícios adequados à necessidade da empresa;

- Controle e acompanhamento do pacote

de assinaturas feitos por equipe especializada;

- Pagamento por meio de fatura única ou cartão corporativo;

- Descontos progressivos.

Pacotes de assinaturas para Empresas.

11 3767-7059 de 2ª a 6ª feira, das 9h às 18h corporate@valor.com.br assinaturas.valor.com.br /assinatura-corporativa



Imóveis de Valor



De hotéis paradisíacos a condomínios luxuosos, profissionais do país têm assinado projetos importantes ao redor do mundo

Arquitetos brasileiros ganham projeção no exterior

m resort em ilha privativa com acom dações que parecem flutuar sobre o mar turquesa das Maldivas; apartamentos sofisticados em Miami com apelo artsy e minimalista, casas de verancio em Portugal que entregam um frescor moderno ao tradicionalismo arquitetônico do país lusitano... Esses projetos recentes trazem consigo a assinatura de arquitetos brasileiros algo que tem se tornado cada vez mais frequente o mercado imobiliário de luxo internacional. Avaliada como de altíssima qualidade, a arquit

tura contemporânea brasileira vem conquistando fas eclientes em todos os continentes. Conhecido no passado graças a nomes como os de Oscar Niemeyer, Lina Bo Bardi e Paulo Mendes da Rocha, o país se destaca agora por expoentes como Isay Weinfeld, Arthur Casas, Patricia Anastassiadis David Bastos e Marcio Kogan.

Com mais de 250 prêmios no escritório, o Studio mk27, Kogan dá aulas no exterior — ele é professor na Politecnico di Milano, na Itália — e é o nome por trás do resort Patina Maldives, nas ilhas Fari. augurado há um ano. São 90 apartamento mados de villas) e 20 residências maiores que ficam sobre o mar, cujas diárias começam em US\$ 1,5 mil. Para Kogan, sua geração vem ganhando destaque

nos últimos 15 anos, o que pode ajudar a abrir por tas no exterior também para jovens profissionais. "É o momento de maior valorização do arquiteto brasileiro no exterior

Kogan acredita que o arqui-teto brasileiro carrega um trunfo: a capacidade de criar diálogos com a cultura e o

desde o Modernismo", avalia.

meio ambiente locais em seus projetos, "Vi ma empreadimentos nas Maldivas que não tinham identidade própria: poderiam estar em qualquer outro lugar do mundo", afirma.







gência Estratégica apo mercado imobiliário nto de 3,9% no volu

NESTA EDIÇÃO

paulista, cada vez mais se destacam torres com fachadas geométricas, diferenciadas. Esses edific referências urbanas que Paulo em abrigar construções de caráter único . Pág. 6

tassiadis concorda, "Somos uma mistura de culturas isso nos dá um sotaque diferente, uma flexibilidade de pensamento que nos permite transitar em diversas situações. Éum entendiment amplo sobre o lugar onde se está projetando", argumenta A arquiteta assina deze nas de empreendimentos na Europa, no Caribe e nos Estados Unidos — dos sofisticados restaurantes e bares no icônico Grand

superlativo, procurei adaptar meu trabalho e crias uma conexão com ambientes cheios de obras de arte e elementos de design, mas sem excessos." Compreender as tradições locais também tem sido um dos desafios de David Bastos em seus proje tos em Portugal. Na renovação de um apartamento em Lisboa, ele se deparou com uma parede de azule jos que, por lei, não poderia ser removida. "A legis lação é bastante rígida sobre os imóveis tombados

Hotel du Cap-Eden Roc, na Riviera Francesa, a superapartamentos de frente para o mar no con-

domínio 57 Ocean, em Miami. "No empreendi-

o na Flórida, onde o luxo costuma ser mais

ou com elementos protegidos por valor histórico. Não é como se quer fazer, mas como se pode", diz. Já no luxuoso condomínio de casas que assina em Cascais, o Boutique Villas, no litoral portugués, a liberdade foi total, já que se trata de uma obra 100% nova. "Procurei trazer um pouco de luz e do mar, com muita transparência, que é uma

marca do meu trabalho", conta. Das 16 casas, 15 já foram reservadas. O valor de adaumagiraem torno de €3,3 milhões. Segundo David, muitos de seus clientes o procuram porque querem dar um toque de brasilidade em suas propriedades. "Eles gostam do nosso trabalho pelo sentimento que os projetos conseguem transferir É um calor, uma emoção diferente.

Entrevista | Otavio Zarvos, sócio-fundador da Idea!Zarvos

'A arquitetura autoral é perene'

ca registrada de Otavio Zarvos, 55 anos, sócio e fundador da incorporadora Idea!Zarvos, em São Paulo. Engenheiro apaixonado por arquitetura, ele foi o primeiro a con ime de arquitetos estrelado para assinar os projetos residenciais de sua empresa, nos idos anos 2.000 — algo tornado obrigatório pelos concorrentes tempos depois

Desde então, já entregou m de 40 edifícios e mudou a paisa gem da Zona Oeste da capital paulista com seus empreendimentos de design e caráter inconfundíveis. Até o final deste ano, serão mais seis lancamentos, com VGV de R\$1.4 bilhão. Foi dele também a ideia de incluir a relação com a cidade nos croquis dos projetos Exigia de seus colaboradores que os prédios com a sua marca fossem bonitos, funcionais e gentis com o entorno imediato. Também virou tendência de mercado.

Agora, outra inovação acaba de ser lançada: a Galeria Idea!Zarvos onde reuniu todos os apartamentos decorados da marca em um só endereço. "Entendemos que era mais ado fazer dessa forma. Para a cidade, é positivo porque produz menos residuo, causa menos transtornos à vizinhança e diminui a circulação de pessoas", afirma.

A seguir, Zarvos descreve o p pel de incorporador na melhoria das cidades; faz críticas à atuação do poder público na transformacão urbana: e define o valor do esign para seu negócio

Comosurgiuaideiadagaleria? Otavio Zarvos — Como tudo o que fazemos na empresa, bus camos sempre um tripé que dê suporte às decisões tomadas inamente: deve funcionar para os investidores, para os usuários e para a cidade. Neste ano, serão seis que fazer seis estandes de venda e eis decorados, contratar seis en presas de segurança, enfim, tudo

isso em vários pontos da cidade. Por isso, pensamos em agrupai tudo no mesmo espaço, um terreno de três mil metros quadrados, em Pinheiros. Entendemos que era mais civilizado fazer dessa forma. Para a cidade, é positivo porque produz menos resíduo, causa menos transtornos às vizi-nhanças e diminui a circulação de pessoas. Para o consumidor, criauma experiência de lazer; e, para os investidores, reduzimos os custos operacionais associados aos lançamentos de produtos

Além da função comercial, a ga leria tem um papel institucion que é abrir espaço para promover palestras e debates, dando voz a uma série de pessoas que julgamos importantes para discutir os temas relacionados à cidade e ao setor.

al o papel das incorp doras na melhoria da quali dade de vida nas cidades?

O incorporador tem de ser visto como uma ferramenta e não um agente da mudança. Ele não tem capacidade de entender sozinho as necessidades de uma cidade. A transformação é uma respon lidade dividida entre a sociedade os usuários e moradores do bairro onde está se empreendendo -, os incorporadores, que vão construir efetivamente, e os acadêmicos, que detêm o conhecimento mais pro fundo sobre as cidades. O proble maé que essas partes sempre estão em conflito, e o debate a caba sendo imaturo. Por isso, temos buscado promover o diálogo, visando contribuir para o debate



A transformação (das cidades) é uma responsabilidade dividida entre a sociedade, os incorporadores e os acadêmicos. O problema é que essas partes sempre estão em conflito, e o debate acaba sendo imaturo

A arquitetura de boa qualidade é um fator real de valorização dos edifícios, porque só o design pode enganar, ficar restrito a questões de fachada e, por trás, ser um prédio como outro qualquer

Pensar de forma mais urbanística acaba sendo um bom negócio porque permite criar para um bairro aquilo que ele não tem em abundância. E, se for algo raro, teoricamente o valor do produto vai ser maior

E qual é o papel dos governos? Não incluí o poder público nessa divisão porque, muitas vezes, ele tenta erroneamente ser o protago nista e não um mediador. Como no futebol, o poder público deve ser o juiz e não querer chutar a bola.

toras podem agir para trans-formar a vida nos bairros?

Primeiro, entregar prédios funcio nais, de muita qualidade e esteti-camente bonitos. Algo que só com a arquitetura autoral se consegue realizar. Tem de ser bonito, pere-ne e funcional. Depois, cuidar do entorno imediato do empreendimento. O prédio vai interagir com aquele quarteirão, e é preciso cuidar dessa transição entre o espaço público e o privado. O nosso prédio comercial na Vila Madalena, o Corujas, não tem gradil para a rua, recuamos a guarita, criamos uma vagapara food truck, construímos

uma arquibancada voltada para c passeio para que os pedestres pos sam se sentar, a calçada foi alargada e ganhou paisagismo. Enfim procuramos ser gentis com a cidade. Aideia é entregar um espaço novo e mais gostoso para o bairro

Por fim, e mais complexo, é res-ponder ao propósito do prédio: c porqué de construir ali e para qual finalidade. Esse seriaum papel da prefeitura, definir o que pretende para cada bairro. Esse não é papel doincorporador. O que falta cons-truir naquele local? Apartamentos menores? Lojas? Escolas? É dificil para o incorporador ter essa perspectiva. As empresas são mais pensadoras da cidade.

ou atrapalham o negócio? Pensar de forma mais urbanist acaba sendo um bom negócio por-que permite criar para um bairro

aquiloque ele não tem em abundan cia. E, se for algoraro, teoricame o valor do produto vai ser major a médio e longo prazos. O mercado imobiliário não age assim muitas vezes, vai na onda do que está dancerto — seja flat, escritório, e túdio - e repete isso à exaustão. E issopode matarum bairro. Jávimos acontecer em São Paulo, como nas regiões da Berrini ou do Morumbi. lidade do que têm. Acredito que os bairros devam ser diversos, seja no perfilde uso, de produtos imobiliarios ou em relação às pessoas.

Qual o peso do design na valori-

zação de um empreendimento? Sempre digo que o design é uma questão de evolução e de educação A menos que aconteça uma catás trofe, como uma guerra, o apreco pelo design não regride. Aliás, a ar-quitetura de boa qualidade é fator real de valorização dos edificios. porque só o design pode enganar, ficar restrito a questões de fachada e, por trás, ser um prédio como outro qualquer. E, do ponto de vista financeiro, vimos que prédios que aderiram a modismos de suas épocas ficaram muito desvalorizados ranscorrer do tempo

Historicamente, sua empre sa usa arquitetos renon para assinar os empreendientos. Por quê?

A arquitetura autoral é perene, um componente que é muito im portante para um imóvel. Quer onstrói tem uma responsabilidade estética muito grande, por-que o imóvel ficará lá por dezenas de anos. Ou para sempre, talvez. Então, é uma grande interferência na cidade. A arquitetura autoral dá uma segurança maior quanto a isso. É preciso ser criterioso na escolha do profissional, não assumir riscos hecer profundamente o tra balho, como quem vai a uma galeria dearte el é a critica sobre o artista.

Por dentro do mercado



SEDIA EVENTOS

promoção de eventos com feira de produtos naturais, atividades de bem-estar, palestras, gentilezas urbanas e oficinas para toda a familia As atrações acontecem nos de vendas do We Sorocaba, em Botafogo, empreendimento localizado à Rua Sorocaba, 701 das 10h às 16h. A programaçã deste primeiro sábado foi criada especialmente para o Dia das Mães e terá oficina de decorativos

TAR IAR FIRMA PARCERIAS MULTIMARCAS

uma série de parcerias com marcas conhecidas para cria experiências sofisticadas aos empresa na zona sul de São Paulo. A biblioteca do edific por exemplo, contará com livros da Livraria Cultura O espaço gourmet terá acân da Evino . Hi comuns serão da Urban Arts.



PLATAFORMA DE SERVICOS

imóveis para locação por assinatura, a Housi reuniu disponíveis aos moradores dos empreendimentos dentro do mesmo aplicativo. Nele, é possivel pedir comida, fazer compras de merca reservar um horário na tavanderia, agendar com a manicure ou alugar um carro, dentre outras opções. A Hous já atua em 150 condomínios em 120 cidades do Brasil.



CONTATO COMERCIAL SP

SUGESTÕES DE PAUTA:

Negócios

de luxo e alto luxo primeiros meses deste ano umento de 14% no volume de lançamentos em comparação a janeiro e fevereiro de 2021. Os dados constam de pesquisa recente da consultoria Brain - Inteligência Estratégica e atestam a efervescência do segmento, com uma profi de empreendimentos cada vez mais sofisticados, o que justifica o crescimento de 3,9% no

volume de vendas no periodo. Levando-se em consideracão que no primeiro bimestre de 2021 o cenário e conómico no país era absolutamente favorávelaoinvestimentonomercado imobiliário (momento em que as taxas de juros alcancaram a mínima histórica de 2%), o desempenho do mercado no segmentode luxo e alto luxo torna ainda mais significativo.

Naavaliação do sócio-direto da Brain. Fabio Tadeu Araújo, o movimento de ressignificação da moradia desencadeado pela pandemia ainda é a principal iustificativa para o crescimen to desse mercado, uma vez que a decisão de compra do cliente de alto poder aquisitivo não é influenciada por fatores económicos - prevalece a procura por mais conforto e, principalmente, sofisticação.

"Há uma busca sem precebem-estar. Para o consumidor de luxo, diferenciais de con forto como um apartamento com pé-direito alto e varandas



Sem sofrer influência de fatores econômicos, clientes de alto poder aquisitivo buscam por mais conforto e, principalmente, sofisticação

Mercado de luxo e alto luxo cresce 14% em dois meses



afirma Tadeu, ressaltando que a recente valorização dos imóveis na dos índices de inflação também vem contribuindo parao desempenho do mercado. Michel Wurman, diretor

da Área Imobiliária do BTG actual, segue namesm de análise e aponta a valorizadas razões para a performance do mercado imobiliário no eirobimestre do ano. Mas pondera que a oferta de ativos de maior qualidade vem estimulando o aumento da demanda, "O mercado brasileiro hoje tem poucos produt interessantes e diferenciados, o que gera uma demanda forte por causa da escassez", diz ele. Nasuaavaliação, nos últimos dois anos houve uma grande evolução no conceito dos em-

reendimentos, com a incor-oração no mercado nacional de tendências internacionais.

"Os residenciais ganharam mais sofisticação e requinte, na medida em que as empresas começaram a testar produtos com designers internacionais. trazendo para o mercado ten-dências mundiais."

O presidente da Associação leira de Incorporad Imobiliárias (Abrainc), Luiz França, corrobora a opinião, enfatizando que "o mercado imobiliário inovou ecriou produtosqueatendemademand de um público mais sofisticado". Econstata: "O comprador desse tipo de imóvel está em busca de conforto, localização privilegiada, segurança e tod os atributos de um residencial

de padrão diferenciado". França argumenta ainda que outro ponto a ser conside-rado é que o imóvel, por protegero capital da inflação, é muito buscado por pessoas de alta renda. Na sua avaliação, o mercado imobiliário do segmento de alto padrão deve manter-sa em expansão a despeito dos prognósticos pouco favoráveis para a economia brasileira nos róximos meses.

"A compra de imóveis é uma ótima opção para proteger o pa trimônio em função das variá veis econômicas que o país vivehoie. Éumaboa opção de inmento.Alémdi trópoles há poucos espaços disponíveis em áreas nobres, o que torna muito atrativos os produ tos de luxo que são lançados."

No total das unidades lan çadas por região, o Sul do país apresentou o maior índice de 6.2% em 2021. O valor global delançamento (VGL) to mentode 70,4%. E, segundo a Brain, a região deverá fechar o volume de lançamentos. A região Sudeste deverá manter-se estável, em razão do elevado número de lancamentos

Já a região Nordeste, assim como o Sul, também tem exce-lentes perspectivas de evolução, podendo atingir algo como 20% de expansão. "Vai depender apenas do número de ems interessadas em investir naquele mercado. O problema do Nordeste não é de demanda mas de oferta", afirma Tadeu, referindo-se ao fato de poucas empresas especializadas atua-rem no mercado de construção nos estados da região.

Acúmulo de riqueza no topo da pirâmide, surgimento de novos bilionários e oportunidades de negócio aquecem o setor

Real estate de luxo vive boom mundial

economia a partir de meados de 2021, o mercado imobiliário de alto padrão em todo o mundo pass experimentar um novo ciclo de alta de preços e negócios. Nos Estados Unidos, por exemplo, as vendas de casas de luxo cresceram 15% no ano passado.

valorização se confirma. De acordo com um levantam daconsultoria Knight Frankpublicado no mês de março, o pr ço dos imóveis desse segmento nos 28 principais mercados média, 5,7% neste ano, Cidades como Dubai, Miami e Zurique



poderão registrar percentuais superiores a dois digitos, alcançando até 12% de sobrepreço. Segundo analistas do mer-

cado, a razão do aquecimento é o acúmulo de riqueza no topo da pirâmide. No ano passado, a população de milionários no mundo — compatrimônio aci-ma de USS 5 milhões — cresceu

trado no "The Report: 2022 global luxury market insights produzido pelo Coldwell Banker Real Estate LLC, dos Estados Unidos. Outro dado, da Oxfam, revelou o surgimen 26 horas em 2021.

Miami, na Flórida, deve se

confirmar como um dos destinos preferenciais desse tipo de investimento. O lugar abri ga 2,8 mil ultra-high net worth ndividuals, pessoas com patrimônio acima dos USS 30 milhões, que buscam a cida atraidos pelo clima ensolarado e pelos impostos mais brandos.

Noanopassado, omercado de imóveis para altarenda em todo o condado cresceu 40%. Outro fator de atração são os valores dos imóveis, comparativamen-te mais acessíveis em relação a capitais europeias e do Orien te Médio. Segundo a Knight Frank, com US\$ 3 milhões já se consegue acessar a faixa de 1% dos empreendimentos mais caros da cidade. Em Mônaco, se-US\$ 15 milhões para a mesma categoria de produto.

Imóveis de Valor

CASA e JARDIM Sua casa linda do seu jeito



Para tornar o projeto tão imponente quanto as suas inspirações, o conforto e o receber foram explorados na arquitetura e nos móveis, como a mesa que acomoda 30 pessoas

Palácio da Alvorada e seus vãos foram inspiração em projeto de apartamento

EVELYN NOGUEIRA

casal de moradores do apartamento de 990 metros quadrados preza pelo conforto e pelo receber bem. Quando iniciaram uma reforma no imóvel, pediram um projeto que fosse imponente, além de uma disposição de ambientes e layout prezando por acon-chego da família, a recepção e

a integração das pessoas. O imóvel, localizado em Salvador, na Bahia, foi reformado pelo escritório DB Arquitetos, comandado por David Bastos. O ponto de partida e inspiração do projeto foi a vista para a Baía de Todos os Santos e

da Alvorada, em Brasilia. A obra durou 12 meses e mo

apê. A área social, composta por galeria, hall, sala de estar e jantar, varanda, home e brinquedoteca, tem as paredes revestidas com laminado de madeira, para dar mais aconchego, e móveis italianos foram dispostos pelos ambientes.

Na cozinha, na despensa e na área de serviço, um pi de granito preto escovado foi do no chão e nas bancadas A solução trazum ar moderno para o ambiente, com um lavout pensado para atender a fa milia de forma prática no dia a

dia e em momentos de festa. Já na área íntima, o piso de assoalho de madeira, as pa redes com pintura e esqua drias minimalistas conferem ambientes mais reservado e intimistas para o casal, que node se isolar de forma con









desafio do projeto foi o di-mensionamento dos dutos do sistema de ar condicionado, que eram muito grand e interferiam na altura do forro. "Para solucionar esse problema, em vez de abaixar

os forros em sua totalidade.

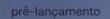
fizemos rebaixos apenas nos

trechos em que passavam os



maisalto", explica o arquiteto. O destaque fica para a me-

sa de jantar, que acomoda de forma confortável 30 pessoas. Para os moradores, a área social é o espaço favorito do apar-tamento. Entre todos os ambientes, o jantar é o que mais lhes agrada, pois nele podem receber amigos e parceiros.



3 ou 4 suítes em Pinheiros

SOBINO

Visite o apartamento decorado de 194m² e antecipe-se ao lançamento (11) 4118-4015

Rua Alves Guimarães, 1322 Pinheiros — São Paulo — SP mosincorporadora.com



Siga a MOS nas rede

070 /mosincorporadora

MOS

MOS+ Matheus Farah Manoel Maia

CLopes BRIC

Tendências



Novos edifícios com design único confirmam a vocação de São Paulo para abrigar empreendimentos diferenciados que se tornam referências urbanas na metrópole

Arquitetura arrojada marca paisagem da capital paulista

uma série de empreendimentos que se destacam na paisagem por conta da ousadia e do caráter único de sua arquitetura. São torres corporativas com fachadas geométricas, edificios residenciais com formas assimétricas andares sobrepostos como caixas e outras abor dagens diferenciadas que os tornam tão mar cantes na paisagem urbana que passaram a ser referència geográfica onde se localizam. Na Avenida Faria Lima, por exemplo, o trecho

entre as ruas Horácio Lafer e Tabapuã ficou co-nhecido como o mais moderno da cidade com a inauguração dos edificios FL 3500 (em 2013) e Pátio Malzoni (2012). O primeiro, assinado pela Kom Arquitetura, em parceria com a Tishman Speyer, tem volumetria totalmente atípica para a região, com seus cinco andares de escritórios distribuídos de forma mais horizontalizada e fachasmada que remete a um diamante lapidado

Do outro lado da avenida, o Malzoni é lembrado como "aquele com a casinha embaixo", em referência a uma antiga construção bandeirista, tombada e preservada sob o vão de 30 metros de altura e 44 metros de largura do grandio edificio de escritórios, de autoria do escritório Rubin Botti e da Tegra Incorporadora.

se destacam na cidade, cor a Infinity Tower (2014) e a São Paulo Corporate Towers (2016), ambas com projeto da Aflalo & Gasperini Arqui em parcerias internacionais a KPF Architects (EUA) e a Pelli Clarke (EUA), respec tivamente. Há ainda o Vitra (2015), de Pablo Slem Daniel Libeskind (EUA), com

incorporação da JHSF. Um pouco mais antigos, a torre de escritórios do com o Aché Cultural — "aquele edificiolistrado em vermelho e preto" no bairro de Pinheiros sobre o Instituto Tomie Ohrake-eoprédio-pavioque abriga o Hotel Unique, a projetos de Ruy Ohtake, são bons exemplos de uma ten-dência de ousadia que vem se consolidando na capital.

EXIGÊNCIA DE MERCADO Nos prédios residenciais, o fenômeno se repete: diversos





aulistano. É o caso do MN15 Ibirapuera, da nado pelo escritório Königsberger Vannucchi Arquitetos Associados. Entregue oanopassado, o edificio chama a atençã suas varandas desencontradas em todos os

andares, o que cria um efeito

O projeto recebeu o prêmio nacional A'Design Award, o que elevou o valor do seu metro quadrado para cerca de R\$ 30 mil nas duas unidades ainda disponiveis. Outros edificios da região com projetos mais tradi-cionais têm o metro quadrado avaliadoematé R\$20mil.

CEO da Esquema Imóveis, Marco Túlio Vilela Lima diz que a arquitetura arrojada se tornou fator de valorização do alto padrão. "Dependendo da localização, o preço pode ser até 30% major em relação aos vizi-

nhos de mesmo nível", afirma. Parao CEO da Incorporadora Gafisa São Paulo, Guilherme Benevides, o comprador desse tipo de produto acompanha o elo de exclusividade no segmento luxo, seja para itens de uso nessoal - reló roupas e celulares — ou para bensdeconsumomaisduráveis "É natural que, na hora de bus car um imóvel para morar, esse público espere que a arquitetu-ratraga exclusividade e traduza seu estilo de vida sofisticado."

QUEBRA DE PARADIGMA

sadada Ideia!Zarvos dividiuopi niões na época do lancamento. nosanos 2000. O Edificio 3600, no Alto da Lapa, do arquiteto Isay Weinfeld, surpreendeu ao "empilhar caixas" de concreto e marcar a paisagem da região.

"Eu queria um prédio escul-tórico, que não tivesse frente, lateral ou fundo. Também quepensas, com varandas e difeentes tamanhos de unidades distribuidas randomicamen te", lembra Otavio Zarvos, só-

-fundador da empresa. Tamanho arrojo rendeu prêmios, como o Mipimar Future Project 2009, e excelente resultado comercial comvendas aceleradas até a entrega da obra, em 2018. Sobo ponto de vista arquitetônico, o Edificio 3600 quebra o paradigma de que prédios diferentes podeım desfigurar a arquitetura da cidade. Ao contrário, projetos assim representam a di-versidade de povos e culturas.

"Esse cenário caótico é extreimpactouno nosso modo de criar os projetos, trazendo certo gosto pelo orgânico, o oblíquo ouocurvo, que se tornou um tra-co permanente dos nossos pro jetos", afirma o arquiteto Guilherme Sibaud, sócio do escritóriofranco-brasileiro Triptyque.



Inaugurado em 1965, o Edificio Itália, no Centro, é um dos

Prédios históricos cujo design marca a cidade há décadas também revelam a multiculturalidade paulistana e sua abertura ao novo

Ousadia traduzida em diversos idiomas

ão é de hoje que São Paulo abriga edifícios marcantes que carregam uma diversidade de estilos arquitetônicos de diversos países. Ícones da cidade construí dos desde o século passado já traziam essa in

fluéncia do exterior. O Edificio Martinelli, do arquiteto húngaro Willian Fillinger, trouxe traços da arquitetura sa e ganhou popularidade porter sido siderado, em 1934, o prédiomais alto da América Latina, com seus 30 andares. Jáo Edificio Itália,

de 1965, do alemão Franz Heep, com quatro mil janelas na fachada, é um ótimo exemlo da arquitetura modernista. Hoje, o diálogo com autores

acionais traz um ar mais cosmopolitaao mercado imobiliário da capital. "As incorporadoras e arquitetos do segmento de alto padrão têm optado por ens mais o

to José Augusto Fernandes Aly, coordenador de Educação Continuada da FAU Mackenzie,

Para o professor, não faz sentido deseja a arquitetura represente uma cultura pura e local porque, com a globalização, a tecnologia e a difusão do conhecimento — como técnicas de construção -, a tendência é que ocorra scigenação ainda maior nos projetos, tornando-os expressões arquitetônicas cada vez mais universalizadas.



Turbilhão de mudanças

Como um mundo mais caótico, imprevisível e incompreensível tem acelerado transformações nos conselhos de administração

AVANT-PREMIÈRE canal no Telegram @BrasilJornais

A arte de Tim Burton A exposição "A Beleza Sombria

dos Monstros: 13 Anos da Arte de Tim Burton" irá recriar a atmosfera do pintor e cineasta, de filmes como "Edward Mãos de Tesoura" e "O Estranho Mundo de Jack". Serão ocupados dois andares da Oca, no parque Ibirapuera, em São Paulo, a partir deste domingo (dia 8) até 14 de agosto, Labirintos de espelhos, teatro de sombras e realidade virtual são alguns dos recursos utilizados para criar a atmosfera na qual o público poderá visualizar os personagens criados pelo artista americano, "Como ponto de partida, utilizamos o livro 'The Art of Tim Burton", diz Naum Simão, diretor-geral da exposição.

Descentralização

Com o aumento na arrecadação da Prefeitura do Rio em 2021, a lei municipal de incentivo à cultura teve seus recursos ampliados para R\$ 64 milhões, quase R\$ 10 milhões a mais que no ano passado. Para descentralizar a produção nos diversos territórios da cidade, o edital da lei do ISS estabeleceu a realização de no mínimo, 30% dos projetos superiores a R\$ 300 mil em áreas desfavorecidas. "Fizemos estudos que apontam que mais de 80% dos recursos ainda estão concentrados no centro e zona sul". afirma Fernanda Romano, secretária-executiva da comissão à frente do mecanismo. "Com essa cota estabele-

cida, as empresas patrocinadoras precisarão ampliar o olhar para outras regiões e expressões."

O teto mínimo de projetos nessas áreas desprivilegiadas foi ampliado de 20% para 30% em função dos resultados verificados no ano passado. Após o estabelecimento do dispositivo, os recursos aportados nessas regiões passaram de 15% para 20% do total investido via renúncia fiscal, o que correspondeu a cerca de R\$ 10 milhões. "O melhor dos cenários seria chegar a 30% neste ano", diz Romano, "Porém, 25%, o equivalente a R\$ 16 milhões, já seria um ótimo patamar." O edital da Lei do ISS está com inscrições abertas para os produtores culturais até o final do mês.

Crise do café e MST

Escrita por Mário de Andrade, a ópe-

ra "Café" ganhou nova montagem, no Theatro Municipal de São Paulo, com participações da Orquestra Sinfônica Municipal e do MST. Em cartaz até domingo, o espetáculo se passa durante a crise de 1929. O poeta modernista utiliza o coro, e não um solista, como protagonista dessa revolta. "O atual no texto é a crise econômica e um progresso excludente ligado ao agronegócio da cultura cafeeira", diz o diretor da encenação, Sérgio de Carvalho, da Companhia do Latão, "Do ponto de vista estético, o Mário buscou uma ópera coletiva, uma das coisas mais vivas e interessantes do trabalho."



Rio Creative Conference

Concluída no domingo, a quarta edicão do Rio2C. Rio Creative Conference. alcancou um volume de negócios seme-Ihante ao registrado em 2019. É o que calcula Rafael Lazarini. CEO do evento dedicado à indústria criativa. "Tivemos uma surpresa positiva, com o maior ano em termos de frequência e um volume de cerca de R\$ 250 milhões, semelhante ao registrado na edição anterior à pandemia", diz. "São R\$ 180 milhões em negócios e R\$ 70 milhões de impacto direto na economia da cidade."

João Bernardo Caldeira, para o Valor

EU&Destagues



A Mesa com o Valor Incorporador Jorge M. Pérez (centro) diz a Daniel Salles que os precos do mercado imobiliário de São Paulo vão subir. Pág. 14

Coluna Social Amenina vanomâmi. Por José de Souza Martins. Pág. 4

Res Publica A heranca bolsonarista é profunda. Por Fernando Abrucio. Pág. 6

Reportagem de capa Pandemia, querra, ativismos, avanços tecnológicos... Turbilhão de mudanças força transformações nos colegiados que definem a governanca das empresas. Texto de Carlos Rydlewski. Concepção visual da capa de Beto Neime. Pág. 8

Vinho Jorge Lucki escreve sobre a 19ª edição do Decanter World Wine Awards, Pág. 13

Música Leila Maria, cantora que ganhou popularidade em 'The Voice +', faz releitura de Diavan em 'Ubuntu'. Pág. 19

Dinheiro Brasil só abandonou réis português em 1942, mas depois trocou de moeda diversas vezes. Pág. 20

Cinema Musa de Pedro Almodóvar, Carmen Maura faz vilā de "Rainbow". Pág. 24

Comportamento A arte de flanar pela cidade em tempos digitais. Pág. 26

TV Leia sobre as séries "Outer Range" e "Anatomia de um Escândalo". Págs. 28 e 29

Livro Resenhas de "O regresso de Júlia Mann a Paraty", "Caderno proibido" e "Gelo". Págs. 30 a 32

É Tudo Verdade Cannes de fato e de ficção. Por Amir Labaki. Pág. 33

Outros Escritos Tatiana Salem Levy escreve sobre "Detalhe menor", de Adania Shibli. Pág. 34

INFORMAÇÃO TEM EM TODO LUGAR.



INFORMAÇÃO DE VALOR, SÓ A GENTE TEM.

O Valor Econômico tem a melhor equipe de lorrelistas que apura e amilia is noleia que impertimienta

Notícias que geram negócios.

Ligue e assine agora: ansinevalor.com.br

Pesse Social no Telegram @BrasilJornais

A menina yanomâmi

Não só o índio, o mais desvalido, mas o negro, o pobre, a mulher, a crianca. o idoso e o morador de rua são vítimas de ocorrências de tratamento incompatível do outro com a condição humana. Por José de Souza Martins



A notícia de que uma menina vanomâmi de 12 anos de idade havia sido sequestrada, estuprada por um grupo de garimpeiros de um garimpo ilegal e assassinada, em Roraima, despertou indignação e medo nos últimos dias. Sobretudo aumentou nossas incertezas sociais.

A denúncia foi de Júnior Hekurari Yanomami, jovem líder indígena, presidente do Conselho Distrital de Saúde Indígena Yanomâmi e Ye'kwana. Os garimpeiros invadiram a comunidade e sequestraram uma mulher, uma criança de 4 anos e a adolescente. A criança caju no rio.

A situação de risco étnico na Terra Indígena Yanomâmi vem sendo denunciada há tempos. Com dados de 2021. a Hutukara Associação Yanomâmi e a Associação Wanasseduume Ye'kwana, duas entidades que se ocupam da situação e dos problemas dessa população, com apojo do Instituto Socioambiental. publicaram peste abril de 2022 o bem fundamentado documento a respeito: "Yanomâmi sob ataque - garimpo ilegal na Terra Indígena Yanomâmi e propostas para combatê-lo".

O estudo, com base em fotografias de satélite, mostra que naquela área há imensas cicatrizes na floresta, a dos 19 garimpos, que cresceram 46% do ano passado para cá. Há nela cerca de 200 aldeias yanomâmi, algumas de índios ainda não contatados e completamente vulneráveis ao assédio dos garimpeiros.

lá aconteceu antes, quando a probabilidade de mudança de governo incrementou ações de grilagem de terra, de invasão de terras indígenas, de desmatamento ilegal e de violência contra populações tradicionais do campo. Essas modalidades de violência sugerem que os beneficiários das formas ilegais e predatórias de economia, implicitamente apoiados pelo governo atual, intuem que os resultados da próxima eleição mudarão o cenário de omissões e de medidas antissociais de que se valem.

A degradação ambiental e a alteração das condições de vida dos índios têm disseminado carências e fome. O equilíbrio na relação do nativo com a natureza foi rompido, o que compromete sua própria sobrevivência. Mulheres têm sido objeto de violência sexual em troca de comida, Bebidas alcoólicas e drogas têm sido oferecidas a adolescentes dos dois sexos como meio de criar dependência e vulnerabilidade. Darcy Ribeiro, em um estudo

antropológico referencial, "Os índios e a civilização", escrito à luz de amplo material etnográfico, conclui que o contato dos índios brasileiros com o branco tem sido feito com o pior tipo de branco. No fundo o que não nos representa nem representa as grandes conquistas do humanismo, da civilização e do reconhecimento da relevância humana da diferença e do direito à diferença.

A tragédia repercutiu no STF, na

nalayra firme e clara da ministra Cármen Lúcia, do STF: "Acho que não é mais possível calar ou se omitir diante do descalabro de desumanidades criminosamente imposto às mulheres brasileiras, dentre as quais mais ainda as indígenas, em situação de enorme vulnerabilidade, que estão sendo mortas pela ferocidade desumana e incontida de alguns".

Um amortecimento crescente da consciência social, sobretudo a partir dos anos 2010, uma clara inversão de valores, que se manifesta até mesmo em seitas e religiões cada vez mais identificadas com o dinheiro do que com caridade e a corresponsabilidade. vão definindo uma espécie de nova personalidade básica do brasileiro, intimidada, retraída, oposta a tudo que acreditávamos ser. Está em andamento um vasto projeto de disseminação de medo e insegurança para nos mostrar quem é que manda.

Não só o índio, o mais desvalido, mas o negro, o pobre, a mulher, a criança, o idoso, o morador de rua também são vítimas de ocorrências cada vez mais visíveis e disseminadas de tratamento incompatível do outro com a condição humana.

Nos últimos anos cresceu não só o número de denúncias de atos de extrema violência contra mulheres por parte do marido ou companheiro, como cresceu o número de casos de estupro de crianças, até de bebês, não raro por gente da própria família. Ou seja, a sociedade brasileira está mergulhada num profundo estado de anomia, como se não tivesse regras sociais próprias de uma sociedade normal e civilizada.

Não é raro que as sociedades se desorganizem. Raro é que seiam nelas frágeis os mecanismos compensatórios de regeneração das relações sociais violadas e de produção de relações que instaurem um novo padrão de relacionamentos, em patamar mais desenvolvido e mais civilizado.

Aqui, os mecanismos sociais de superação da anomia e dos fatores de desordem não têm tido o vigor necessário para compensar a decomposição dos valores sociais de referência da conduta socialmente sancionada. Pior mesmo é que vão surgindo evidências de uma aceitação tácita da normalidade do que é anômalo.



Professor Emérito da Faculdade de Filosofia da USP Professor da Cátedra Simón Bolivar, da Universidade de Cambridge, e fellow de Trinity Hall (1993-94). Pesquisador Emérito do CNPa, Membro da Academia Paulista de Letras. Entre outros livros é autor de "Fronteira - a degradação do outro nos confins do humano" (Contexto).

Atesse hosso canal no Telegram @BrasilJornais A força feminina que muda uma guerra

Livro retrata espiãs que ajudaram luta contra o nazismo. Por Célia de Gouvêa Franco, para o Valor, de São Paulo

os últimos anos, livros (de ficção ou não), pesquisas e artigos revisitaram o papel das mulheres em conflitos armados, demonstrando que, em muitos caoso, elas tiveram uma participação muito mais importante do que o relatado anteriormente. Uma publicação recente com esse propósito, lançada em 2019 nos Estados Unidos, cheza ao Brasil.

"As mulheres do Dia D" (Sextante, tradução de Bruno Fiuza e Roberta Clapp, R\$ 59.90) impressiona, antes de mais nada, pelo embasamento das histórias que conta. Tanto que das 384 páginas da versão em português, 25% são dedicadas a notas bibliográficas e explicativas que incluem menções a jornais e revistas, mas também depoimentos (em cartas, por exemplos) de alguns dos principais retratados no livro. O subtítulo resume bem do que se trata: "A história real das espiãs que sabotaram os nazistas e ajudaram os Aliados a vencer a guerra". Como se pode inferir, o texto reúne drama. ação, tragédia, mas também romance.

Sarah Rose, a autora, é colunista do "The Wall Street Journal" e já contribuiu para "The Economist" e "The Washington Post", todos os três veículos jornalisticos de ótima qualidade.

Seu treino como jornalista certamente a ajudou a garimpar informações preciosas que ajudam a contextualizar e detalhar pequenos e grandes lances vividos por mulheres que, cada uma à sua maneira, entraram na Segunda Guerra Mundial não como enfermeiras e motoristas de ambulâncias, como centenas de outras, mas sim como espiãs enviadas ao teatro de guerra. Entram em cena no livor também homera que as escolheram para participar dos esforços de guerra, seus colegas de trabalho na Fança e opositores.

Sarah Rose se concentrou em recuperar as histórias de cinco mulheres que ajudaram as forças de resistência francesa durante a ocupação do país pelo exército alemão por ordem de Adolf Hitler, particularmente na or-



Livro de Sarah Rose impressiona pelo embasamento das histórias que conta

ganização de redes de apoio aos soldados das tropas aliadas quando eles fossem tentar retomar a França dos nazistas, movimento desencadeado no Dia D. o 6 de junho de 1944.

Em alguns casos, essas moças, francesas que estavam morando na Gră-Bretanha, foram enviadas de volta à França com nomes e histórias falsificadas para servir como elo entre a resistência e o comando de guerra em Londres.

O livro se toma mais interessante compositione prena se descrição dos treinamentos por que passaram as moças e, depois, sua vida em teras francesas. Jones consegue descrever também o jogo de forças entre os diversos campos envolvidos na guerra, como, por exemplo, os embates entre a Grá-Bretanha do primeiro-ministro Winston Churchill e as forças francesas lideradas por Charles De Gaulle

A animosidade entre os dois era tal que Churchill disse a De Gaulle: "Toda vez que eu tiver que decidir entre você e Roosevelt [o presidente americano na época], sempre vou escolher Roosevelt". A frase foi registrada pelo próprio De Gaulle num dos seus livros de memórias. Nas disputas entre os dois líderes dos Aliados na Segunda Guerra, a escritora prefere claramente o inglês ao francês, considerado antipático e esnobe por muitos que conviveram com ele.

O apoio explícito de Churchill à proposta de algumas pessoas do governo britânico de participação direta de mulheres no cenário da guerra— especificamente na França—ameniza, um pouco, a imagem machista dele.

O principal encarregado de encontrar mulheres com perili adequado para serem treinadas como espiás, o capitão inglês Selwyn Jepson, encontrou uma fórmula para enfrentar os que se opunham à incorporação de mulheres às Forças Armadas britânicas. Depois de uma conversa com o primeiro-ministro, que concordara com sua proposta, ele dizia apenas: "Você gostaria de falar com Churchill a respeito disso?".

O treinamento dispensado às mulheres que iriam para a França foi muito semelhante ao dos homens, incluindo aprender a saltar de paraquedas e a como mandar mensagens para Londres em códigos, entre tantas outras tarefas que na época eram consideradas pouco femininas. Depois que chegaram ao ter-inítio if ancês, ocupado pelos alemães, elas passaram por longos períodos de solidão e mesmo de tédio até que se engajaram em atividades muito arriscadas, como implantar bombas para dinamitar estradas de ferro ou linhas de transmissão de energia.

Vărias espiás enviadas pelo serviço secreto britânico foram presas e torturadas pelos nazistas — cenas que foram contadas em detalhes por elas depois da vitória dos Aliados. Mas "As mulheres do Dia D" também não pour faranceses ou britânicos por terem cometido erros e mesmo atrocidades às vezes contra pessoas que estavam do seu lado na guerra.

Um episódio marcante nesse sentido reconta a história de dois franceses que participaram intensamente dos esforços para salvar vidas dos seus conterrâneos logo depois da invasão da França pelas forças de Hitler, trabahando em hospitais e ajudando fugas para outros países, Perseguidos pelos nazistas, os dois, Andrée Borrel e Maurice Dufour, buscaram refigio na Inglaterra, e queriam continuar no esforço de guerra. Mas foram submedos a interrogatórios muito duros por oficiais do governo britânico e por oficiais do governo britânico e por finaceses liderados por De Gaulle.

Dufour acabou sendo espancado pelos franceses porque se recusou a formecer informações sobre sua rota de fuga da França para Londres pois queria proteger o pessoal da resistência que continuava em território francés.

Algumas mulheres retratadas por Sarah Rose, assim como diversos dos seus colegas espiões, também não saem do livro como salvadores da pátria. Alguns, torturados, entregaram segredos aos nazistas, atrasando os esforços dos Aliados. Essas descrições se alternam com cenas de heroismo e coragem que expõem dilemas morais pelos quais mihares de pessoas estão passando novamente em paises submetidos a situações terráveis, como a Ucránia e a Rússia, para citar apenas o caso mais notório. ■

sso canal no Telegram @BrasilJornais

A herança bolsonarista é profunda

Em algum momento a população cobrará resultados e não adjantará mais falar em nome de Deus, da Pátria e da Liberdade ou chamar os adversários de comunistas, Por

Fernando Luiz Abrucio

ssumir a cadeira presidencial em 2023 será bem mais difícil do que em qualquer outro período da história recente. Claro que sempre é complicado governar o Brasil, um país complexo, desigual, com um sistema político que exige muitas negociações e com parte dos parlamentares interessados mais em negociatas do que no interesse público, Isso faz parte do jogo, Mas o bolsonarismo deixou uma heranca que amplia os obstáculos à governabilidade em dois sentidos: ele não resolveu ou aprofundou os problemas do país e, pior, criou travas para a resolução das grandes questões nacionais.

O primeiro sentido da herança negativa do bolsonarismo está expresso no conjunto de problemas que ele deixou ou agravou em quatro grandes áreas de políticas públicas. A primeira refere-se às políticas sociais, cuias estruturas construídas em décadas foram desmontadas. Pegue-se o exemplo da saúde e da educação e se constata que o desastre foi enorme, com consequências de curto e longo prazo.

O fracasso na saúde ficou bem claro com a má condução da política nacional contra a pandemia de covid-19. Se não fosse o SUS, com seus profissionais qualificados e sua estrutura que ajudou a construir os servicos nos estados e municípios. talvez tivéssemos um número mais próximo de 1 milhão de mortes. Mas se não tivesse havido o negacionismo e a descoordenação federativa produzida por quem deveria zelar para cooperação entre os níveis de governo. a quantidade de óbitos teria sido bem menor. Especialistas calculam que em torno de 400 mil mortes poderiam ter sido evitadas, para não falar daqueles que estão até hoje sofrendo sequelas terríveis da doenca.

Os problemas da política sanitária bolsonarista não estão apenas no combate à covid-19. A cobertura vacinal do país está caindo vertiginosamente e a dengue explodiu neste ano, o que revela que o país não tem estratégias para combater doenças que atingem muita gente. Igualmente desastrosa é a gestão dos

vários medicamentos básicos no SUS. como não acontecia desde o início da década de 1990. E os programas para grupos mais vulneráveis, como a população indígena, tiveram um retrocesso gigantesco.

O fato é que o país está menos preparado agora para epidemias ou pandemias que podem nos assolar nos próximos anos, algo que. infelizmente, tem condições críveis de ocorrer. O esgarcamento do SUS vai aumentar a mortalidade e piorar a saude dos mais pobres, com fortes efeitos sociais, além de afetar o capital humano disponível, com consequências ruins para a produtividade da economia.

Na educação, a situação é ainda pior. O bolsonarismo lavou as mãos para a crise educacional gerada por quase dois anos de escolas fechadas, com cerca de 5 milhões de alunos não tendo acesso ao ensino remoto. O governo federal teria de ter ajudado governos estaduais e municipais num país com grande desigualdade territorial, do mesmo modo que desde o governo FHC a União tem atuado para reduzir tais disparidades. As grandes questões educacionais foram deixadas de lado para que discussões sem nenhum impacto no aprendizado dos estudantes ganhassem centralidade. lunto com o abandono da educação básica houve a redução drástica do apojo à ciência e à tecnologia, o que nos condena ao subdesenvolvimento.

Para fechar esse ciclo de maldades o MEC se tornou um antro de corrupção por meio do uso de emendas do Orcamento Secreto. Cabe frisar que o desastre bolsonarista na educação tem mais efeitos de longo prazo do que qualquer erro de política econômica. Perder quatro anos de política educacional significa reduzir a capacidade de desenvolvimento econômico e social do país, com menos oportunidades, ascensão social e produção de capital humano. Imagine oito anos num cenário como esse, qual seria o resultado?

A segunda herança perversa do bolsonarismo reside no fracasso das políticas ambientais. O meio ambiente



é um ativo do país para o seu futuro econômico, para sua posição geopolítica e para garantir a diversidade natural que faz parte da civilização brasileira. O que temos tido nos últimos anos é o desmonte dos órgãos ambientais federais, o aumento do desmatamento, o crescimento do garimpo ilegal na Amazônia e a ameaça constante à preservação de todos os ecossistemas. O país estava virando uma referência internacional e iá se tornou um mau exemplo.

Toda a população brasileira irá sofrer com isso: os mais pobres e os ruralistas, com a mudança climática que afetará a produção de alimentos: os trabalhadores e os bancos, pois o Brasil está perdendo muitos investimentos e financiamentos por não ter um selo verde no momento: os povos indígenas e os que moram no Sudeste, porque o que se perde de floresta pode significar menos água para os que vivem nos grandes centros.

A política externa é a terceira



Fernando Abrucio, doutor em ciência política pela USP e professor da Fundação Getulio Vargas, escreve neste espaço quinzenalmente

E-mail: fabrucio@gmail.com

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais



herança nefasta produzida pelo governo Bolsonaro. Em poucas palavras, o Brasil se isolou completamente dos principais circuitos geopolíticos e é visto como um pária pelos países mais importantes do mundo ou de nossa região. Já não é mais chamado para as reuniões do G7 - para a próxima, o Senegal foi convidado e nós, não.

O isolacionismo tem vários efeitos negativos, como deixar de participar de decisões globais de grande relevância. receber menos investimentos ou mesmo ter a possibilidade de sofrer sanções explícitas ou implícitas dos governos ou de suas sociedades. reduzir os intercâmbios científicos. em suma, ser desimportante e malvisto lá fora cobra um preço interno de menor desenvolvimento no presente e no futuro.

O desenvolvimento econômico e social fecha o ciclo de problemas estruturais que foram ampliados durante o bolsonarismo. No curto

prazo, a inflação só aumenta e está fora do controle, e só voltará a níveis razoáveis em 2024 (se tudo der certo). Para reduzir esse problema, os juros foram aumentados, o que vai implicar um custo fiscal alto para o quadriênio que vem, num Orçamento já apertado, que não consegue garantir recursos adequados nem para investimento nem para evitar o sucateamento da máquina pública federal.

Completa esse quadro um alto desemprego, que não cairá para menos de 10% nos próximos dois anos, e uma queda da renda real da população, com maior impacto entre os mais pobres, cada vez mais pauperizados e sem acesso a bens básicos, além de terem perdido a esperança de ascensão iniciada com o Plano Real - na verdade, é pior do que isso: a fome voltou a ser um fenômeno amplo no Brasil.

Essas dificuldades de curto prazo alimentam-se da ausência de um

projeto econômico e social de longo prazo. O governo Bolsonaro não tem um plano estratégico para o país, movendo-se mais pelos humores populistas do presidente frente às intempéries políticas. Num dia, propõe-se a privatização da Eletrobras - num modelo que vai aumentar o custo da energia no país enquanto noutro se intervém na direção da Petrobras. Numa semana o assunto é a liberdade econômica, na seguinte é a criação de um auxílio aos caminhoneiros — embora o que se mantém mesmo no Brasil são os subsídios às empresas, método já assimilado por Paulo Guedes. E o tema das várias desigualdades brasileiras? Este só aparece como estratégia populista e assistencialista. Com mais quatro anos de bolsonarismo, seremos mais pobres. mais desiguais e menos ricos.

É possível pensar que uma mudança de governo poderia alterar essa situação. Os mais esperançosos

poderiam, ademais, acreditar que um segundo governo Bolsonaro seria capaz de evitar parte dos problemas criados por ele mesmo - o tom da campanha vai mostrar que é preciso ser muito Poliana para embarcar nessa tese. De todo modo, qualquer uma dessas hipóteses enfrenta um obstáculo maior. Existe uma segunda herança do bolsonarismo que não advém dos seus erros e fracassos nas políticas públicas. O pior legado bolsonarista é ter criado uma lógica política que dificulta bastante a saída da crise atual.

Paul Pierson, um grande cientista político americano, definiu um conceito que cabe bem a essa segunda herança do bolsonarismo, a mais profunda de todas. Trata-se do termo "path dependence", cujo significado é que algumas trajetórias ganham uma força institucional e/ou social difícil de ser revertida. Bolsonaro estabeleceu uma lógica política que será um obstáculo à mudança quem quer que seja o novo presidente.

Entre seus elementos estão a (re)politização das Forças Armadas, o fortalecimento de uma oligarquia parlamentar pela constitucionalização do jogo individualista (quando não secreto) das emendas orcamentárias, a produção de uma visão autoritária contra as instituições em pelo menos 20% da população, o fortalecimento de grupos religiosos que atuam contra a secularização do Estado e o incentivo ao armamentismo da sociedade, facilitando inclusive à formação de milícias políticas e de bandidagem.

Esse "path dependence" retrógrado e autoritário criado por Bolsonaro será uma barreira às grandes transformações pelas quais o Brasil precisa passar para dar certo no século XXI. A saída dessa armadilha política será o maior problema do próximo presidente, talvez até para Bolsonaro, porque em algum momento a população cobrará resultados de políticas públicas, e não adiantará mais falar em nome de Deus, da Pátria e da Liberdade ou chamar os adversários de comunistas.

Acesse recentacemate contelegram @BrasilJornais

Conselho para um mundo de problemas

Pandemia, guerra, ativismos, avanços tecnológicos...
Turbilhão de mudanças força transformações nos colegiados que definem a governança das empresas. Por Carlos Rydlewski, para o Valor, de São Paulo

m abril de 2020, nos primórdios da pandemia, Jamais Cascio, historiador e professor da Universidade da Califórnia, nos EUA, perpetrou um desses artigos de alto impacto, cuja sintese tem o poder de levar ordem a cenários nos quais, até então, só se percebia uma miscelanea de elementos desconechis

No texto, sob o título "Facing the Age of Chaos" ("Enfrentando a era do caos"), Cascico propunha a aposentadoria do acrônimo VUCA (de volátil, incerto, complexo e ambiguo, em inglés). O termo havia sido cunhado nos anos 1980, no US Army War College, para ilustrar o tipo de mundo que emergira no pós-Guerra Fria. Nos anos 1990, o conceito espalhou-se pelas lideranças militares. No início dos 2000, invadiu livros sobre estratégia e planejamento de negócios.

Em seu lugar, Cascio sugeria a ascensão de outro acrônimo, o BANI (de frágil, ansioso, não linear e incomprensivel, também em inglés). Isso porque, alegou o académico, a realidade em curso já não podia ser definida pelo velho modelo. Com a pandemia, so riscos haviam subido algumas oitavas na escala dos rebuliços. Nesse novo tom, o que era "instável" se fez "caótico"; o "dificil de antecipar" tornou-se "imprevisível" e o "ambiguo" se travestiu de "incomprensi-vel". Como consequência, concluiu o pro-vel". Como concluiu o pro-

fessor americano, caducaram algumas ferramentas usadas para que as empresas navegassem em meio a turbulências.

É a iceia pegou. "O quadro atual é BANI e disso ninguém duvida", diz a consultora Sandra Guerra, autora do livro "A caixa-preta da governança" (Best Business, 2021). "Deve haver agora rarissimos empresións, consulheiros ou executivos dispostos a rejeitar essa constatação, sobreviventes que são da pandemia." Es a "banização" do planeta afeta os negócios como um todo, acrescenta Guerra, ela atinge em cheio o órgão das companhias masis sensivel aos desaflos de médio e longo prazos: os conselhos de administração, os principais responsáveis por conduzir as companhias por uma trajetória longeva e, oxalá, suave.

Uma tarefa que não anda nada fácil. "A lista de riscos que hoje ameaça as empresas é simplesmente aterrorizante", diz Pedro Parente, um dos fundadores da eB Capital, uma gestora de private equity, mas que esteve à frente de conselhos de gigantes como Banco do Brasil, Syngenta, BRF e Petrobras. "Para cumprir seu papel, os conselhos de administração precisam mudar. Eles têm de se adaptar a essa nova realidade. E isso já está acontecendo, ainda que de forma localizada e pontual."

Antes de enumerar tais mudanças, porém, é preciso definir com mais clareza o que é o novo contexto. Numa apropriação

manage of mystal services in Jornais las. A primeira delas diz respeito Ca



Sandra Guerra: rejeição a novas ideias nos conselhos às vezes chega ao limite do bullying



José Monforte: "Ninguém está preparado. Hoje, a governança acontece como se fosse ao vivo"

da lógica do filósofo polonês Zygmunt Bauman, pode-se dizer que ele cria "empresas líquidas", dada a fluidez do ambiente no qual estão inseridas. Neste momento. esse caldo BANL por assim dizer, comporta rescaldos da pandemia e uma guerra na Ucrânia - com a agravante de envolver uma potência atômica, a Rússia, Tudo isso acontece em meio a crises políticas recorrentes, ativismos de toda a sorte, concorrência e consumo disruptivos, ameacas climáticas e um processo de digitalização tão veloz quando estonteante.

E qual conselho de administração está preparado para lidar com uma lista dessa envergadura e, de quebra, cumprir seu papel de timoneiro estratégico em longas jornadas? Ouem responde é losé Monforte, que integrou dezenas de conselhos de empresas como Natura, Grupo Martins, Vivo, Claro, Eletrobras, Banco do Brasil, Petrobras e hoje está na Cyrela e na CCR. "A resposta é simples: ninguém está preparado", diz. "Hoje, a governança acontece como se fosse ao vivo, em tempo real."

No front dos conselhos, observa Monforte, há duas grandes camadas de desafios. Elas são vernança na crise". Ela se aplica a temas como a pandemia e ao confronto no Leste Europeu. Ou seja, são perturbações com começo, meio e fim. No início de situações como essas, impõe-se uma dieta à base de extrema cautela. É quando entra em cena, destaca Monforte, a "regra do homem prudente" (ou, no original, "the prudent man rule"), formulada em 1830 pelo juiz Samuel Putnam, de Massachusetts, que se tornou um paradigma do comportamento conservador nos negócios.

Ouando essas crises atingem seu ponto médio o tratamento muda Nesse momento, os conselhos devem sair do casulo - ou bunker -, buscar novas oportunidades e retomar os planos interrompidos. Para Monforte, não số a pandemia já passou (há tempos) desse ponto, como a mesma análise se aplica aos combates na Ucrânia. "Com relação aos impactos da guerra, acho que os mais substanciais já são conhecidos e, nesse sentido, o evento já passou da metade", afirma. Assim, observa o conselheiro, cabe à governança planejar e agir desde já com base nesse novo momento.

A segunda camada de encrenças que desabou sobre o colo dos conselhos de administração, frisa Monforte, tem uma natureza diferente. Ela é mais intrigante do que a primeira (a "governança na crise"), por ser menos óbvia e mais complexa, e tem a ver com a "governança na transformação".

Abarca temas de escopo menos nítido como as mudancas tecnológicas em curso. reunidas sob o chapéu da "digitalização", as alterações climáticas, além das mudanças no consumo e na postura dos stakeholders, as tais "partes relacionadas ao negócio" (que vão dos funcionários, passam pelos fornecedores e alcançam os mais variados grupos de interesse ligados às companhias e dispersos pela sociedade).

É nos stakeholders, por exemplo, que têm origem tensões que pressionam as empresas por um alinhamento entre lucro e propósito, por revisões da cultura corporativa e, principalmente, por mais atenção às questões de ESG, as novas três letrinhas mágicas da sigla, em inglês, para ambiental, social e governança. "Foi-se o tempo em que o capital era o principal, ou mesmo, o único vetor de pressão sobre as decisões das empresas", aponta Monforte.

"Hoie, a sociedade assumiu um papel central na governança ao dizer o seguinte para as companhias: 'Se você não atuar com determinadas especificações, está fora'. É ela que concede ao negócio uma 'licença social' para existir. E ninguém vai se valorizar e repetir lucro

emrontar com a lealdade dos stakeholders." com quale 47 mil pessous" diz o conselheipessons atuam em seus cargos, Pois vão es les dois grandes fatores, crises re. Com a pandemia tivemus de criar at-As empresa precisain do pessoas

e transformações globais, que estão atuando como grandes propulsores de mudanças nos conselhos de administração. "E muitas dessas alterações não são necessariamente novas", observa Leila Loria, presidente do conselho de administração do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), além de acumular passagens por conselhos de companhias como JBS, Copel e Pernambucanas, "Mas, no geral, elas foram aceleradas pela pandemia."

A crise sanitária, por exemplo, levou as relações entre firmas e funcionários a um patamar inusitado. "O tema 'gente', no sentido de gerir o capital humano em busca do melhor relacionamento com os funcionários. assumiu desde então uma importância muito major nas empresas", diz o consultor Sidney Ito, um dos responsáveis pela área de riscos e governança corporativa da KPMG no Brasil. "E até por isso ele invadiu as salas dos conselhos de administração."

Uma invasão, por assim dizer, inevitável, na avaliação de Álvaro de Souza, que passou por conselhos de organizações como Santander, Ambey, Gol e, entre outras, o World Wildlife Fund (WWF-Internacional), "Até recentemente, eu estava na presidência de um conselho de uma empresa

um 0800 para ajudar os funcionários nos mais diversos aspectos da vida, o que incluiu até a culinária. Isso porque muitos casais tiveram de enfrentar o isolamento ao lado de seus filhos e não sabiam nem cozinhar. Ou seja, aconteceram coisas que antes da pandemia seriam impensáveis."

Essa relevância alcancada pelo capital humano durante a pandemia, observam os especialistas, teve um efeito colateral. "Houve um acréscimo de mulheres nos conselhos de administração nesse período", nota Leila Loria. Uma adição, aliás, considerada positiva pela presidente do conselho do IBGC. Como se sabe, a representatividade feminina nesses órgãos é baixa, embora indique ser crescente, segundo uma pesquisa realizada pela consultoria KPMG. As mulheres representavam 14% dos integrantes de conselhos em 2021. ante 11% em 2020. Em 2013, eram 5.6%.

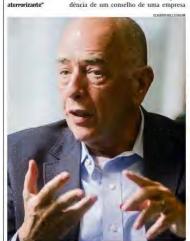
E não é apenas a camada da "governança na crise" que tem dado destaque - e disparado alertas - às relações entre companhias e trabalhadores nos conselhos de administração. O arrastão tecnológico está provocando um resultado similar.

"A tecnologia lança um desafio gêmeo sobre os negócios", destaca a economista Maria Helena Santana, ex-presidente da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conselheira de organizações como Itaú. Oi e Cl&T. "Ele tem a ver tanto com o aparato técnico, que inclui sistemas e equipamentos, como também com a forma com que

trabalhem de uma nova maneira, mais horizontal e colaborativa. Necessitam ainda de gente com um tipo de vivência diferente, com exposição a assuntos ligados à transformação digital e à aquisição de clientes nesse ambiente. Por isso, reter talentos nessa área é algo que se tornou extremamente estratégico e, também por isso, ganhou peso nos conselhos."

Há fortes indícios de que os conselhos de administração estão passando por um processo de rejuvenescimento - ainda que leve e bastante gradual. A explicação, segundo pesquisas, estaria na tentativa de melhorar a acurácia dos assuntos tecnológicos. Uma pesquisa da KPMG constatou uma alteração na idade dos conselheiros. Entre 2020 e 2021, a faixa etária de 31 a 40 anos passou de 6% para 8% dos integrantes desses órgãos. Nesse mesmo período, a parcela dos que tinham entre 41 e 50 anos foi de 21% para 23%. Ainda assim, 57 anos é a idade média dessa turma.

O detalhe é que, juntas, as camadas de "governança na crise" e "governança na transformação" parecem ter criado uma encrenca adicional, além de insólita, que também deságua nas relações entre empresas e funcionários. O fenômeno foi batizado como "The Great Resignation", que seria melhor traduzido como "a grande onda de pedidos de demissão". Não é novo, mas teria sido acelerado durante a pandemia. Refere-se a uma ainda pouco estudada onda de pessoas que estariam pedindo demissão porque não querem mais retornar ao velho





Lisiane Lemos: "Existem, sim, pessoas negras preparadas e certificadas" para os conselhos

Pedro Parente: "A

lista de riscos que

hoie ameaca as

simplesmente

empresas é



Maria Helena Santana: "A tecnologia lança um desafio gêmeo sobre os negócios"

modelo de trabalho pré-pandêmico.

"E esse descontentamento aparenta estar muito relacionado a uma busca por propósito, embalada por novas formas de encarar a vida", diz Silvia Sigaud, responsável pela área de diversidade na consultoria Korn Ferry. "Além do mais, a mudança atinge altos cargos nas companhias, o que torna a situação ainda mais desafiadora para as companhias. Nesse patamar, é bem mais complicado recolocar pessoas."

Outra mudanca que ganha corpo nos conselhos de administração é o uso mais intenso, tanto em número como em frequência, de comitês e comissões que fornecam subsídios para as decisões dos conselheiros. Esses núcleos de trabalho em geral miram na análise de temas específicos.

"Ainda que a complexidade e a variedade dos assuntos em discussão tenham aumentado muito, não dá para ter um especialista sobre cada tema importante para a empresa com assento no conselho", observa Loria, do IBGC, "Os comitês e as comissões cumprem o nanel de dar suporte nessa imensa massa de assuntos e seus desdobramentos." Sidnev Ito, da KPMG acrescenta: "O uso desses órgãos auxiliares, na verdade, é uma tendência em curso em todo o mundo".

A questão, contudo, é saber se todas as mudanças pelas quais os conselhos de administração vêm passando vão dar conta da lida com este pequeno planeta azul - e BA-NI. Para Sandra Guerra, da consultoria Better Governance, com 27 anos de vivência em conselhos, a resposta é não. Esses órgãos, no geral, ainda têm muito a remar.

Ao menos, é o que indica uma pesquisa que ela realizou em parceria com Lucas Barros, professor da FEA-USP, e o consultor Rafael Santos, O levantamento foi feito com 358 conselheiros de 40 países e publicado no ano passado e tem uma peculiaridade. Ele considera fortemente elementos ligados ao ambiente de tomada de decisão e às interações entre os membros do conselho. Na prática, leva em conta a dinâmica desses órgãos.

O estudo concluiu que existem nove fatores-chave para o bom desempenho de um conselho, dadas as necessidades do contexto no qual as empresas estão inseridas. Para que a equação funcione a contento, quatro desses fatores precisam estar em alta. São eles: o conforto para discordar nas reuniões, o nível dos debates livres, o compartilhamento de informações com diretores e a confiança entre conselheiros e executivos.

Em contrapartida, outros cinco precisam estar em baixa: a resistência a ideias externas. a propensão para rejeitar novas idejas, a tendência de se abster de expressar opiniões diferentes, a tensão durante as reuniões e o que se pode chamar de uma certa "preguiça" social.

O problema é que, como se pode imaginar, nem sempre esses fatores seguem essa "disposição ótima". Assim, a pesquisa mostra que 42% dos conselheiros indicaram que as reuniões costumam ocorrer em uma atmosfera tensa, em meio a fadiga (32%) e a rotinas inflexíveis (60%). Do total de participantes, 82% afirmaram que as ideias tendem a ser homogêneas entre seus pares e, segundo 65% deles, isso resulta na proposição de soluções menos criativas e



inovadoras do que o desejável.

Em alguns casos, observa Guerra, a rejeição a novas ideias nos conselhos de administracão - "um absoluto contrassenso no mundo atual", diz ela - chega ao limite do bullving, No livro "A caixa-preta da governança", a consultora relata um episódio desse tipo, que envolveu o executivo e conselheiro Cézar Souza. presidente do Grupo Empreenda.

Souza narra: "Às vezes, um projeto é encaminhado e todo mundo quer ver o 'efeito manada'. Ou é o presidente do conselho, ou é o acionista majoritário, ou é o executivo que está à frente do negócio: o fato é que ele quer o projeto aprovado - e o mais depressa possível. Então, alguém ergue uma voz dissonante. Sempre é desconfortável questionar, você está na frente de sete, oito pessoas experientes e bem-sucedidas". Nesses momentos, destaca o executivo no depoimento, aparece alguém para dizer coisas como "Você não é do ramo, isto aqui realmente tem peculiaridades que você não está percebendo" e por aí afora,

A pesquisa realizada pelo trio Guerra, Barros e Santos também chegou a algumas conclusões surpreendentes — para não dizer polêmicas. Algumas características dos conselhos mostraram-se inócuas. Ou seja, elas não afetam o desempenho desses órgãos. Esses traços incluem o tamanho do grupo, a ex-

Álvaro de Souza: nos últimos anos "aconteceram coisas que antes da pandemia seriam impensáveis"

tensão do mandato de seus integrantes, as-

im como a duração média das feuniões "Não confirmamos também um impacto expressivo do grau de diversidade", cita Guerra. "A não ser quando se trata de diversidade

de experiência e conhecimento." Há, no entanto, pilhas de estudos apontando que conselhos mais diversos, em campos como gênero, orientação sexual, além de raca e etnia, são mais eficazes. No mínimo, são mais adequados para lidar - e entender - a intrincada e variada teja social na qual o consumidor está mergulhado, "Além do mais, sempre digo nos conselhos com os quais trabalho que eles não podem ser restritivos na hora de definir um novo integrante para o grupo", afirma Ito, da KPMG. "Pessoas com quaisquer características sempre devem ser igualmente consideradas."

Na opinião de Lisiane Lemos, dos coletivos Conselheiras 101 e Pactuá, focados na insercão de negros e negras em conselhos de administração, isso não acontece. "Hoje, as pesquisas indicam que os negros representam menos de 1% das pessoas que compõem esses órgâos", diz. "Existe uma explicação para isso, segundo a qual não há no mercado um número suficiente de negros qualificados para ocupar esses cargos. Eu discordo dessa tese. O total de vagas em conselhos é pequeno e existem, sim, pessoas negras, tanto homens como mulheres, preparadas e certificadas," O problema, acrescenta Lemos, conselheira do Instituto Capitalismo Consciente e da Universidade São Judas Tadeu, é que as escolhas "iniciam com base em networks" - e é aí que ocorre a distorcão.

De acordo com os especialistas, outra frente que necessita de aprimoramentos ininterruptos, principalmente em tempos de ameacas múltiplas e simultâneas, é a relação entre o conselho de administração e a diretoria das empresas.

Grosso modo, aponta José Monforte, a governança de uma companhia é um sistema de três níveis: acionistas, conselheiros e diretores. Funciona assim: o acionista cria a empresa e diz ao conselho o que quer. Esse grupo recebe a tarefa, como se fosse uma viagem, e fornece rotas e diretrizes para os executivos. A diretoria propõe um caminho e um plano de ação. O ciclo fecha-se quando esse projeto volta para a aprovação do conselho que o encaminha para o acionista.

"O conselho é bom quando os executivos o enxergam como um recurso à sua disposição. algo com que eles podem contar", diz Monforte, "Os diretores precisam se sentir à vontade para levar uma dúvida aos conselheiros e receber conhecimento de volta. Essa é a relação ótima, na qual deve haver um entrelaçamento



Leila Loria: "Muitas alterações não são necessariamente novas, mas foram aceleradas pela pandemia"

"Foi-se o tempo em que o capital era o principal, ou mesmo, o único vetor de pressão sobre as decisões das empresas"

de atividades, e os executivos não sejam somente cobrados e monitorados."

Em tempos de crises recorrentes e transformações profundas na sociedade e no modo de produção, as boas relações entre conselhos e executivos tornam-se ainda mais críticas. E esse nem de longe é um aspecto novo na vida das empresas. Álvaro de Souza, por exemplo, passou por um episódio exemplar nesse aspecto, quando era conselheiro da Gol. A história mais do que ilustra qualquer teoria.

Era a noite de sexta-feira, 29 de setembro de 2006. Souza estava com a esposa num cinema, em São Paulo. O celular tocou. Era a cúpula da companhia aérea chamando. Ele ignorou a ligação. O telefone soou novamente. O conselheiro manteve-se impassível. O aparelho, porém, voltou a apitar. "Pela insistência, imaginei que havia um problema sério", diz Souza. "Atendi a ligação e

fui imediatamente para a sede da empresa."

Na empresa, o clima era de choque. Um Boeing 737-8EH da Gol, com capacidade para 190 pessoas, havia desaparecido no percurso entre Manaus e o Rio. As horas passavam e não havia sinal da aeronave. Diante daquele vazio. era preciso tomar uma decisão até para definir que tipo de crise seria gerenciada.

"Foi um momento muito, mas muito dificil", diz Souza, "A empresa estava preparadíssima para enfrentar aquele tipo de situação. Contava com uma sala de crise específica e todos os recursos necessários. A dúvida era com qual cenário deveríamos trabalhar. Masàquela altura, não tínhamos outra saída além de assumir o pior. Era necessário reconhecer que havia ocorrido um grave acidente e tomar as duras providências que a situação exigia."

Ações que incluíam o contato com os parentes das pessoas que estavam no voo, além de advogados, seguradoras, meios de comunicação... Em grande parte, foi a experiência dos conselheiros independentes. Souza entre eles, que definiu o fim do impasse. "A gente estava com a cabeca um pouco mais fria e pôde ver a situação com mais clareza", diz Souza, "Fizemos o que precisava ser feito."

Como se sabe, confirmou-se o pior. Enquanto sobrevoava o Mato Grosso, o jato da Gol colidiu no ar com um Legacy 600. Os 154 passageiros e tripulantes a bordo do Boeing 737 morreram. O Legacy pousou na base aérea do Cachimbo, no Pará, A Gol não quis comentar o tema.

É em horas como essa, nas crises mais agudas, que conselhos - e conselheiros podem fazer a diferença.

Cesse nosso canal no Telegram @BrasilJorna

A busca por medalhas confiáveis

Mais de 300 jurados de 30 nacionalidades participaram da 19ª edição do Decanter World Wine Awards, que soube aplicar métodos de avaliação apropriados e reunir degustadores de alto gabarito. Por Jorge Lucki



Neste ano foram inscritos no DWWA em torno de 18,5 mil rótulos, de 56 países

O professor Émile Pevnaud (1912-2004), talvez o mais importante personagem do mundo vitivinícola de 1950 para cá, depois de introduzir conceitos e práticas que contribuíram significativamente para melhorar a qualidade dos vinhos e livrá-los dos defeitos muito comuns à época, escreveu o livro "Le goût du vin", um tratado sobre degustação, onde construiu cientificamente as bases que explicam a implicação dos nossos sentidos, visão, olfato, gosto e tato, na abordagem da bebida, Pevnaud percebera que pouco adiantava aprimorar os vinhos se os consumidores não soubessem apreciá-los. Ele estava muito atento à simbiose entre eles. Entre outras frases ele escreveu que "se há maus vinhos é porque existem maus bebedores".

O professor Peynaud sempre ressaltou a necessidade de haver um equilibrio entre a técnica e o prazer da degustação, lembrando também que este não é um prazer solitário. Em grupo, há uma benéfica troca de impressões e comunicação entre as pessoas. Pensei muito nisso enquanto participaya do Decanter World Wine Awards (DWWA), concurso organizado pela conceituada revista inglesa, cuja 19ª edição terminou na semana passada. Depois de dois anos de pandemia, impedido de viajar e poder trocar impressões sobre bateladas de vinhos, foi como voltar a trabalhar sério e uma importante oportunidade para saber se eu não havia perdido a "manha".

Vinho não é uma ciência exata. Gosto é subjetivo, mesmo entre profissionais. Em degustações às cegas, por mais que se analise tecnicamente um vinho, há uma abordagem pessoal. Idem com relação a critérios. Discordâncias à mesa (quatro jurados em cada uma) devem ser discutidas no sentido de se chegar a um consenso, como acontece no DWWA, que alcançou legitimidade na medida em que soube aplicar métodos de avaliação apropriados e reunir degustadores de alto gabarito - participaram neste ano mais de 300 jurados de 30 nacionalidades, entre Masters of Wine. Masters Sommeliers, sommeliers de destaque e críticos especializados.

Não é por acaso que o Decanter World Wine Awards recebe cada vez mais inscrições. Neste ano foram inscritos em torno de 18.5 mil rótulos, de 56 países, número nunca antes atingido (em 2019, minha anterior participação, havia pouco mais de 17 mil), significativamente superior aos 45 mil vinhos do primeiro concurso, realizado em 2004.

Neste ano, durante cinco dias, me coube degustar vinhos da América do Sul, com exceção do Chile, cuja quantidade de amostras exige uma mesa separada. São sete baterias por dia, quatro no período da manhã e três à tarde, de cerca de 12 vinhos cada uma, agrupados por gênero, composição e faixa de preco, podendo conter diferentes países.

Na minha mesa (havia outra com flights semelhantes), o painel foi composto fundamentalmente por garrafas procedentes da Argentina (300 inscritos, dos quais 30 alcancaram medalha de ouro e várias pratas); Brasil (70, 7 pratas); Uruguai (17, 1 ouro e 8 pratas); Peru (6); Colômbia (5) e Bolívia (4). Deixando de lado a participação dos três últimos países, cujos vinhos eram de fato sofríveis e de onde não se esperaria nada muito melhor, e com o Uruguai mostrando evolução, creio que o Brasil poderia estar melhor representado.

Não sei quais vinícolas nacionais enviaram vinhos, até porque a degustação é às cegas, mas estou certo de que há muitos rótulos brasileiros passíveis de alcancar menções bem superiores às mirradas deste ano. Enquanto os chardonnays se mostraram consistentes em qualidade e conseguiram três medalhas de prata, os tintos decepcionaram, com vinhos sem estrutura e taninos vegetais, inclusive um 2009 em decadência.

Cabe perguntar se esse produtor acredita que seu vinho é tão bom e que críticos internacionais lhe concederiam grande reconhecimento — falta espírito crítico. Étambém de estranhar a pouca presença de vinhos da Serra da Mantiqueira, que já haviam obtido boas menções em edições anteriores do DWWA. Da mesma forma, havia boa expectativa quanto aos espumantes brasileiros, mas a imagem que fica, por consenso, diante dos que se apresentaram, é que pararam no tempo.

No que se refere à participação da Argentina no Decanter Awards de 2022, fica claro que a vitivinicultura do país está em processo de evolução, com vinhos mais limpos, menos alcoólicos e um uso comedido de madeira. Com exceção de uma bateria de malbec de Luján de Cuyo, de baixo preço, intragáveis, a impressão deixada foi bastante positiva. Aliás, regra geral, segundo os jurados argentinos que se revezavam na mesa em que eu estava, a grave crise econômica por que passa a Argentina tem afetado sobretudo os vinhos de baixa gama dessa zona tradicional de Mendoza.

Por outro lado, confirmando o que vem se mostrando já há algum tempo, o Valle do Uco é a fonte do que existe de melhor em vinhos argentinos. Em especial de Gualtallary, menção importante para o consumidor buscar nos rótulos. Outra referência é a safra de 2019, seguramente a melhor da década. Vale também atentar para os vinhos à base de cabernet franc, casta que tem dado vinhos frescos e esguios, seia entrando maioritariamente ou participando da mescla com a malbec.

Passar o dia inteiro degustando vinhos argentinos não é fácil, assim como não é com rótulos chilenos, que provei em anos anteriores. No final do dia, dá para ir à forra. provando o que sobrou nas garrafas dos vinhos medalhados com ouro, reunidas no térreo do CentrEd at Excel, onde se realiza o DWWA. Nem sempre é possível degustar todos, mas dá para se divertir com alguns champagnes e brancos diferenciados, além de grandes Portos e Madeiras.



Jorge Lucki escreve neste espaço semanalmente

E-mail: Colaborador-jorge.lucki@valor.com.br

Acesse nàcossa com ol valor Telongeam pére Brasil Jornais

Um dos imigrantes mais ricos dos EUA, incorporador argentino prevê que os preços do mercado imobiliário de São Paulo vão subir bastante. Por Daniel Salles, para o Valor, de São Paulo

Bilhões para o **alto**

e paletó azul marinho, calça cinza, camisa azul e sapatos mocassim, o argentino Jorge M. Pérez, de 72 estar decorada pelo arquiteto Carlos Rossi. Enquanto se dirige para a mesa na qual o almoço será servido, o incorporador comenta com os filhos — Jon Paul, de 37 amos, e Nicholas, de 33 — sobre a valorização de um artista plástico que ajudou a incluir no acervo do Museu Reina Sofia.

"Uma obra dele acaba de ser vendida por USS 5,5 milhões", informa, omitindo o nome do artista. "Sabem quanto paguei por um trabalho dele com o dobro do tamanho? USS 600 mil. USS 600 mil!" Para o museu madrileno, ele doou há três anos uma série de obras avaliadas em USS 1 milhão, além de USS 500 mil destinados à expansão do acervo. À indiferença dos filhos, Pérez reage com um autoelogio: "Uau, eu sou bom em comprar arte".

Em seguida, pede uma Coca-Cola para o garçom ao lado e dá início a este "À Mesa com o Valor", realizado numa quinta-feira luminosa de abril. O local escolhido para o almoço, que começa por volta das 13h40, confere um qué teatral para o encontro. A sala em que estamos, afinal, integra o estande de vendas do Parque Global, complexo imobiliário do qual a incorporadora do argentino, o Related Group, é sócia.

O cómodo parece uma extensão da simulação, ao lado, de um dos apartamentos em construção. As roupas que se avistam no closet e nos armários desse imóvel, decorado pelo arquiteto Dado Castello Branco, pertencem a um morador hipotético — uma das camas sustenta um trompete dentro de um estojo. E vale o mesmo para os objetos que decoram a sala escolhida para a entrevista. Como estamos no térreo, tudo o que a janela descortina é o canteiro de obras de uma das cinco torres residenciais.

A comida que chega à mesa de quatro lugares não vem da requintada cozinha decorada por Castello Branco, mas de outra, a metros dali, que só funciona quando o estande promove eventos ou recebe convidados ilustres. O almoço é assistido por garçons e também por assessores que, postados ao redor, aumentam o ar de encenação.

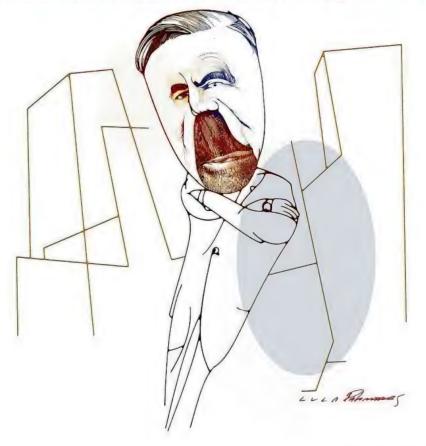
Mas nada disso parece afetar a conversa, da qual Jon Paul e Nicholas participam praticamente só como ouvintes — o primeiro preside o Related Group desde 2020 e o caçula ocupa a vice-presidência desde 2022. CEO da empresa, fundada em 1979, o pai ganhou o apelido de rei dos condomínios de Miami. Um dos imigrantes mais ricos dos Estados Unidos, ele tem uma fortuna de USS 1.7 bilibão, segundo a "Forbes".

Em frente ao rio Pinheiros, entre a ponte do Morumbi e o Parque Burle Marx, o Parque Global é um marco na internacionalização do Related Group. Tido como um dos maiores projetos imobilários da América Latina, espalha-se por um terreno de 218 mil m² — quase um terço da área do Jockey Club de São Paulo.

A fase de número I do empreendimento, com entregas a partir de 2023, envolve as cinco torres residenciais, que têm 47 andares. Praticamente todos os apartamentos dos três primeiros edificios já foram vendidos e do quarto restam só 20%. As menores unidades da última torre, a Imperial, cujas vendas começaram em abril, têm 166 m² e custam a partir de R\$ 3,3 milhões. As maiores, as penthouses e os duplex, com direito a piscina privativa e até 597 m², chegam a R\$ 19,3 milhões.

Um dos atrativos mais alardeados do complexo é a futura área verde, de 58 mil m²,

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais



ersa verticalização por aqui, a re pouco maior que o terreno do estádio do Pambu. A área de lazer incluivá piscinas. ar um novo Campo Belo , decl



Pérez com a mulher, Dariene, os quatro filhos e, à dir., uma nora



O incorporador no canteiro de obras do Brickell, em Miami



Com Philippe Starck, que fez o design de interiores de um Brickell



Pérez acompanhou Barack Obama na visita deste a Cuba em 2016

quadras de beach tennis, squash e tênis, pistas de boliche, academia, simulador de golfe, wine bar e circuito para corridas com 1.6 km de extensão, entre outras opções.

A fase 2 do complexo, que deverá ser finalizada em 2024, envolve um shopping center vizinho às torres - a empresa responsável pelo centro de compras ainda não foi definida. A fase derradeira, cujas obras devem se estender até o mesmo ano, consiste na construção de um complexo pensado para abrigar faculdades, escritórios e um hospital — o operador é mantido em sigilo.

O projeto pertence ao grupo paulistano Bueno Netto, que atua nos ramos de construção e incorporação, e ao Related Group, que possui um braco local, comandado pelo empresário Daniel Citron (a empresa de Pérez só é sócia da parte residencial, com 50%). O custo do empreendimento não é revelado, só o valor geral de vendas, de R\$ 11.5 bilhões.

Ele será interligado a uma estação da Linha Ouro do Metrô, que em algum momento vai ligar o Morumbi ao Aeroporto de Congonhas - o governo estadual diz que as obras desse trajeto encontram-se "em reprogramação". De sua parte, o Parque Global fará uma passarela de 330 metros sobre o rio Pinheiros, conectando o futuro centro de compras à estação de trem Grania Julieta. na outra margem. Na extensão de seu terreno, o empreendimento vai adicionar três novas pistas à marginal do rio Pinheiros.

No ano passado, os construtores formaram um consórcio com três empresas para transformar a margem do rio voltada para o empreendimento em um parque linear. O trecho concedido pelo governo estadual tem 8,2 km de extensão e deverá ganhar acessos, pista de caminhada, ciclovia, cafés e banheiros. São previstos R\$ 50 milhões de investimento nos próximos cinco anos.

Com a promessa de entregar os primeiros apartamentos em 2016, o empreendimento foi lancado três anos antes. Em 2014, no entanto, as obras foram embargadas a pedido do Ministério Público, que viu problemas no processo de licenciamento ambiental.

Em sua sentenca, o juiz Adriano Laroca alertou para o fato de os órgãos ambientais terem liberado a derrubada de dezenas de árvores nativas. "O licenciamento ambiental dado pela Cetesb, por suas características técnicas, em juízo preliminar, não promove a remediação ambiental da área", decretou.

O projeto também provocou a ira de moradores do entorno, a exemplo da arquiteta Helena Caldeira, que em 2014 presidia a Associação Morumbi Melhor. "Não queremos epoca, "Essa é a última faixa de mata nativa que existe entre a represa do Guarapiranga e o rio Pinheiros. Não pode ser transformada em jardins particulares."

Diante das ameacas à conclusão do projeto, parte dos compradores iniciais também acionou judicialmente o Parque Global, que diz ter ressarcido todos eles. Até a suspensão do embargo, em 2020, após uma batalha jurídica que chegou à terceira instância da lustica, cerca de 280 pessoas haviam adquirido apartamentos no complexo. Desse grupo, quase 70 voltaram a fechar negócio quando o empreendimento foi relançado.

"O motivo do embargo foi muito frívolo. nunca vimos nenhuma base legal para o processo desencadeado, pois iá tínhamos obtido todas as licenças ambientais", diz o incorporador argentino, em inglês, o idioma usado durante toda a conversa. "Mesmo assim, foi preciso gastar mais de US\$ 3 milhões com a nossa defesa em uma briga injusta."

Depois diz que, ao longo da batalha juridica, jamais cogitou pular fora do negócio. "Nunca perdemos fé no projeto, que não tem paralelo em São Paulo", justifica. "Fizemos um lancamento muito bem-sucedido lá atrás e outro similar quando recomecamos. Não, não me arrependo de ter investido aqui de forma alguma."

Chegam a salada e as entradas (mix de folhas com figo, noz-pecă e lascas de parmesão: mussarela de búfala com tomates assados e manierição: e queijo brie derretido com mel trufado e pistache), e ele continua a se derramar em elogios ao Parque Global.

"Acho que esse vai ser um dos projetos mais bonitos de São Paulo", acredita, "Não me vejo como um construtor de edifícios. mas como um construtor de comunidades. Fui atraído, primeiramente, pela magnitude do empreendimento, capaz de influenciar a maneira como a cidade progride. No passado, os edifícios de São Paulo eram construídos colados uns nos outros, com janelas pequenas e poucos atrativos. Oueria mudar isso. Este complexo não tem apenas edifícios que descortinam a cidade, ele dispôe de metros e metros a céu aberto para que os moradores convivam em segurança." Depois diz o seguinte, emendando uma

risada: "Eles não vão precisar sair daqui para nada. Poderão se divertir no complexo, trabalhar, namorar e até ir a um hospital se ficarem doentes".

Quando faz uma pausa, digo a todos para ficarem à vontade para começar a comer, o que ninguém havia feito até então. Pérez aproveita a deixa para apontar para o peda-

co de brie que lhe serviram e perguntar: "O, que e isso?". A resposta parece contentà lo.

Como pratos principais, a cozinha expede ravióli com recheio de mussarela de búfala; stinco com arroz; e abóbora cabotiá, abobrinha, berinjela, mandioquinha, rabanete, cenoura e minimilho, tudo cozido. O entrevistado come rapidamente. Quando o garçom retira os principais, informa que não vai querer sobremes a cem nem saber do que se trata— mil-folhas e mousse de chocolate.

Pérez diz que o Parque Global vai melhorar a cidade. "Empreendimentos do tipo, com espaços a céu aberto e empregos es shopping ao lado, desestimulam os moradores a entrar em carros, que poluem o meio ambiente", diz. "E quanto mais você gasta com a construção de um edificio, mais bonita fica a cidade. As pessoas viajam para Paris ou Londres por causa da beleza das construções antigas desas metrópoles. Quero que as construções daqui virem marcos de São Paulo."

Questionado se vé alguma solução para as favelas — Parasiópolis, uma das maiores da capital, não fica muito longe —, diz que o tema está muito acima de sua faixa salarial. "Infelizmente, não són o Brasil, mas também nos Estados Unidos e na Europa, a distância entre os muito ricos e os muito obres cresceu", observa. "Garantir moradia acessível para a população é muito diffeil. Demanda somas vultosas do governo e empregos que paguem bem. Se eu tivesse solução para isso, fariam de mim presidente do mundo."

A conversa então envereda para a escalada global dos custos da construção civil — como a compra de aço, por exemplo. "Nos últimos dois anos, os gastos do setor subiram 30% nos Estados Unidos e no Brasil foi bem parecido", reclama. "As rupturas nas cadeias de suprimento provocadas pela pandemia e, agora, pela guerra na Ucrânia, aumentaram os nossos custos e vão continuar aumentando por mais um ano, no mínimo. E esses aumentos serão repassados para os consumidores. Mas estamos úlante de um impasse. Porque se subimos os preços, para manter nosa margem de lucro, menos pessoas podem comprar."

Conta em seguida que o Related Group, com mais de 70 projetos em execução, suspendeu as obras de alguns na esperança de que os custos voltema aos patamares de antes da pandemia. Com sede em Maimi, onde Pérez mora, a incorporadora já ergueu mais de 100 mil condomínios e apartamentos, a maioria no sul da Bforida. Totalizam 1,5 milhão de m² construídos e renderam mais de USS 50 bilhões. Fora dos Estados Unidos e do Brasil, a companhia também atua no México, na Argentina e no Panamá.

Ele não enxerga riscos na alta da constru-



ção civil em São Paulo, que está verticalizando centenas de quadras de bairros como Pisnheiros e Vila Madalena. "A cidade tem compradores suficientes para tantos lançamentos, e é por isso que o Parque Global tem ido tão bem", acredita. "Em algum momento, porém, o surgimento de novos produtos como o nosso vai depender do crescimento da classe média brasileira."

Ele sustenta, no entanto, que São Paulo está barata, comparada a outras grandes cidades de fora do país. "Os preços de um empreendimento como este em Miami são três ou quatro vezes maiores", diz ele, que está à procura de terrenos para novos espigões paulistanos. "Com o passar do tempo, os empreendimentos imobiliários de São Paulo terão aumentos significativos."

Jā tiveram. "Quando começamos a fazer o Parque Global, o metro quadrado estava estimado em 18 12 mil. O da última torre custa 18 20 mil, em média. E a expectativa é que os preços subam de 20% a 30% quando as outras fases do empreendimento estiverem concluídas. Na região da Faria Lima o metro quadrado chega a custar 18 50 mil."

Filho de cubanos exilados, o argentino cresceuem Bogodí, na Colómbia, que trocou pelos Estados Unidos no fim dos anos 1960. Cidadão americano desde 1976, graduou-se em planejamento urbano na Universidade de Michigan. "Nos Estados Unidos, você é julgado pelo que realiza. Na América Latina, você é julgado por pertencer a essa ou aquela família", declarou certa vez. "Sinto-me profundamente em dívida com os Estados Unidos. Embora eu saiba que há preconceito e intolerância, experimentei muito pouco ou nada disso em minha carreira."

Fundou o Related Group em parceria com o incorporador americano Stephen M. Ross. Inicialmente, a companhia apostava em imóveis mais acessíveis, pouco a pouco substituídos por condomínios verticais luxuosos como o modermoso Icon Brickell, em Miami, projetado pelo escritório Arquitectonica e com designde interiores do francés Philippe Starck. É um dos dois projetos que o entrevistado cita quando é instado a apontar o seu flavorito, entre os que tirou do papel.

O outro é o chamativo St. Regis, na mesma cidade, ainda em execução — com apartamentos que partem de USS 2,9 milhões, é obra do arquiteto americano Robert A. M. Stem. "Acho que vai ser considerado um dos edificios mais bonitos de Miami, o que me deixa extremamente orgulhoso", justifica. " "Mas gosto muda com o tempo."

Em "2005, Pérez apareceu no ranking dos mais ricos da "Forbes" pela primeira vez. No mesmo ano, por pouco não deu um passo que poderia ter colocado a companhia em maus lençõis. Em parecira como ator George Clooney e o empresário Rande Gerber marido da modelo Cindy Crawford —, começou a tirar do papel um complexo de USS 3 bilhões em Las Vegas, o Las Ramblas, com direito a hotel, cassino e residências. Quando Pérez fez as contas, porém, constatou que saíria no preliuzo e pulou fora. Jorge Pérez diz que São Paulo está barata quando comparada a outras grandes cidades

ACESSE Donald Grupp, de quem foi amigo proxi-

mo até a chegada dele à Casa Branca. Apesar de ter apoiado publicamente a campanha de Hillary Clinton — e de ter acompanhado Barack Obama na histórica visita deste, como presidente, a Cuba, em 2016 —, Pérez foi convidado para ocupar dois cargos no governo do republicano.

Recusou os dois convites e também um terceiro: Trump quis que ele construísse o famigerado muro entre os Estados Unidos e o México. "Quando estiver terminado, de que lado e u estarei?", ironizou na época o imigrante, publicamente. Sobre o projeto, declarou o seguinte: "É a coisa mais idiota que já ouvi na minha vida".

Daí para romper todos os laços com o republicano foi um pulo. "Fomos muito próximos, vivemos bons momentos com nossas famílias, mas nossas visões políticas são muito diferentes", diz o entrevistado, que, por causa dos negócios, costumava ser chamado de Donald Trump dos trópicos.

"Trump errou completamente ao propor a construção do muro, ao tentar acabar com o Obamacare, ao sair do Acordo de Paris e ao falar coisas boas a respeito do senhor Putin, que é um ditador completo e criminoso de guerra", avalia. "Senti-me obrigado a expressar as minhas opiniões por meio da imprensa, e por causa disso a nosa amizada eazhou."

Faz em seguida uma breve avaliação do governo de Joe Biden, em quem votou. "Foi um centrista a maior parte da vida e acho que está posicionado um pouco demais à esquerda", diz "O Biden propôs programas muito necessários para combater o aquecimento global, garantir habitação acessívele assistência médica para os pobres."

Depois lembra que a cisão entre democratas e republicanos aumentou como nunca, o que torna a aprovação das propostas de Biden no Congresso mais difícil. "Mas ainda é muito cedo para julgar seu mandato", desconversa.

"Gostaria, no entanto, que ele tivesse dado uma resposta mais forte à invasão da Ucrânia, por exemplo, e que fosse mais proativo na aproximação com a América Latina", argumenta. "A pouca atenção à região abriu espaço para a chegada de investimentos da Rússia e da China nos países daqui. Dai a conversão de muitos a regimes de esquerda. Se ajudasse a promover governos democráticos na região, a presidência de Biden seria mais sem-sucedida.

Comenta a decisão de aderir ao The Giving Pledge, movimento criado por Bill Gates e Warren Buffett que convoca os endinheirados a doar parte de suas fortunas — deixar como



Em 2011, Pérez doou US\$ 40 milhões ao Museu de Arte de Miami, que passou a adotar seu nome

herança não vale. "Acho que os muito ricos têm a absoluta obrigação de devolver algo para a sociedade", afirma. "Fico muito irritado quando ouço que oo latino-americanos não fazem tantas doações como os nascidos em outras regiões, o que é verdade. Por isso, me impusa missão de convenecros mais ricos daqui a contribuir. Para que tenhamos mais paridade econômica e social."

Quando o encontro caminha para o fim, diz que a parte que mais lhe agrada em seu oficio é a criativa. "Não sou a pessoa mais criativa do mundo, mas sou bom em selecionar e coordenar os génios que tiram nos-sos empreendimentos do papel. É o que difere um grande incorporador de um medio-cre", afirma. "No final das contas, minha função é encontrar um grande terreno, visualizar algo para elee trazer um grande time para resecutar a minha visão."

Encerra a conversa falando sobre um de seus assuntos preferidos: arte. Em 2011, ele doou USS 40 milhões, em espécie e em obras, para o Museu de Arte de Miami — que, em troca, mudou de nome para Pérez Art Museum Miami. Ex-presidente do conselho da instituição, Mary Frank foi uma das vozes contrárias à mudança. "É o Museu de Arte de Miami, não o Museu do Pérez", criticou na época. "O nome do museu não deveria ser vendido a nenhum indivíduo."

Em 2019, o argentino montou o centro cultural El Espacio 23, em Miami, cuja principal razão de ser é exibir sua valiosissima coleção. Tenho provavelmente umas 300 obras de uns 80 artistas brasileiros'; informa ele, que aproveitou a passagem



Cardápio

manieric3o

Bufé Parque Global*

Mussarela de búfala com tomates assados e

Mix de folhas com figo, noz-pecă e lascas de

Queijo brie derretido com mel trufado e pistache

Abóbora cabotiá, abobrinha, berinjela, mandioquinha, rabanele, cenoura e minimilho, tudo cozido

Ravióli com recheio de mussarela de búfala

Stinco com arroz

Musse de chocolate

*Cortesia Parque Global

pelo Brasil para conferir a última SP-Arte.
"A cena artística brasileira sempre foi muito forte", elogia. "Vik Muniz é um dos meus artístas favoritos e Sebastião Salgado e Miguel Rio Branco estão entre os melhores fotógrafos do mundo. Mas ainda há muitos nomes daqui que não descobri." »

Leila Maria faz pulsar a África em Djavan

Cantora que ganhou popularidade em 'The Voice +' faz releitura de nove temas em 'Ubuntu'. Por **Eduardo Magossi**, de São Paulo

difícil separar a voz aveludada de Leila Maria do mundo do jazz e de suas interpretações sofisticadas de clássicos da MPB. Por isso o anúncio de um novo álbum apenas com composições de Djavan pareceu um pasoa a mais no caminho trilhado pela cantora, dada a aproximação do cantor e compositor como jazz americano.

É surpreendente, contudo, descobrir que a abordagem de Leila Maria da obra de Djavan não se deu pelo caminho do jazz, mas por outra trilha que sustenta as composições do alagoano: os ritmos africanos. E o resultado é sensaciona!!

Gravado entre São Paulo, Rio, Portugal, Moçambique e Mali, "Ubuntu", o novo âlbum de Leila Maria, retine nove temas de Djavan que ganharam uma roupagem e uma divisão fitmica diferente daquela que nos acostumamos a ouvir. Não se trata de álbum de covers, mas releituras com forte teor autoral. Atabaques, congas, xequerês e outros instrumentos de percussão de origem africana se sobressaem na colcha sonora onde brilha a voz de Leilha a voz de Leilha

Produzido por Guilherme Kastrup, responsável pelos premiados "A Melher do Fim do Mundo" (2015) e "Deus É Mulher" (2018), de Elza Soares, o objetivo, segundo ele, era Fazer um álbum de sonoridade africana que falasse, através da música, da diáspora africana e das raízes e origens de Leila e Djavan.

Não à toa, o álbum começa com "Soweto", tema de 1987 sobre o apartheid, mas que poderia ser sobre os dias atuais: "O negro que lute/ Pra poder sonhar/ Em mudar isso aqui/ O poder tem tantas mãos/ E só sabe mentir". Vărias músicas têm como referência o zouk,



Leila Maria se destacou no "The Voice +" com apresentações de "Night and Day", "Miss Celie's Blues" e "Georgia On My Mind"

ritmo afro-caribenho derivado do calipso, o que torna o álbum mais festeiro do que um manifesto político, agregando muitos músicos africanos.

As guitarras do congolês Zola Star estão presentes nas bases de quase todas as faixas. "Asa" ganha as vozes da cantora moçambicana Selma Uamusse. O maestro Ahmed Fofana (que já trabalhou com Björk e Lauryn Hill) veio do Mali et troux e com ele omásico Assaba Drame para tocar ngoni, instrumento de cordas típico da região do Norte da África, para ensolarar "Oceano".

A mbira, um instrumento de percussão do Zimbábue, cria uma divisão rítmica diferente para "Faltando um Pedaço", rejuvenescendo a canção. Em "Meu Bem Querer", as vozes do grupo vocal Kuimba — formado em São Paulo por cinco jovens estudantes angolanos — criam uma cama sonora que transforma a conhecida balada em uma cantiga tribal em feliz arranio de Cristáno Santos.

Cantora de repertório escolhido a dedo, que já dedicou disco delicado ao repertório de Billie Holiday, Leila Maria recentemente ganhou popularidade ao participar do programa "The Voice+", dedicado a artistas mais maduros, onde se destacou com apresentações "Might and Day" (Cole Porter), "Miss Celie's Blues" (Quincy Jones) e "Georgia On My Mind" (Raw Chades).

Para Leila, a gravação de "Ubuntu" foi uma experiência enriquecedora. "Tão perto e, ao mesmo tempo, um pouco distante dos caminhos que eu vinha percorrendo musicalmente, priorizando o jazz e a MPB", dis Leila. "Foi um presente Um desafio desde o primeiro contato com o querido Zola Star, que com sua irreversica e alegria contagiantes ajudou a aprofundar meu conhecimento sobre a mísica a fricana."

Mas apesar de centrada na ancestralidade dos ritmos africanos, o suingue do jazz ainda vibra na interpretação azeitada de "Hor de Lis", enriquecida pelo violão de Star e a percussão bem marcada de Kastrup. As notas do jazz também brilham em "Aquele Um", que tem como músicas incidentais "Esto Consumado" e a tradicional "Ponto de Exu Tiriri", e em "Tanta Saudade".

Assim como a abertura com os versos fortes que refletem sobre o sofrimento do povo negro, o âlbum termina de forma mais soiene com "Seca", também de temática social, com trecho recitado por Maria Bethánia: "A terra se quebrando toda/ A fome que humilha a todos/ Vida se alimenta de dosf/Que pobre provo sem socorm".

Na mistura de cantos e instrumentos do Brasil e da África, "Ubuntu" cresce e ganha voo próprio aproximando os mares que separam os dois continentes. Palavra originada no idioma quimbundo, "Ubuntu" remete ao caldo cultural que une o homem ao universo.

Para o produtor Kastrup, a cultura é peça fundamental de transformação da sociedade. "Esperamos que esse projeto contribua para o entendimento da importância fundamental da cultura africana na nossa formada", diz. "Ubuntu" já está disponível nos serviços de streaming e será editado em CD em meados de junho pela gravadora Biscoito Fino. " Accesseroosso canal no Telegram @BrasilJornais

Independência em moedas



Acima, à esq., cédula de 100 cruzeiros, do ano de 1942, com a imagem de Dom Pedro II; nota de 10 mil cruzeiros novos, da década de 1960, ilustrada por Santos Dumont

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornalis

Brasil só abandonou réis português em 1942, mas depois trocou de padrão diversas vezes. Por Marcus Lopes, para o Valor, de São Paulo



Brasil tornou-se independente de Portugal apenas em 1942. Pelo menos no que se refere à moeda circulante no país. Naquele ano, o então presidente Getúlio Vargas instituju o cruzeiro como sistema monetário nacional em substituição ao mil-réis, padrão herdado de Portugal desde os tempos coloniais e que vigorou no Brasil durante mais de quatro séculos, o mais longo da história do país. Tão longo que mesmo Portugal aboliu o mil-réis antes do Brasil, substituindo-o pelo escudo, em 1911.

O episódio mostra como a história de um país pode ser narrada por meio das cédulas e moedas que compôem a economia nacional. Em 200 anos de Independência do Brasil (comemorada no próximo 7 de setembro). house nove moedas diferentes: real (que tornou-se réis desde a época da colônia), cruzeiro, cruzeiro novo. novamente cruzeiro, cruzado, cruzado novo, cruzeiro mais uma vez, cruzeiro real e real. Em média. um padrão diferente a cada 22 anos e, a cada troca, um corte de pelo menos três zeros para ajustar o valor de face da nova moeda à corrosão inflacionária.

"O fato mais importante sobre o sistema monetário brasileiro e a história da moeda brasileira são as mudanças. Não conheco nenhum outro país que teve tantas moedas como o Brasil em um curto período de tempo e que cortou tantos zeros", diz VanDyck Silveira, economista e CEO da Trevisan Escola de Negócios. "O mil-réis, além de ser a moeda de troca, passou a ser uma representação no Brasil da cultura portuguesa. Tanto é que ele não mudou de nome no país independente, foi uma continuidade daquilo que a gente tinha até então."

Como comparação, a libra esterlina foi criada no Reino Unido em 1561, durante o reinado da rainha Isabel I, e o dólar americano foi adotado como moeda oficial dos Estados Unidos em 1786. Am-

Moeda de 20 réis. também chamada de vintém

mo na versão original.

O próprio réis, na sua origem, se chamava real e foi criado pela Coroa portuguesa por volta do século XIV, em homenagem à realeza. Por causa da inflação e desvalorização da moeda que assolavam o reino ao longo dos anos, eram necessários mais de mil réis para comprar qualquer coisa na metrópole e nas colônias portuguesas que adotaram o sistema monetário, entre elas o Brasil, Surgiu assim o popular "mil-réis".

Nas primeiras décadas do século XX, com a necessidade de acrescentar cada vez mais zeros para acompanhar a escalada inflacionária, a cédula com o valor mais alto emitido na história do Brasil foi a de 1 conto de réis, valor equivalente a 1 milhão de réis, "Com apenas cinco ou seis dessas cédulas a pessoa levava o valor de uma casa na carteira", diz o delegado aposentado e colecionador de cédulas brasileiras Manoel Camassa.

"O dinheiro sempre carrega um pedacinho da história econômica, cultural e social de um país", diz a pesquisadora Fernanda Disperati Gallas. Ela e o marido, Alfredo Gallas, são autores de diversos livros sobre história da numismática (ciência que estuda as moedas, cédulas e medalhas comemorativas). Entre eles. "As moedas do Brasil". "Medalhas contam detalhes da história do Brasil" e "A Casa da Moeda de São Paulo". Este último argumenta que a primeira Casa da Moeda do Brasil não surgiu em Salvador. em 1694, e sim em São Paulo, por volta de 1645, com base em documentos da época.

Foi também em São Paulo que começou, no mesmo período da Casa da Moeda paulista, a exploração do ouro no Brasil, nas minas do laraguá, na região oeste da atual capital paulista.

Um dos casos emblemáticos que remetem ao bicentenário ocorreu um mês após a independência e mostra um pouco dos

caprichos do jovem imperador Dom Pedro I. Em outubro de 1822, o primeiro documento emitido pelo governo independente à Casa da Moeda ordenava a confecção de 64 moedas de ouro com o valor de 6\$400 (seis mil e quatrocentos réis) e com a efígie de Dom Pedro I.

As peças seriam distribuídas às autoridades do mundo presentes na cerimônia de coroação do novo imperador. Detalhe: para confeccionar essas moedas comemorativas (não colocadas em circulação) foram consumidos cerca de três quilos de ouro, os últimos que restavam nos cofres da Casa da Moeda. O restante do metal precioso havia sido levado por Dom João VI e sua corte no retorno a Portugal, um ano antes. "Esses três quilos davam justamente para as 64 moedas da festa da coroação de Dom Pedro", diz o historiador Edson Martins da Cruz, coordenador do Acervo de Obras de Arte do Itaú Cultural

Ao receber uma das novas moedas, o imperador ordenou a suspensão imediata da cunhagem e mandou refazer todas aquelas

tade não gostou de ter aparecido com o busto desnudo nas moedas, o que, na visão dele, evocaria os imperadores ditatoriais romanos. Pedro I ordenou então que todas as moedas fossem refeitas com a sua imagem em trajes militares, como ele desejava,

Na virada do século XX, outro fato curioso envolveu o sistema monetário brasileiro. Em 1900, o deputado federal sergipano Fausto Cardoso fez um discurso no plenário da Câmara dos Deputados contra o ministro da Fazenda da época, Joaquim Murtinho. O parlamentar acusava o ministro do governo Campos Sales de estampar uma das cédulas de dinheiro que circulavam no país com o retrato de uma prostituta famosa no Rio de Janeiro, então capital do país.

"Aqui está uma nota em que figura uma das meretrizes mais conhecidas na Capital Federal: senhora Prates", discursou Cardoso, enquanto exibia na tribuna uma cédula de 2 mil réis que circulava na época. O caso provocou grande discussão entre deputados presentes no plenário, conforme ficou registrado nos "Annaes da Câmara dos Deputados" de setembro de 1900.

Oficialmente, a estampa da mulher na cédula de 2 mil réis que provocou discussão no legislativo federal é reprodução de um quadro chamado "Saudade", do pintor austríaco Conrad Kiesel (1846-1921). O episódio foi resgatado pelo historiador losé Murilo de Carvalho no seu livro "A formação das almas: O imaginário da República no Brasil": "Em 1900, o deputado Fausto Cardoso denunciou na Câmara dos Deputados o ministro da Fazenda, Joaquim Murtinho, por ser 'um homem que manda reproduzir nas notas do Tesouro, nos dinheiros do Estado, como símbolo da República, o retrato de meretrizes".

Hoje em dia são oito tipos de cédulas do real em circulação (1, 2, 5, 10, 20, 50, 100 e





"Não conheco

nenhum outro país

moedas como o Brasil

em um curto período de tempo e que

cortou tantos zeros". diz o economista

VanDyck Silveira

que teve tantas

de cédulas em circulação ao mesmo tempo. Segundo o livro "Dinheiro no Brasil", de Francisco dos Santos Trigueiros, em 1900 havia 103 tipos de notas de mil-réis em circulação no território nacional, com valores entre 500 réis e 500 mil réis. Desde o Império, segundo o autor, os bancos particulares e estaduais eram autorizados pelo governo central a fazerem emissões próprias e, como as notas não eram recolhidas, havia um acúmulo de estampas de dinheiro em circulação.

A situação só começou a ser revertida a partir de 1942 pelo presidente Getúlio Vargas, com o lancamento do cruzeiro em substituição ao mil-réis. Pouco antes do lancamento do cruzeiro, havia 62 cédulas em circulação de mil-réis, segundo o livro "Papel moeda - Livro completo", de Rodrigo Maldonado e Fernando Antunes.

As notas também são uma maneira de levar à população personalidades ilustres da história. Uma delas é o Barão do Rio Branco, que ilustrou diversos tipos de cédulas ao longo da República, mas que ficou célebre na cédula de mil cruzeiros que circulou nos anos 1980. A popularidade foi tão grande que "barão" virou sinônimo de mil cruzeiros na época.

"As notas também servem para mostrar personalidades esquecidas ou pouco conhecidas da história. Apesar de não ser uma figura histórica tão conhecida na época dos cruzeiros, em especial entre os jovens, todo mundo sabia do barão", diz Fernanda Disperati.

O dinheiro em circulação também foi utilizado em períodos da história do país como instrumento de propaganda do governo. No período imperial, as cédulas traziam o rosto do governante da época, o imperador Dom Pedro II. Durante o Estado Novo, o retrato do presidente Getúlio Vargas estampava cédulas e moedas de cruzei-





Verso de cédula de 100 cruzeiros, com imagem do Congresso Nacional: ao lado, nota de 100 mil cruzeiros (com carimbo de 100 cruzados) ilustrada nor Juscelino Kubitschek

ros em circulação no país. "O sistema monetário era utilizado como parte da propaganda política de Getúlio Vargas", diz Martins da Cruz, "O chamado 'pai dos pobres' estava em todos os lugares, inclusive no bolso dos brasileiros", completa.

Para o futuro, a expectativa é de que o dinheiro físico perca cada vez mais espaço para outras formas de pagamento, em especial transações eletrônicas. As compras eletrônicas na internet e popularização do PIX - meio de pagamento eletrônico instantâneo e gratuito - contribuiu para a substituição do dinheiro físico pelos sistemas tecnológicos e fez com que os brasileiros carreguem cada vez menos cédulas e moedas no bolso.

"O dinheiro físico perde cada vez mais a sua função e, no futuro, a história numismática passará a ser contada mais pelas medalhas comemorativas do que pelas moedas e cédulas", diz Gallas.





Da esq. para a dir.: cédulas de 500 cruzados novos com o naturalista Augusto Ruschi: mil cruzeiros reais com o educador Anísio Teixeira (anos 1990) e a cédula de 20 reais

Acesse naskacanal no Telegram @BrasilJornais

"Ser atriz foi muito mais fácil do que todas as outras coisas", conta Carmen Maura, a musa de Almodóvar, que tem mais de 160 papéis na carreira. Por Elaine Guerini, para o Valor, de Madri

Viver para interpretar



Carmen Maura como Pepa, a personagem de "Mulheres à Beira de Um Ataque de Nervos" que a tornou conhecida mundialmente

@BrasilJornalis cesse nosso

os 76 anos, Carmen Maura admite que cometeu muitos erros na vida. "principalmente ao escolher homens e como mãe". Mas a decisão mais acertada que a espanhola tomou foi seguir a carreira de atriz, aos 25 anos, mesmo com um filho pequeno e grávida do segundo. "Se soubesse o que aconteceria com a minha vida pessoal, talvez eu não tivesse sido tão valente. Uma mulher de família naquela época não era bem-vista como atriz", conta Carmen, sobrinha-neta de Antonio Maura y Montaner (1853-1925), escritor e ex-presidente da Espanha.

"Hoje sei que teria ficado louca se tivesse tomado outro rumo, já que interpretar era a única coisa que eu fazia realmente bem", diz Carmen, com mais de 160 títulos na bagagem, entre filmes e séries de televisão. Assim que ela ingressou em um grupo teatral no Ateneo de Madrid, a carreira deslanchou - "em contraste com a vida complicada em casa". Em 1970, seu então marido, o advogado Francisco Forteza, pediu o divórcio e conseguiu a custódia dos dois filhos. María del Carmen e Pablo, frutos da união de quatro anos, de quem a mãe foi afastada.

O ieito foi cair de cabeca no trabalho, "Ser atriz foi muito mais fácil do que todas as outras coisas na minha vida" afirma Carmen, homenageada no último domingo em Madri, cidade onde nasceu. Pela sua contribuição artística, ao longo de quase 50 anos de carreira no cinema, ela recebeu um troféu honorário nesta 9ª edição dos Prêmios Platino, a celebração da indústria audiovisual ibero-americana equivalente ao Oscar para as produções faladas em espanhol e português.

"Ouando ouco dos outros tudo o que já fiz e como sou boa nisso [risos], fico surpresa porque nunca fiz cursos de interpretação", conta a atriz, formada em filosofia e literatura em Paris. "Tenho tantos prêmios que só a sorte justifica. Como há muita gente boa que nunca ganha, poderia dar algum dos meus troféus", brinca Carmen, vencedora de quatro Goyas, o Oscar espanhol. O primeiro deles veio com o retrato da despachada Pepa, de "Mulheres à Beira de um Ataque de Nervos" (1988), sob a direcão de Pedro Almodóvar, de quem se tornou uma atriz-fetiche.

"O trabalho é como uma vitamina para mim. Ele me faz bem fisicamente", diz Carmen, elegante em um terninho bege com listras, calças pretas e sapatos de salto baixo. Acostumada a rodar uma produção atrás da outra, ela acaba de interpretar a "pior vilà" de sua carreira em "Rainbow", uma adaptação livre de "O maravilhoso mágico de Oz", do escri-



tor americano L. Frank Baum. A ideia do diretor Paco León é apresentar aqui uma versão moderna e espanhola das aventuras de Dorothy, a garota de uma pequena fazenda do Kansas, eternizada nas telas por ludy Garland na adaptação cinematográfica de 1939.

Nessa comédia de fantasia, com lancamento previsto na Netflix no segundo semestre, a personagem de Carmen é inspirada na Bruxa Malyada do Oeste, aquela que quer roubar os sapatos de rubi de Dorothy. "É a mais má que já fiz. Por ser bruxa, a maldade é a sua profissão, o que não a deixa com complexo de culpa. Ela é feliz assim, apesar de sua colega bruxa, vivida por Carmen Machi (em papel baseado na Bruxa Má do Lestel, fazê-la sofrer, Evice-versa."

A partir de julho, Carmen começa a gravar na Argentina a sua participação na série "Limbo... Hasta que lo Decida", da dupla Mariano Cohn e Gastón Duprat, mais conhecida pela premiada comédia "O Cidadão Ilustre" (2016). Sua personagem cruzará o caminho da protagonista, uma jovem milionária (Clara Lago) que terá a vida virada de cabeca para baixo com a morte do pai, passando a lidar com o legado, os segredos e as rivalidades familiares.

"Iá rodei em muitos países da América Latina. E o mais fascinante é como eles são diferentes, mesmo apresentando a mesma vitalidade e o mesmo entusiasmo. Trabalhei na Costa Rica, no México, na Venezuela, na Colômbia, no Uruguai, na Argentina, no Chile e no Brasil", destaca a atriz, dirigida em 2019 por Miguel Falabella em "Veneza", comédia dramática lancada no ano passado nas salas. "Foi genial ser a dona de um bordel. O set de filmagem foi uma loucura, com muita facilidade para inventar e improvisar", recorda ela.

Ao fazer um apanhado de sua trajetória, Carmen cita Almodóvar, de quem foi musa - até eles se desentenderem e ficarem muitos anos afastados. Foi com o diretor espanhol que a atriz foi projetada internacionalmente, a partir de "Pepi, Luci e Bom" (1980). na pele de uma mulher que cultiva maconha na varanda de casa e quer se vingar do policial que a estuprou. Depois vieram "Maus Hábitos" (1983), "O Que Eu Fiz para Merecer Isso?" (1984), "Matador" (1986), "A Lei do Desejo" (1987) e "Volver" (2006). Este último título garantiu a Carmen e também a todo o elenco feminino o prêmio de melhor atriz no Festival de Cinema de Cannes.

"A parceria fez bem a nós dois. Pedro me ajudou muito. Eu o conheci no teatro, onde ele não era um bom ator", afirma Carmen. rindo. "Mas era a pessoa mais simpática, com quem logo me identifiquei. Ficamos muito amigos. Ele me fazia rir, me contava muitas histórias e me acompanhava até a minha casa. A primeira coisa que fizemos juntos foi um curta-metragem em super 8". conta, sem se lembrar do título da obra.

Ela só recorda que sua personagem era uma apresentadora de TV cleptomaníaca que entrevistava uma mulher cega. "A verdade é que nenhum de nós podia imaginar que estaríamos aqui hoje. Agora a produtora de Pedro tem até elevador", brinca ela, referindo-se à empresa El Deseo, fundada em 1986, em Madri.

O teatro também a instiga. Carmen acaba de voltar de uma temporada em Paris, no teatro Hebertot, onde apresentou "L'Hirondelle", uma adaptação de "La Golondrina", do espanhol Guillem Clua, no papel de uma severa professora de canto. "Foi o meu reencontro com os palcos", afirma ela, lembrando que é fiel ao estilo de atuação desenvolvido sozinha, sem recorrer a um método específico, estudando em casa.

"Desde criança nunça precisei fazer esforco para me colocar no lugar de outra pessoa", conta, antes de deixar transparecer que seu coração bate mais forte pelo cinema, apesar da necessidade de atuar no teatro de vez em quando. "Minha vida não teria a mesma graca se eu não me colocasse diante de uma câmera. Ela já faz a metade do trabalho" diz. abrindo um sorriso.

Hoje aos 76 anos. Carmen Maura diz que seguir a carreira de atriz foi sua decisão mais acertada, "Hoje sei que teria ficado louca se tivesse tomado outro rumo"

Acesse пооминовтамим Теlegram @BrasilJornais

O'flâneur' na era digital

Como
experimentar o
que acontece ao
redor quando
nossos olhos estão
sempre voltados
para a tela do
celular? Por
Marcela Marcos,
para o Valor, de
São Paulo

s séculos passam, deslizam, levando ac coisas fúties e o acontecimentos notáveis. Só persiste e fica, legado das gerações cada ver maior, o amor da rua." Este trecho de uma crônica de João do Rio, publicada originalmente em 1908, praticamente resume a ideia do próprio livro em que se encontra: "Aalma encantadora das ruas."

O autor, que tinha o hábito de perambular pelas vias do Rio de Janeiro e fazer uma espécie de "poesia do asfalto", ficou conhecido como um "flâneur" brasileiro. O termo em francês tem sinônimos como "vadio", "caminhante", "errante". Éjustamente a arte de ser não apenas espectador do que acontece na rua, mas de se integrar à paisagem urbana; de ser a própria cidade.

O hábito está na essência dos cronistas, por exemplo. Mas, na era da informação, em que o cotidiano é atravessado pela tecnologia, ainda é possível "flanar"?

Para o jornalista e escritor Xico Sá, entusiasta da "flânerie", a prática, que jã estava ameaçada pelos aparelhos celulares, levou um golpe adicional durante a pandemia. "Insistimos em ter a rua no horizonte, mas estamos bastante prejudicados a essa altura. O simples fato de checar mensagens enquanto caminhamos jã muda a arte de flanar, que é estar totalmente entregue à observação mudana. O [escritor Honoré de] Balzac dizia que o 'flâneur' faz uma espécie de gastronomia do olhar, experimentando o movimento das esequinas, os bondes."

Que o diga o poeta francés Charles Baudelaire, que definia o "flâneur" como alguém que anda pela cidade a fim, mesmo, de experimentá-la. Se é verdade que estamos mais atentos ao que acontece nas telas do que à vida passando fora delas, o isolamento social parece ter contribuído para aprofundar esse fenômeno. As lentes do cronista precisaram de ajuste.

"Lembro que, nos primeiros dias da pandemia, estava com algumas encomendas de crônica para atender e fiquei bloqueadissimo porque perdi a calçada, o café numa esquina. Esse período tirou de nós nossa grande pauta", conta o jornalista, que emenda: "Precisei escrever sobre o gato dentro de casa e muito mais sobre o que eu via da janela do que o que eu via da esquina."

A doutora em geografia Maria Ester Viggas diz que o efeito da pandemia não é duradouro. "Os velhos hábitos voltam muito
rapidamente. A interdição durou pouco
tempo para que pudesse afetar práticas que
são construidas durante toda uma vida, de
pessoas, de gerações. No final do dia, já é
possível retomar uma cerveja com amigos,
um cafe no terraço, ou tomar uma água de
coco na praia", observa Viegas, que é coautora de uma pesquisa académica que discutea "flanérie" em tempos pandêmicos.

Em uma perspectiva filosófica, é possível enxergar um caráter perene na figura do caminhante. "Diante das transformações constantes da vida nas grandes cidades, o 'flâneur' está ali para mostrar algo que permanece, algo que, pela fruição estética da vida, pode provocar a sensação de infinito", explica Anderson Zanetti, formado em filosofia e docente da Faculdade Sesi-SP de Educação.

Essa infinidade, entretanto, é desafiada pela internet. "As movimentações, odores, texturas, ruídos e paisagens devem ser percebidas, sentidas e vividas no momento dos acontecimentos, de forma direta e única. No caso do ambiente virtual, há a mediação da tela e possíveis edições e direcionamentos de câmeras, ou plataformas digitais, às quais o indivíduo está submetido. O espírito livre e rebeled do 'fâneur' não pode se realizar em um mundo virtual que busca administrar seu olhar, sua escuta e todas suas sensações', diz Zanetti.

Até faria sentido imaginar um "flâneur' cibernético", se a navegação pela web fosse livre — o que, por si sô, já é um contrassen-

Acesse nosso canal no Telegrama ParasilJornais



so. "A capacidade de 'navegar' livremente pelos sites, em um processo explonátiro, de descobertas e surpresas, foi colonizada por corporações como Google e Facebook, que levam seus usuários a ficarem presos a seus 'jardins murados', onde tudo deve ser transparente, compartilhado e recomendado, sem as frições do risco, da incerte-za", observa o sociólogo Liráucio Girardi Junior, professor na Faculdade Cásper Líbero e na Universidade de São Caetano do Sul, ao citar o texto initiulado "A segunda morte do 'flaheur", do bielorrusso Evegmo

Morozov. "Como dizia Morozov: o traço que marca o passeio do 'flâneur' é o fato de ele não saber o que lhe interessa mais."

 cidade e sua história."

Nesse sentido, o sociólogo menciona a criação do Dérive App (disponível na Google Store e Apple Store), que, na própria descrição para download, é definido como "uma plataforma simples, mas envolvente, que permite aos usuários explorar seus espaços urbanos de maneira despreocupada e casual". Funciona como um jogo em que o usuário se perde de propósito por determinada região e é estimulado a descobrir novos espaços. Isso ocorre por meio de cartões de tarefas, sorteados de maneira aleatória, que indicam iniciativas como sentar-se em um parque, mover-se na direcão de um rio etc. Trata-se de uma forma, no mínimo, curiosa de integrar a geografia urbana ao universo digital.

Por outro lado, quando essa integração não acontece, podemos nos deparar com uma série de prejuízos da pós-modernidade, tanto físicos quanto emocionais. As mídias dicitais contribuem para o combo.

"Nós perdemos o que acontece à nosas volta, no presente. Muitas pessoas veem um show ao vivo por intermédio de sua câmera, mesmo estando lá. Ou, quando querem fotografar um evento, elas perdem o momento em que está acontecendo, para vivenciá-lo por meio de uma fota. Elas registram o que vão comer, o local onde estão, com quem estão. Com as redes sociais, gente passa a viver em uma sociedade muito mais do parecer do que do ser', afirma a psicóloga Anna Lucia Spear King, doutora em saide mental.

King fundou e coordena o Laboratório Delete – Detox Digital e Uso Consciente de Tecnologias, do Instituto de Psiquiatria da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Ela destaca, ainda, a falta de profundidade dos diálogos e a perda das minúcias do cotidiano, "das pessoas que a gente poderia conhecer e não conhece porque fina tira acara do cebular."

Dependendo da intensidade, os usuários de internet podem desenvolver a dependência patológica da tecnologia, que é chamada de nomofobia. Em geral, nesses casos, há um transtorno mental associado, como ansiedade ou depressão, quando a fixação pelo ambiente tecnológico compromete a vida acadêmica, pessoal ou profissional. A condicia recuer a companhamento posiculátrico for recuer a companhamento posiculátrico.

Em que medida tudo isso se conecta à crônica? A chave (que precisa ser constantemente virada) está em não se fechar em si, sugere Xico Sá. "É como o corpo. O músculo atrofia, o olhar atrofia se a gente não voltar a observar a paisagem, o cara que chora no Metró [de São Paulo] numa segunda-feira entre o Parisões a Consalação." * O termo em francês 'flâneur' tem sinônimos como 'caminhante', 'errante': é a arte de ser não apenas espectador do que acontece na rua, mas de se integrar a paisadem urbana

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais Josh Brolin volta à TV em faroeste sci-fi

'Outer Range' acerta na atmosfera sombria. Por Luciano Buarque de Holanda, para o Valor, de São Paulo

Outer Range

EUA - 2022. Criador: Brian Watkins Onde: Amazon Prime Video

Algo estranho paira em torno do rancho dos Abbotts, na pequena cidade de Wabang, Wyoming, Sons misteriosos ecoam no horizonte, provocando revoadas de pássaros. Horas parecem se passar em minutos, ao passo que algumas das vacas desgarradas andam sumindo nos pastos, sem razão aparente.

pastos, sentrazao aparente:
Para Royal Abbott (Josh Brolin, de
"Onde os Fracos Não Tem Vez") e sua
familia, a atmosfera não poderia ser
mais agourenta, tendo se passado
apenas nove meses do inexplicável
desaparecimento de Rebecca, esposa
do primogênito Terry (Tom Pelphrey, o
irmão bipolar de Wendy Byde em
"Ozark"). Um grande abismo parece
cercã-los, impressão que, como
veremos, ganhará conotação literal.

Certa manhã, ao cruzar uma área

remota de suas terras, Royal se vê diante de uma misteriosa cratera, formando uma perfeita circunferência no solo. No fundo dela, nada execto escuridão, um vazio nebuloso que parece se estender até outra dimensão. Mergulhando a mão no buraco, o patriarca experimenta uma torrente de visões premonitórias, antes de se apressar em voltar para casa, sem tocar no assunto.

O incidente coincide com a chegada de Autumn (Imogen Poots, de "Mu Pai"), uma jovem mochileira que surge oferecendo dinheiro para acampar dentro dos limites de suas terras. Royal logo entenderá que a forasteira esconde alguma conexão com sua descoberta.

"Outer Range" acerta na atmosfera sombria, meio onírica, com um pé em "Westworld" e outro em "Twin Peaks", no que toca a estranheza de certos diálogos e a insolita aparição do bisão cravado de flechas, visto em vários momentos da série. A ideia de fendas temporais, ou interdimensionais, no entanto, vem

iendas temporais, ou entanto, vem se firmando como um novo cliché sci-fi. De uma forma ou de outra, a temática já foi vista em "Dark", "Les Revenants", "Klata", "The OA", "The Beforeigners - Os Visitantes", só para ficarmos em séries de TV.

"Outer Ranger" não deixa de ser original, intrigante, mas não se sobressai. Seria até mesmo dispensável se não fosse o drama familiar-criminal que serve de pilar à trama.

Há uma disputa territorial com os Tillersons, familia mais poderosa da região, guiada pela ganância do patriarca, Wayne Tillerson (Will Patton, de "Falling Skies"), um velho enfermo e excêntrico, obeceado por taxidermia e arte erótica. Seus filhos são igualmente dificeis, sobretudo quando estão sob efeito do álecol. Um conflito violento entre Terrye um dos Tillerson acaba criando uma situação insustentável entre as duas famílias.

Paralelamente, Terry lida com sua perda, fazendo o possível para manter o otimismo junto à pequena Amy, sua filha, porém admitindo em segredo que vive um limite pessoal.

O elenco inclui Lili Taylor ("A Sete Palmos"), como Cecilia, esposa de Royal; Lewis Pullman (do novo "Top Gun: Maverick") como Reth, caçula dos Abbotts e peão de rodeio em ascensão; e Tamara Podemski ("Coroner"), interpretando asertife local, lov.

Favorecido pela marcante trilha sonora, com faixas de Johnny Cash, Leonard Cohen, Bob Dylan, Kendrick Lamar e Rolling Stones, "Outer Range" marca o primeiro papel fixo de Josh Brolin num seriado de TV em quase duas décadas. O ator também coassina a produção executiva, ao lado de Brad Pite outros.



Josh Brolin faz Royal Abbott, que descobre uma misteriosa cratera de fundo escuro, em "Outer Range" (Amazon Prime)

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais No nevoeiro dos desejos inconscientes

'Anatomia de um Escândalo': crime e castigo no ritual dos tribunais. Por **Sérgio Telles**, para o Valor, de São Paulo

Anatomia de um Escândalo Reino Unido 2022 Criadores: David F Kellev e Melissa James Gibson. Onde: Netflix

Crime e castigo são questões que atormentam a humanidade desde a desobediência de Eva, que nos fez herdeiros de uma implacável e nunca atenuada punição divina. Baseado num livro de Sarah Vaughan, a série inglesa "Anatomia de um Escândalo" (Netflix) se utiliza da bem-sucedida fórmula já aplicada muitas vezes no cinema, em que crime e castigo são representados no ritual dos tribunais.

Tal ritual reproduz, por sua vez, o cenário interno desde sempre intuído por todos, mas iluminado definitivamente por Freud ao descrever o conflito psíquico como decorrente entre outros fatores - de um ego que luta contra o julgamento e as punições incessantes do superego.

Além desse apelo mais amplo, "Anatomia de um Escândalo" tem um outro elemento muito atual - uma grave acusação de estupro.

Oue vivemos numa sociedade patriarcal, machista, onde a violência contra a mulher é uma constante e se manifesta de várias maneiras, desde preconceitos, salários injustos, boicote profissional, agressões físicas, estupros e assassinatos, é um fato indiscutível que deve ser combatido vigorosamente com todos as armas que a sociedade dispõe.

Mas não é esse tipo inequivoco de estupro que é tratado em "Anatomia de um Escandalo". Estamos num outro plano. Aqui a violência é de outra ordem, ela não é necessariamente física e se exerce por coação, pelo abuso do poder. Os fatos não são tão evidentes e explícitos, os limites e transgressões ficam difíceis de precisar - até onde vai o consentimento, onde comeca o abuso?

De qualquer forma, é uma prática antiga contra a qual constituiu-se mais recentemente uma forte oposição, que, nos Estados Unidos, se organizou socialmente e criou uma ativa militância sob o nome de MeToo.

A filósofa e psicanalista francesa



Sabine Prokhoris recentemente escreveu contra os graves desvios do que chama "Feminismo MeToo" -- a cultura da denúncia de abusos sexuais por parte dos homens e a sacralização das supostas vítimas, mulheres cuias acusações não podem ser questionadas.

À "narrativa patriarcal" se contrapõe uma "narrativa feminista" que vê o homem como "predador", e não leva em conta a possibilidade de falsos testemunhos (deliberados conscientemente ou derivados de fatores inconscientes) por parte da mulher.

Tal postura não leva em conta que homens, mulheres e crianças mentem e que a vida sexual de todos (homens e mulheres) está permeada por fantasias censuradas, reprimidas, negadas, projetadas, muitas vezes fazendo com que a realidade fática mal se vislumbre no meio do nevoeiro provocado pelos deseios inconscientes.

Ademais, a psicanálise mostra que a memória é pouco confiável, passível de ser remodelada por motivações

conscientes e inconscientes e pelas pressões do momento presente.

Numa situação como a mostrada em "Anatomia de um Escândalo", em que uma mulher apaixonada, que já praticou inúmeras vezes sexo consensual com seu suposto agressor a quem acusa de estupro, é difícil estabelecer as gradações entre o que é permitido ou não no intercurso sexual num determinado momento.

Além do mais, não se pode ignorar a influência das flutuações afetivas que ocorrem numa relação amorosa, a emergência de raivas, ciúmes, vinganças que podem condicionar uma acusação. Colocar automaticamente a acusadora como a vítima que não pode ter sua versão checada e examinada é uma postura ideológica, irracional, que pode levar a grandes injusticas.

"Anatomia de um Escândalo" explora com muita pertinência as ambiguidades das emaranhadas situações humanas em jogo no julgamento, deixando claro como é difícil a tarefa de captar a fugidia verdade em meio a tantos interesses conflitantes. Como fazer justica baseada em afirmações baseadas na memória, cuja confiabilidade é mínima, e que é permanentemente refeita em função dos afetos antigos e atuais, bem como dos interesses do momento presente?

Em "Anatomia de um Escândalo", o protagonismo é das mulheres. As duas advogadas, a de defesa e a de acusação. que mostram os impasses dos depoimentos dos envolvidos; a acusadora e a mulher do indiciado, que tem uma decisiva participação no desfecho do caso. Elas não são virtuosas portadoras da pura verdade, apenas seres humanos com as contradições que lhes são próprias.

E são elas que decidem o destino do homem. Teria ele alguma chance?

Sérgio Telles é psicanalista e escritor, autor de vários livros, entre eles "Posto de Observação" (Editora Blucher, 2017) .

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais Quando Thomas Mann e família vão ao divã

Portuguesa Teolinda Gersão analisa a mãe brasileira do escritor. Por Norma Couri, para o Valor, de São Paulo

O regresso de Júlia Mann a Paraty

Teolinda Gersão Oficina Raquel 128 págs., R\$ 59.00



Nada estranho que Sigmund Freud (1856-1939) abra o primeiro dos três capítulos de "O regresso de Júlia Mann a Paraty", da portuguesa Teolinda

Gersia, um livro disposto a analisar a maie brasileira dos escritores alemães Heinrich (1851-1950) eThomas Mann (1875-1955). A familia é um prato cheio para o divá do pai da piscanálise, recheada de relações incestuosas, homocráticas, complexos de Édipo e Electra. É ficção, mas é tudo verdade, escrito em formato epistolar de cartas nem sempre enviadas.

O capítulo "Freud pensando em Thomas Mann em dezembro de 1938" se passa nove meses antes da sua morte aos 83 anos, nove meses depois da anexação da Áustria à Alemanha. Exilado na Inglaterra, o que o incomoda é a ambiguidade do riquíssimo Thomas em relação ao nazismo.

"Thomas não amou verdadeiramente a ninguém, a não ser a si próprio, teve com o pai uma relação distante, a mãe atraia-o de forma ambigua, envergonhava-se por ela ser estrangeira." Também rivalizava com o irmão, Heinrich, e com o filho, crítico câustico, Klauss (1906-1949). Seus livros contam tudo, como "Osée se seus irmãos".

Mas é em "Morte em Veneza" (1912), na paixão de Gustav Aschenbach pelo menino polonês Tadzio, que Freud identifica a "pulsão homossexual que nunca deixou de esconder (...) A livre satisfação sexual é incompatível com a civilização".

Thomas invejava-o, mas ele também, circunspecto, desejou ser conquistador como seu conterrâneo, escritor e médico Arthur Schnitzler



A premiada Teolinda Gersão, de 82 anos, interliga três histórias sob viés psicanalítico

(1862-1931), seis anos mais novo, "que atraía, como um imà, as mulheres". Evitava-o, como Thomas evitava o encontro com Freud. "Encontrar seu duplo é sinal de morte... a pulsão erótica e a pulsão de morte são as forças primordiais, por cuja polaridade a vida é dominada".

"Thomas Mann pensando em Freud em dezembro de 1930" revela sua pulsão crótica até em relação ao pai da psicanálise, 19 anos mais velho: "Estou a tentar seduzi-lo... neste momento, dr. Freud, estou a apaixonar-me por si". Thomas apaixonou-se pelo próprio filho, Klaus, e por um amigo dele, Heuser, de 17 anos. Thomas esteve no Hótel des Bains e

fixou-se num garoto de 11 anos, como acontece em "Morte em Veneza". O amor incestuoso entre Sigmund e Sieglinde em "O sangue dos Walsungs" revel a o amor de sua mulher, Katia, pelo irmão gêmeo, Klaus, da familia judia Pringsteins, uma das mais ricas de Munique.

Freud acertou — foi um casamento sem amor para garantir uma escrita tranquila e render um Prēmio Nobel de Literatura em 1929. Thomas invejava o irmão boêmio, Heinrich, o preferido da mãe. Júlia frequentou os livros dos filhos, como "Entre raças" — Heinrich sempre inseria uma personagem estrangeira, mulheres mestiças e sedutoras, atrizes como Lola em "O anio azul".

Para Thomas, Júlia inspirou Gerda em "Os Buddenbrook", Rodde em "Doutor Fausto", a Mãe Consuelo em "Tonio Kröger" e a mãe de Gustav em "Morte em Veneza". O Brasil é personagem em "As confissões do impostor Felix Krull".

"O regresso de Júlia Mann a Paraty" sugere o suicídio de Júlia afogando-se como Virginia Woolf para regressar a Paraty pelas águas que separam o Velho do Novo Continente.

Estrangeira na Europa, exótica, linda e mestiça por ter sangue indígena na família da mãe, suas gargalhadas chocavam os salões e sua música atraía o desejo dos homens. Viveu sete anos livre entre papagaios, macacos, mar, conchas, búzios, zumbidos e cheiros de floresta junto à "mãe preta" Ana. Júlia vivia feliz com a mãe na rede, comia doce de cana-de-acidicar e bebia leite de coco.

Seu pai, Johann Ludwig Hermann Bruhns, alemão de Lübeck, emigrou para o Brasil aos 16 anos trocando o nome para João Luis Germano. Era fazendeiro, dono de plantações de açúcar entre Santos e Río de Janeiro. Casou-se com Maria Luisa da Silva, que morreu do parto do sexto filho quando Júlia tinha seis anos. No ano seguinte embarcaram todos para a Alemanha. Os irmãos foram separados, o pai casou-se com a cunhada e Júlia foi morar numa pensão.

A tera mágica de cores foi trocada pelo mundo em branco e preto. A lingua materna, proibida. Queria ser atriz, ñao deixaram. Queria casar-se com o homem que amava, não estava â altura. Aos 17 anos foi forçada a casar com um comerciante mais baixo que ela, nervoso e depressivo, Thomas Johann Heinrich Mann, de 29 anos. Queria ser amada, virou zeladora

demóveis e louças, boa anfirtià, num casamento de 20 anos de desencontros na cama, na mesa, na casa, na vida. Até a morte do marido, que no testamento negou todos os bens à família. Talvez punição, o último filho era fruto da relação com seu professor de violine: Viktor foi o único que não trazia no sangue o "grão de loucura dos Mann".

A familia foi desastrosa. Dos cinco filhos, duas se suicidaram: Carla com cianeto, Lula, morfinômana. Klaus, filho de Thomas, também se matou. Salvou-se a obra dos atormentados Heinrich, Thomas e Klaus. O último capítulo é o do ano das uta morte, 1923, aos 71 anos, oficialmente num hotel. Aqui, mergulhando fundo no oceano para retornar simbolicamente a Paraty onde voltaria a ser feliz, Júlia da Silva Bruhns manteve até o fim o Silva no nome.

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornais Autoconhecimento por meio da escrita

Alba de Céspedes descreve a vida de uma mulher nos anos 1950. Por Kelvin Klein, para o Valor, do Rio

Caderno proibido Alba de Céspedes Trad: Joana Angélica d'Avila Melo Companhia das Letras 288 págs. R\$ 79.90



Apesar do nome espanhol, por conta das raízes cubanas, Alha de Céspedes foi uma escritora italiana, nascida em Roma em 1911 e falecida em Paris em

1997. Sua trajetória foi riquissima, tendo escrito não apenas romances e poesia, mas também uma série de roteiros para cinema, televisão, rádio e teatro, além de ter atuado na resistência italiana durante a Segunda Guerra Mundial.

Sua estreia literária ocorreu em 1935. aos 24 anos, com a coletânea de contos "A alma dos outros". Três anos depois ela publicou seu primeiro romance. "Ninguém volta atrás", a história de oito estudantes universitárias em Roma. O regime fascista tentou censurar a obra. solicitando o recolhimento do livro ao editor, que recusou.

Durante a guerra, reiterou essa postura combativa, atuando na rádio do movimento de resistência com o codinome Clorinda, Em 1944, em Roma, fundou sozinha a revista "Mercúrio", que durou quatro anos, publicando nomes como Alberto Moravia, Ernest Hemingway e Natalia Ginzburg, entre muitos outros.

O romance "Caderno proibido". originalmente lancado em 1952, conta a história de Valeria Cossati e seu súbito desejo de iniciar um diário. Ao sair de casa para comprar cigarros para seu marido. Valeria adquire também o "caderno proibido" do título, um artigo que não podia ser vendido aos domingos, "Mantive o caderno sob o casaco por todo o caminho, até em casa", escreve ela. "Temia que ele escorregasse, que caísse no chão enquanto a zeladora me contava sei lá o que sobre a tubulação de gás."

O diário se transforma no registro tanto de uma situação fixa — a casa, a família, o marido e os filhos, a rotina na Roma dos anos 1950 — quanto de um processo de mudança: quando começa a escrever, a colocar no papel aquilo que vê e sente. Valeria percebe que necessita muito mais da vida do que aquilo que vinha recebendo até o momento.

"Eu hoje sou muito mais livre, muito mais rebelde", escreve em determinado ponto. E sobre o marido: "Ele continua a se relacionar comigo por meio de uma imagem que não me espelha mais. Se eu o abordasse e. de repente, tentasse resumir minhas mudanças graduais, me descrevendo sinceramente como sou hoje, ele não acreditaria em mim".

O diário vai de novembro de 1950 a maio de 1951, e é possível perceber na construção episódica a marca de sua publicação inicial em revista, de forma seriada. Alba de Céspedes, de modo muito habilidoso, consegue apresentar na narrativa tanto um retrato nuançado da sociedade italiana no pós-guerra quanto um estudo sutil da psicologia feminina e das transformações comportamentais.

Como escreve Mariella Muscariello no excelente posfácio que acompanha a edição brasileira, "o texto se constrói sobre o duplo plano dos fatos e da consciência", ou seia. dando conta dos eventos externos e também da vida íntima da narradora.

O modo como Valeria protege o caderno dos olhares da família é representativo desse choque entre o plano dos fatos e o da consciência. O que é "proibido" não é apenas o caderno, mas todo o movimento de reflexão (e autocrítica) que nasce na narradora por mejo da escrita.

O leitor do romance percebe rapidamente que é a própria escrita do diário que cria as situações que dão andamento à trama. É em torno desse caderno proibido que se arma o drama vivido e descrito por Valeria: "É melhor eu parar de escrever, do

contrário não poderei esconder o cademo a tempo. Agora o mantenho trancado numa gaveta onde conservo



"Caderno proibido", de Alba de Céspedes, foi lançado originalmente em 1952

minhas recordações de infância e as cartas de Michele, uma gaveta que ninguém nunca abre".

Valeria apresenta, desde o início, a aventura da construção de uma subjetividade, algo que é simbolizado na escrita do nome na primeira página do caderno: "Toda vez que abro este caderno, olho meu nome, escrito na primeira página. Sinto certa satisfação em ver minha letra sóbria, não muito alta, inclinada de lado, que no entanto denuncia claramente a minha idade".

"Caderno proibido" vem se iuntar a outros romances que absorvem o gênero diário com maestria, como "Os detetives selvagens", de Roberto Bolaño: "Ouarto de despejo", de Carolina Maria de Jesus; e "O romance luminoso", de Mario Levrero.

O livro de Alba de Céspedes, contudo, se destaca pelo modo como torna inseparável a escrita e a

subjetividade, pois é através do exercício da anotação que a protagonista reconhece as fronteiras de sua interioridade.

logando com a ideia de "proibido", a narradora descobre aos poucos os conflitos naturalizados da sua rotina. bem como os ressentimentos recalcados. Ao insistir, dia após dia, na atividade secreta da escrita, ela dá voz a uma vida interior até então desconhecida, com um registro estilístico muito bem equilibrado entre a sinceridade e o pudor.

Todos esses elementos combinados fazem de "Caderno proibido" um romance com um ritmo muito peculiar, entre o retrato de época e o mergulho psicológico, que o leitor não consegue largar até chegar ao fim.

Kelvin Falcão Klein é crítico literário e professor de literatura da Unirio

Acesse nosso canal no Telegram @BrasilJornals Em um mundo frio que congela a alma

Romance experimental de Anna Kavan ganha nova edição. Por Luciana Araujo Marques, para o Valor, de São Paulo

Gelo

Anna Kavan Trad.: Camila von Holdefer Fósforo, 208 págs... R\$ 69.90



Em "Gelo", de Anna Kavan (1901-1968), três personagens inominados buscam em vão uma rota de fuga em meio a uma catástrofe climática e às consequências de

uma virada autoritária, com direito a ameaça nuclear e ausência de informações nas quais confiar.

O fracasso anunciado dessa intenção de salvar-se a si ou quen quer que seja está dado desde suas primeiras páginas, afinal, o embate entre humanidade en antureza tal como os entre civis e forças armadas não se limita a nenhuma fronteira. Está em jogo ainda uma caçada que pode soar como mais singular, mas que também conta uma história coletiva, pois escancara a violência de gênero em meio à tragedica tida como maior.

Ainda que a atualidade de "Gelo" lançado em 1967, ano em que foi também publicado pela primeira vez no Brasil — salte ao olho sem termos temáticos, o que há de mais rico na experimentação proposta no romance está mais na conjugação psicológico/estética do que em uma visão "à frente de seu tempo". E afinada com as vanguardas do século XX e com o contexto da Guerra Fria, o que ainda nos diz muito hoje:

Em seulivo "ścience Fiction" (1978). Sam J. Lundwall afirma que Kavan teria fracassado ao tentar navegar nas águas agitadas da metafísica e do surrealismo, de modo que "Gelo, identificado por ele como "dadaista", teria causado certo frisson logo após seu lançamento, porém submergido sem deixar vestígios. O que submergiu talvez fosse só a

ponta do iceberg, como leituras posteriores da obra provam. Muitas delas podem ser conferidas no



Também pintora, Anna Kavan dá um tom pictórico a 'Gelo', que foi chamado de dadaísta

excelente posfácio assinado pela estudiosa Victoria Walker. Apesar da constatação falha de Lundwall, é interessante pensar nas referências usadas pelo jornalista sueco quando se tem em mente que Kavan era também pintora. E "Gelo" tem muito de pictórico.

No romance, certas molduras parterem apontar para a observação a partir de um espaço interior frio e vazio que se verifica também lá fora e do que ali resta estático e é comunicado por meio da cor (ou de sua ausência); "Minha janela dava para uma paisagem vazia onde jamais havia algum movimento. Não se via nenhuma casa, sõo e secombros da muralha desabada, uma faixa sombria de neve, o fiorde, a floresta de abetos, as montanhas. Nenhuma cor, são so tons monôtionos do preto ao cinza atê a derradeira brancura morta da neve. Paisagem que é também sonora em um espaço todo arquitetado como armadilha: "Fiquei imóvel na sombra das árvores negras onde não podia ser visto. Seus passos eram ruidosos, o gelo amplificava cada som".

Nesse contexto apocalíptico, aquele que se propõe a resgatar a mocinha de cabelos platinados, sempre indefesa quando não ferida, das mãos de um suposto antagonista revela-se ele próprio algoz e detentor das senhas que trancafiam o acesso à história de um triângulo amoroso (em verdade, tenebroso) no interior de um mundo convertido em prisão ártica. Surge a pergunta: se esse

personagem metido a herói de fim de mundo também não tem como e para onde escapar, como pode possuir tais chaves de segurança? A resposta: porque ele é o narrador.

Não à toa, em momentos decisivos

do livro aquele que narra também está ao volante do carro. "Estava perdido, anoitecia, eu havia guiado por horas e estava praticamente sem combustivei", assim começa a narrativa. Então como acreditar naquele que controla os rumos da história mas está perdido desde o inicio em um universo onde tudo é adverso e a garota por quem ele de obeceado é uma vitima sem voz e tratada como um objeto de vidro feito para essatúa?"

O sadismo do narrador não só é escancarado como faz com que ele inclusive se aproxime de seu rival. "Estava na cara que ele considerava a garota sua propriedade. Eu acreditava que ela pertencesse a mim. Entre nós dois ela era reduzida a nada; sua única função poderia ter sid no so conectar."

Além dessa disputa masculina, que ma alguma medida também espelha as disputas territoriais em um mundo agonizante, o espectro feminino convertido em posse e presa também evoca investigações psicanalíticas, como marca da obra da escritora. "Sua personalidade havia sido afetada por uma mãe sádica que a mantinha em um estado permanente de sujeição assustada."

A correspondência entre o contexto mundial totalizador e congelante e a inquietação mental fragmentária e volátil do narrador gera algo do que aprendemos com "O Grito", de Edvard Munch, "De um modo bizarro, a irrealidade do mundo exterior parecia uma extensão do meu estado mental perturbado" ele afirma, "Fazia um frio cruel, e me dei conta de uma conexão entre a temperatura e minha inquietação crescente" é outra de suas observações. Todas as linhas do texto partem de um centro que sente angústia e medo, mas também é o seu causador. Inescapável.

Luciana Araujo Marques é mestre em Teoria Literária e Literatura Comparada (USP) e doutoranda em Teoria e História Literária (Unicamo)

canal no Telegram @BrasilJornais

Cannes de fato e de ficção

Romance policial francês situado durante o festival de 1949 traz um Orson Welles infatigável, em constante ciranda amorosa e frenesi. criativo. Por Amir Labaki



Orson Welles em 'O Terceiro Homem', que venceu o prêmio principal de Cannes em 1949

Foi um documentário a primeira produção brasileira a participar oficialmente da competição principal do Festival de Cannes, que no próximo dia 17 inaugura sua 752 edição. Não aconteceu logo de saída, no festival inaugural de 1946, mas sim em 1949, na terceira edição.

O site do festival registra apenas seu título, "Sertao", sem o til ("Sertão") e sem o subtítulo ("Entre os Índios do Brasil Central"), e erra o nome do diretor, O correto seria Genil Vasconcelos, sendo creditado equivocadamente "Joao G. Martin", provável referência ao um dos operadores de câmera, J. V. Martim.

Documentários de qualquer nacionalidade raramente repetiram o feito de disputar o prêmio principal, na época ainda não batizado como Palma de Ouro, criada em 1955. Apenas dois venceram Cannes: "O Mundo do Silêncio", de Jacques Cousteau e Louis Malle, em 1956: e "Fahrenheit 11 de Setembro", de Michael Moore, em 2004.

"Sertão: Entre os Índios do Brasil" não era o único documentário em competição em 1949. Representando a Bélgica, participava da disputa também "Images d'Éthiope" (Imagens da Etiópia), dirigido pelos franceses Jean Pichonnier e Paul Pichonnier. O site do festival também se equivoca na ficha técnica, creditando apenas Paul como diretor e Jean como

roteirista e dialoguista.

Apenas um documentário os precedera em competições oficiais: o ensaio de arquivo "Paris 1900", da francesa Nicole Védrès, selecionado para a segunda edição, em 1947, (Por dificuldades orcamentárias, não houve festival em Cannes em 1948)

O filme de Genil Vasconcelos se insere entre os pioneiros longas-metragens etnográficos da era sonora no Brasil. A sinopse no banco de dados da Cinemateca Brasileira (felizmente de volta on-line, com a nova administração) o apresenta como "expedição ao território dos Xavantes da Região Centro-Oeste, que registra seu primeiro contato com os não-indios", tendo texto da locução. escrito por Osvaldo Alves e Raimundo Magalhães Jr. e lido pelo célebre locutor radiofônico Luís latobá.

Não foram diretamente as celebrações previstas para a efeméride da 752 edição que me levaram a mergulhar na história de Cannes e encontrar o pioneiro "Sertão", mas sim um curioso romance policial francês situado durante o festival de 1949. "L'Assassinat d'Orson Welles" (O assassinato de Orson Welles, Éditions du Rocher, 304 págs., € 18.90, 2019. inédito no Brasil).

Escrito pelo ex-iornalista ("Paris Match", "L'Express") Jean-Pierre de Lucovich, o livro retoma no imediato pós-guerra as aventuras do detetive

particular lérôme Dracéna, lancado no premiado "Occupe-Toi d'Arletty!" (Plon. 2011, também inédito aqui).

Cannes é o epicentro da ação, mas ocupa um pouco menos de um terco da narrativa, abrindo e fechando o livro. Tudo começa quando um tiro atinge o espelho logo atrás de Welles em sua suite no Hotel Carlton, num fim de tarde de 14 de setembro de 1949, três dias antes do encerramento do festival. Welles lá estava com a equipe de "O Terceiro Homem" o filme noir britânico que venceria aquela edição, dirigido por Carol Reed a partir de um roteiro original de ninguém menos que Graham Greene.

Mais para um personagem de lean Dujardin ("O Artista") do que para um "flic" de Lino Ventura ("Os Sicilianos"). o parisiense Dracéna debuta na Croisette escoltando Welles depois de uma série de ameaças anônimas. Antes de conhecer as sessões de gala no velho palácio e as festas noite adentro, passa por uma espécie de supletivo dos bastidores do cinema em Paris, entre personagens fictícios e estrelas reais como Pierre Brasseur. Daniel Gélin e Simone Signoret

A escrita de Lucovich é mais forte na composição de atmosferas do que na invenção do entrecho. Sua pesquisa reconstitui bem a então nova feira das vaidades da aurora de Cannes, com foco sobretudo longe das telas, embora por lá exibissem belos filmes como "Ato de Violência", de Fred Zinnemann; "Sangue do Meu Sangue", de Joseph L. Mankiewicz; e "Arroz Amargo", de Giuseppe De Santis. Não, sem surpresas, o romance não faz qualquer referência a "Sertão", mas cita de passagem a jornada wellesiana no país em 1942.

O Welles de Lucovich é um picaro infatigável, em constante ciranda amorosa e frenesi criativo - à época tentando completar o orçamento para terminar seu "Othello", que, fechando um círculo, seria um dos vencedores de Cannes em 1952.

Charuto sempre aceso, de apetite pantagruélico, parece mais uma anteprojeção do Welles tardio do que um retrato do recém autoexilado na Europa, "Escape artist" assumido, ele parece divertir-se postumamente eludindo mesmo os que como personagem o celebram.



Amir Labaki é diretor-fundador do É Tudo Verdade - Festival Internacional de Documentários.

E-mail: labaki@etudoverdade.com.br Site do festival: www.etudoverdade.com.br

Acesses Footbooks canal no Telegram @BrasilJornais

Testemunha ocular

Palestina Adania Shibli leva ao limite aquilo que a literatura tem se proposto a fazer desde Flaubert: falar do grande a partir do pequeno; do todo a partir do detalhe. Por **Tatiana Salem Levy** virada do regime representativo na literatura para o regime estético, segundo Jacques Rancière, aconteceu com Haubert. Ao trazer para a literatura o excesso de detalhes, a vida cotidiana, as pessoas comuns, Flaubert democratizou o espaço literário. Qualquer um poderia estar nele. Os pequenos detalhes construiam visualmente o universo desse homem comum. A partir de então, nunca mais a literatura se voltou para os grandes herőis—pelo contrário, esteve cada vez mais colada ao pequeno.

Em "Detalhe menor", impressionante romance da palestina Adania Shibli, o detalhe toma conta do título, torna-se tema da narrativa, mas também o impulso que faz a narradora escrever; espalha-se pelas páginas e, estranhamente, de tanto se espalhar, termina por se tornar aquilo que ele não ê: o centro do romance.

"Há quem veia nos detalhes menores (...) o único caminho para se chegar à verdade", afirma a narradora da segunda parte do romance. É ela quem justifica a existência da primeira. No verão de 1949 — um ano após a guerra que levou à criação do Estado de Israel, à qual os palestinos chamam de Nakba, a catástrofe responsável pela expulsão de 700 mil pessoas de suas terras -, soldados israelenses atacam um grupo de beduínos no deserto do Neguey, matando todos, com exceção de uma jovem. A adolescente é levada para o acampamento israelense, onde o horror acontece.

Exatos vinte e cinco anos depois, no mesmo dia, a narradora nasce. Oue importância isso tem? Nenhuma. Todos nós nascemos em dias de pequenas tragédias. Ainda mais na Palestina ocupada. Como ela própria diz, homens assassinados, mulheres violentadas, isso é corriqueiro ao seu redor desde 1948. Portanto, é só um detalhe, um detalhe menor. E, no entanto, ao ler um artigo sobre o assassinato dos beduínos e o que ocorrera com a jovem naquele dia, foi esse detalhe que lhe chamou a atenção, "porque não havia nada fora do comum nos seus traços gerais, se

comparados com o que acontece diariamente num lugar dominado pelo estrondo da ocupação e pelas contínuas matancas".

Esse detalhe menor, essa coincidência sem importância, se torna o motor do livro. Sem essa coincidência, não haveria história. O que não tem importância permaneceria escondido, lembrado. se muito, na versão tortuosa do exército israelense. O que Adania Shibli faz até o limite nesse seu terceiro romance é aquilo que a literatura tem se proposto a fazer desde Flaubert: falar do grande a partir do pequeno; do todo a partir do detalhe. Ela explora essa proposição ao máximo. Diante da tragédia da guerra, o que lhe chama a atenção é a coincidência insignificante das datas. Como quando, no presente, um edifício é detonado, e ela se preocupa com a poeira que entra no seu escritório, e não com os três jovens que se refugiavam nele.

Mas é do detalhe que vem a verdade, lembremos, Como em Barthes, aquilo que ele chama de efeito de real, o detalhe que escapa ao todo, dizendo: Eu sou o real. Ou como o pequeno detalhe que um falsificador de quadros se esquece de pintar, evidenciando seu gesto... Portanto, se não houvesse essa coincidência, esse detalhe menor. não haveria o desejo da narradora de ir em busca da verdadeira história da adolescente que sobrevivera à matanca no deserto. E se não houvesse esse desejo não haveria a primeira parte do romance - uma narrativa tão seca quanto rica em detalhes, que nos leva diretamente para o Neguey, para aquele clima árido, para o seio de um exército, para homens em guerra, para um homem em particular, com uma potência que nem sempre encontramos na literatura.

Se é só na segunda parte que surge a explicação do detalhe e da existência da narrativa, na primeira já percebemos, desde o primeiro parágrafo, que o romance se constrói nos detalhes. Tudo nele gira em torno da composição visual daquilo que é



narrado. O texto abre com a descrição detalhista de uma paisagem que, por regra, diríamos sem detalhes: o deserto. Mas o homem tenta se apoderar dela, demarcando fronteiras, assim como a escritora o faz com suas palavras. Nomear os detalhes, dizer de forma bem clara os nomes das coisas, para tornar evidente que Nakba nunca acabou, a catástrofe continua até hoje. As pequenas vidas destruídas formam a verdade da ocupação.

Embora em terceira pessoa, a narrativa acompanha de petto o comandante do exército, empenhado em demarcar a fronteira de Israel com o Egito, expulsando árabes remanescentes e infiltrados. Ele e seus soldados faziam rondas diárias, "mas tudo que o lugar revelava eram tribilhões de areia en uvens de



Tatiana Salem Levy, escritora e pesquisadora da Universidade Nova de Lisboa, escreve neste espaço quinzenalmente

E-mail: tatianalevy@gmail.com

Acesse nosso canal no 1 BrasilJornais



poeira, que pareciam ter um único objetivo: persegui-los e cacoar deles". Enquanto os israelenses perseguiam os árabes no deserto, o deserto perseguia os israelenses.

Um pequeno inseto, nunca identificado, pica a coxa do comandante. Ele tenta ignorar a picada, mas ela infecciona dia após dia. Ele a limpa, passa um produto qualquer, não lhe dá grande importância, e ela aumenta. Ele passa a vasculhar a sua cabana obsessivamente, como se pudesse encontrar o animal que o picou, como se encontrá-lo fosse resolver o seu problema. Com o passar do tempo, vai enfraquecendo, ficando cada vez mais tonto, enjoado; os músculos de seu corpo paralisam diversas vezes. Provavelmente, não viverá muito tempo.

Enquanto isso, há uma estranha no acampamento: a jovem beduína remanescente da matança. O que fazer com ela? Entregá-la em algum acampamento árabe? Abandoná-la no deserto? Colocá-la na cozinha? Disponibilizá-la para a diversão dos soldados? Ele não sabe muito bem. mas isso é só (mais) um detalhe. Começa por lavá-la, numa cena descrita com tanta precisão que ouvimos as gargalhadas dos soldados, o latido dos cães, sentimos o fedor da menina, a areia chupando a água que escorre de seu corpo nu, a vergonha que se instala nela inteira. junto com o medo. É o detalhe que torna o texto tão visual.

"Há também aqueles que argumentam (...) que os seres humanos podem formar uma imagem de um evento que eles não testemunharam tendo acesso a vários detalhes secundários, que para alguns são irrelevantes", lembra a narradora da segunda parte. E é iustamente isso que esse pequeno romance realiza: nós nos tornamos testemunhas oculares do horror cometido pelos oficiais do exército contra aquela menina. Ao descrever a cena com tantos detalhes, ela nos permite criar a imagem bem à nossa frente, e assim nunca mais poderemos dizer que não vimos. Ouem leu "Detalhe menor", viu. Ouem ler, verá.

E aqui reside a forca da literatura num mundo em que a imagem está pra lá de banal. Como a própria narradora sublinha, assassinato e estupro são coisas que acontecem não só nas guerras, mas no cotidiano das cidades. Os jornais trazem essas notícias todos os dias, mas são os detalhes menores, na literatura, que criam na nossa mente uma imagem tão poderosa e real, que nos torna presentes na cena. Que faz com que não esquecamos. Oue torna o passado presente; ou melhor, que promove o encontro desse passado que se repete há décadas como presente, juntando de forma inesperada a vida da jovem beduína à vida da jovem narradora que nasceu exatos vinte e cinco anos depois do dia que marcou a sua tragédia.

Tik Tok Boom Chris Stokel-Walker Trad Alexandre Raposo, Carolina Selvatici e Diego Magalhães, Intrínseca, R\$ 59.90



O sucesso do TikTok é enorme. como as polêmicas que o envolvem. Suspeitas de falta segurança e privacidade no aplicativo levaram a

Índia a bani-lo. Na presidência, Trump viu a plataforma como uma ameaca à segurança dos EUA.

Ainda assim, o TikTok ultrapassou seu status de aplicativo e tornou-se foco de disputa política entre China e EUA. Este livro mergulha nos bastidores da ByteDance (proprietária do TikTok), que almeja chegar ao patamar de gigantes como Google, mostra o funcionamento desse sistema de influenciadores e elucida o contexto sociopolítico que permitiu o embate entre as duas superpotências. A dança pelo poder ganha nova coreografia, cujo ritmo é uma inovação do Oriente.

Sete anos de escuridão

You-ieong Jeong, Trad.: Paulo Geiger Todavia, R\$ 89.90



Este livro conta a história de Sowon. jovem órfão da Coreia do Sul. Ele leva uma vida nômade e deseja se ver livre de um passado obscuro, do qual não tem

nenhuma responsabilidade. Sete anos atrás seu pai. Choi Hyonsu, foi acusado de uma série de assassinatos, mas nada está esclarecido. Entretanto, seu filho parece estar condenado a pagar pelos crimes. Até que um dia Sowon recebe um manuscrito anônimo, cuio conteúdo esclarece aquele passado. Nascida em Hampyeong, Coreia do Sul. em 1966, antes de se tornar escritora You-jeong foi enfermeira. Uma das majores autoras de thrillers de seu país. ela já foi comparada a Stephen King e a Raymond Chandler, Este título foi considerado pelo jornal alemão "Die Zeit" um dos melhores romances policiais de 2015.

Feminismo no Brasil

Branca Moreira Alves e Jacqueline Pitanguy, Bazar do Tempo, R\$ 62.10



Nomes de destaque no feminismo brasileiro. Branca Moreira Alves e lacqueline Pitanguy, autoras de "O que é feminismo" (1984), retomam a

história dos movimentos e articulações feministas no país a partir das memórias de quem encabecou essas lutas entre os anos de 1970 e 1990.

A obra, que vai dos séculos de dominação patriarcal aos bastidores das articulações políticas no país, apresenta pioneiras cujo trabalho abriu caminho para as lutas contemporâneas. A edição traz um caderno com imagens, depoimentos e biografias de mulheres que fizeram parte dessa história, como Benedita da Silva, Betânia Ávila e Sueli Carneiro, "O livro é uma combinação de celebração. reflexão e luta", disse Pitanguy em live.

Uma dor perfeita

Ricardo Lísias Companhia das Letras, R\$ 54.90



Lísias traz a experiência que viveu na UTI de um hospital paulista, quando foi internado devido à covid-19. "Um leve mal estar. Estou com

aquela variante que não faz nada", havia dito momentos antes, sem saber que dali a pouco iria sofrer um colapso pulmonar que o levaria à dor e ao medo diante da morte. Oscilando entre consciência e devanejo, o doente testemunha a luta dos médicos e enfermeiros e sua angústia diante dos que se foram. O livro é um relato do que experimentou e a narrativa de um pai que, em delírio, vê a esposa com "olhos de pedra" e o filho com o rosto "embacado". Ele teme nunca mais vê-los. Nascido em 1975 em São Paulo. o romancista é contista e ensaísta, autor de "O céu dos suicidas", vencedor do Prêmio APCA de melhor romance.

alegram @BrasilJornais sescsp.org.br

ADD0084

TEATRO



Homens Pink (SC) Com Cia. La Vaca

Até 15/05. Sexta e sábado. 21h30. Domingo, 18h30. [2] Belenzinho

Henrique IV

De Luigi Pirandello Direção: Gabriel Villela Até 05/06. Quinta a sábado. 21h. Domingo, 18h. [[Vila Mariana

Meus Cabelos de Baobá (RI) Direção.: Vilma Melo.

Até 07/05. Sexta e sábado, 20h. 10 **Pinheiros** (ditima semana

Lady X Macbeth - outros detalhes da peça escocesa Dir.: Marcio Aurelio e Mara Borba Com Vara de Novaes e

Guilherme Leme Garcia Até 05/06. Sexta e sábado, 21h. Domingo, 18h. Consolação



Vozes da Floresta

Chico Mendes Vive Texto: Zezé Weiss Direção e atuação: Lucélia Santos Até 29/05. Sexta e sábado, 21h. Domingo, 18h. III **Ipiranga**

Zoológico de Vidro

De Tennessee Williams Direção: Lavínia Pannunzio Com Sandra Corveloni Até28/05.Sexta,21h.Sábado,20h.10 Santo André

DANCA



cháo Estreia

Direção: Marcela Levi e Lucía Russo 06 a 15/05. Sexta, 21h. Sábado, 20h. Domingo, 18h. Santana

CINEMA



Clássicos Restaurados | Faixa Bònus

Profissão Repórter Dir: Michelangelo Antonioni I Itália | 1975 | 125 min | Ficção 06 e 10/05. Sexta e Terça, 20h.

Marcas da Violência Dir.: David Cronenberg | EUA |

2005 | 96 min | Ficção 07 e 08/05. Sábado, 17h. Domingo, 20h. 18

Dir: Mark Rydell | EUA | 1979 | 134 min | Ficção 07 e 08/05. Sábado, 20h. Domingo, 17h.

Minha Adorável Lavanderia

Dir.: Stephen Frears | Reino Unido, Irlanda do Norte | 1985 | 97 min | Ficção 09/05. Segunda, 20h. 10 CineSesc



Paulinho da Viola e Filhos Com João Rabello e Beatriz Rabello 06 e 07/05. Sexta e sábado, 20h. Guarulhos

Luiz Tatit e Dante Ozzetti Show "Abre a Cortina" 06/05, Sexta, 21h, []

Lurdez da Luz 20 Anos de Música 06/05. Sexta, 21h. III

Zezé Motta canta Caetano Participação de Daúde 07 e 08/05 Sábado, 21h30, Domingo, 18h30, 18

Pompeia Ná Ozzetti

Pinheiros

Santo Amaro

Show "Balangandas" Homenagem a Carmen Miranda. 07 e 08/05. Sábado, 20h. Domingo, 18h. L **Bom Retiro**

Tiê

Cantora apresenta os grandes sucessos da carreira. 08/05. Domingo, 18h. [2] Belenzinho

SESCTV



Amazônia, Arqueologia da Floresta

Episódio 2: Conchas e Ossos Direcão: Tatiana Toffoli. Arqueólogos acompanham os índios Tupari até a antiga aldeia do Laranjal, local em que viviam e do qual tiveram que sair por causa da criação da Reserva Biológica do Guaporé, em 1983. 07/05, Sábado, 20h, IS Disponível sob demanda em sesctv.org.br/amazonia

circo



Estreia Canções Para

Pequenos Ouvidos 2 Com Orquestra Modesta De 08/05 a 05/06. Domingos, 15h e 17h, I **Pinheiros**

Cabaré (Des)Equilibrado Com Cia Suno

07/05. Sábado, 15h. L Itaquera

A Fábrica dos Ventos

Com Trupe Lona Preta Até 22/05. Sábado e domingo, 12h. II Belenzinho

teatro

Os Filhos de Jauareté, a

Onca-Rei Com Cia. Pé do Ouvido Até 08/05. Domingos, 11h.

Ipiranga (última semana) O Menino e a Cerejeira

Com Cia. Borbolina Até 28/05. Sábado, 11h. II Consolação

EXPOSIÇÕES



Xilograffiti

As relações entre cordel. xilogravura e arte urbana, com obras de artistas e coletivos como Derlon, J. Borges, Lira Nordestina. Atelier Piratininga e Lau Guimarães. Em um ateliê gráfico. o público pode ter contato com máquinas e ferramentas de diversas técnicas de impressão, além de artistas e grupos que produzirão suas obras no local. Curadoria: Baixo Ribeiro Até 31/07. Terça a domingo. Consolação

no Brasi n Revistasasi

Entre em nosso Canal no Telegram. Acesse t.me/BrasilRevistas



Tenha acesso as principais revistas do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!